

# СОДЕРЖАНИЕ

Обращение Председателя Совета директоров АО «ОСК»5		
Обращение Президента АО «ОСК» 6		
Краткие итоги года 8		
Портрет АО «ОСК»	Положение АО «ОСК» на рынке судостроения	Корпоративное управление
1.1. Стратегические цели и задачи 14	3.1. Военное кораблестроение 85	6.1. Политика в области
1.2. Краткая история создания	3.2. Военно-техническое	корпоративного управления 136
A0 «OCK»15	сотрудничество87	6.2. Структура органов управления138
1.3. Ключевые события отчетного года16	3.3. Гражданское судостроение 94	6.3. Общее собрание акционеров139
	/_	6.4. Совет директоров141
1.4. Перспективные проекты Группы ОСК24	Основные направления развития АО «ОСК»	6.5. Комитеты Совета директоров149
1.5. Бизнес-модель Группы ОСК 32		6.6. Президент152
2	4.1. Стратегия развития и Долгосрочная программа развития AO «ОСК»	6.7. Правление153
Состав AO «ОСК»	4.2. Инвестиционная политика	6.8. Корпоративный секретарь 159
2.1. Основные общества	и государственная поддержка 113	6.9. Органы контроля
Группы ОСК	4.3. Инновационное развитие115	
2.2. Изменения, произошедшие         в интегрированной структуре         Группы ОСК	4.4. Программа отчуждения непрофильных активов	Системы внутреннего контроля и управления рисками
2.3. Теография группы ост42	Финансово-экономические	<b>7.</b> 1. Внутренний аудит164
2.4. Основные сведения о ключевых обществах Группы ОСК44	результаты и итоги	7.2. Внутренний контроль
	5.1. Основные финансово-эконо- мические показатели в период 2013–2015 годов	7.3. Основные факторы рисков, связанные с деятельностью166
	5.2. Распределение чистой прибыли	

5.3. Ключевые показатели







Социальная ответственность							
8.1.	Управление персоналом178						
8.2.	Охрана труда и промышленная безопасность						
8.3.	Спонсорская поддержка и благотворительность						
При	ложения к годовому отчету						
9.1.	Аудиторское заключение к бухгалтерской отчетности по РСБУ						
9.2.	Бухгалтерская отчетность АО «ОСК» за отчетный год по РСБУ194						
9.3.	Аудиторское заключение к финансовой отчетности по МСФО203						
9.4.	Финансовая отчетность Группы ОСК по МСФО205						
9.5	Заключение ревизионной						

комиссии ......213

9.6. Объем каждого из использованных видов энергетических ресурсов . . 215

9.7. Закупочная деятельность ....216

	ванность и крупных сделках217
9.9.	Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного управления 226
9.10.	Сведения о выполнении поручений Президента Российской Федерации, Правительства Российской Федерации 249
9.11.	Сведения о выполнении поручений Совета директоров
9.12.	Информация о стандартах251
9.13.	Неоконченные судебные разбирательства252
9.14.	Сведения об Обществе254

9.8. Сведения о сделках, в совершении которых имеется заинтересо-



#### ГОДОВОЙ ОТЧЕТ В ИНТЕРНЕТЕ



Читайте наш годовой отчет на сайте: www.aoosk.ru

# ИНТЕРАКТИВНЫЙ ГОДОВОЙ ОТЧЕТ



Интерактивную версию отчета можно найти на нашем сайте по ссылке:
www.aoosk.ru/about/disclosures/

# ОСК сегодня

Мы – профессионалы судостроения с уникальным опытом успешного освоения арктического региона, строительства и обеспечения одного из самых мощных флотов мира.



90-95%

доля Корпорации в военном кораблестроении России

>40

судостроительных и судоремонтных заводов и конструкторских бюро

16%

доля России в мировом экспорте военно-морской техники в водоизмещающем исчислении

0,6%

доля России на мировом рынке (включая российский) гражданских судов

#### **УТВЕРЖЛЕН**

Распоряжением Федерального агентства по управлению государственным имуществом «О решениях годового общего собрания акционеров общества «Объединенная судостроительная корпорация» дата распоряжения 30 июня 2016 года, № 538-р

Предварительно утвержден

Советом директоров АО «ОСК»

Протокол от 30 мая 2016 г. № 159СД-П

#### Заявление

#### об ограничении ответственности и допущениях

Настоящий годовой отчет (далее – годовой отчет) освещает деятельность акционерного общества «Объединенная судостроительная корпорация» за 2015 год и подготовлен с использованием информации, доступной Обществу на момент его составления с учетом законодательных тоебований и ограничений.

Сведения, приведенные в годовом отчете, основаны на данных, представленных менеджментом Общества, и на отчетности Общества по российским стандартам бухгалтерского учета.

Годовой отчет может содержать прогнозные данные, заявления в отношении намерений, мнений или тенущих ожиданий Общества, перспектив развития отрасли, в которой АО «ОСК» осуществляет основную деятельность, и результатов деятельности, в том числе насающихся финансового положения, ликвидности, планов Общества, вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий.

По своей природе для таких прогнозных заявлений характерно наличие рисков, факторов неопределенности и допущений, поскольку они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут не произойти в будущем. В силу этих причин Общество предупреждает, что фактические результаты или развитие тех или иных событий могут существенно отличаться от прогнозных заявлений, содержащихся в настоящем годовом отчете на момент его состав-

Общество не дает каних-либо прямых или подразумеваемых заверений или гарантий и не несет какой-либо ответственности в случае возникновения убытков, которые могут понести физические или юридические лица в результате использования прогнозных заявлений настоящего годового отчета, по любой причине, прямо или косвенно. Указанные лица не должны полностью полагаться на оценки и прогнозные заявления, содержащиеся в настоящем годовом отчете, так как они являются одним из многих вариантов развития событий, и фактические результаты деятельности Общества в будущем могут отличаться от прогнозируемых результатов по многим причинам.

За исключением случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации,
Общество не берет на себя обязательств по пересмотру или подтверждению ожиданий и оценок,
а также публикации обновлений и изменений прогнозных заявлений, представленных в настояшем годовом отчете, в связи с последующими событиями или поступлением новой информации.

Информация о членах органов управления Общества представлена в соответствии с Федеральным законом от 27 июля 2006 года № 152-ФЗ «О персональных данных».

Сумма частей целого не всегда равна итогу из-за применяемого арифметического округления.

Финансовые отчетные данные по Обществу в годовом отчете представлены на основании РСБУ.

Показатели 2013 и 2014 годов в настоящем годовом отчете представлены с учетом возможности их сопоставления с показателями 2015 года и отличаются от ранее раскрытой информации, так как в годовом отчете за 2013 год учитывались данные 62 предприятий, в годовом отчете за 2014 год показатели учитывали данные по 50 предприятиям, в настоящее время показатели 2015 года и приведенные показатели 2013, 2014 годов учитывают данные по 34 предприятиям.

В тексте отчета используются обозначения «Корпорация», «Общество», «Объединенная судостроительная корпорация», «ОСК», «Группа ОСК» или «Холдинг». Данные обозначения в рамках настоящего годового отчета обозначают АО «ОСК» и общества Группы ОСК, если не указано иное.

#### Допущения и подходы к оценке рынка

Объем рынка военного кораблестроения традиционно оценивается только в прогнозных исследованиях на период при принятии средней стоимости классов кораблей (сходимость результатов около 70 %). Констатация фактов в стоимостном выражении исполненных контрактов при коммерческой тайне их объемов, а также условий исполнения, особенно по годам, практически невозможна. В части, касающейся информации по мировым компаниям следует отметить, что в отношении продукции военного назначения (ПВН) важны конкретные условия эксплуатации, боевого применения, районы плавания, которые являются коммерческой тайной. Вследствие этого информация по объему рынка доли ОСК в секторе военного кораблестроения и военно-технического сотпулничества в стоимостном выражении не указана.

# ОБРАЩЕНИЕ

# Председателя Совета директоров АО «ОСК»



В 2015 году акционерное общество «Объединенная судостроительная корпорация» продолжило работу по исполнению своей роли в решении приоритетных задач государства в сфере экономики, промышленности, национальной безопасности. Новые макроэкономические вызовы, с которыми столкнулась российская судостроительная отрасль, были в значительной мере компенсированы системной работой, направленной на повышение эффективности ОСК.

Важнейшими направлениями развития ОСК в отчетный период стали импортозамещение в военном кораблестроении и локализация в гражданском судостроении. Эти векторы развития направлены прежде всего на обеспечение оправданной независимости Корпорации от иностранных технологий и позволяют существенно снизить риски при выполнении военных и гражданских программ.

Реализацией инициатив Правительства Российской Федерации по обеспечению экономической устойчивости стратегических отраслей стала планомерная работа по диверсификации перспективного портфеля заказов с акцентом на расширение линейки и увеличение доли гражданской продукции и заказов в рамках военно-технического сотрудничества.

Позитивные изменения и достижения корабелов ОСК в 2015 году следует отметить в части корпоративного управления, усилий по привлечению инвестиций, развития компетенций в сфере проектирования и строительства кораблей, судов и другой морской техники, в том числе для реализации шельфовых проектов.

Отмеченные выше и другие решенные в прошедшем году задачи гарантируют российской судостроительной отрасли устойчивое развитие в стратегической перспективе, а Российскому государству — надежную промышленную, научную, технологическую и кадровую опору для защиты национальных интересов в глобальном масштабе.

Д. В. Мантуров

# **ОБРАЩЕНИЕ** Президента АО «ОСК»



304 млрд руб

выручка Корпорации в 2015 году

20 млрд руб.
чистая прибыль Корпорации в 2015 году

#### Уважаемые акционеры!

Подводя итоги 2015 года, я рад сообщить о результатах, которых удалось достичь благодаря слаженной работе работников Объединенной судостроительной корпорации. Выручка в 2015 году составила 304 млрд рублей (+17 % к 2014 году), а чистая прибыль превысила 20 млрд рублей (+81 % к 2014 году).

Не секрет, что нашей основной задачей остается укрепление обороноспособности страны, и в рамках ее исполнения в 2015 году было много работы. Военно-Морской Флот получил новые подводные лодки «Старый Оскол» и «Краснодар» типа «Варшавянка», спасательное судно «Игорь Белоусов», транспорт вооружения «Академик Ковалев», океанографическое судно «Янтарь».

Состоялись закладки очередного подводного ракетного крейсера проекта «Борей-А» – «Император Александр III», многоцелевой атомной подводной лодки нового поколения «Архангельск» проекта «Ясень-М», двух серийных корветов «Ретивый» и «Строгий», большого десантного корабля «Петр Моргунов» и первого серийного корабля противоминной обороны нового поколения «Георгий Курбатов».

Обеспечено проведение сервисного обслуживания на 639 кораблях и судах ВМФ России. Завершены заводские ремонты семи кораблей ВМФ России.

Часть кораблей, переданных Корпорацией флоту в 2015 году (как новых, так и прошедших ремонт и сервисное обслуживание), успешно выполнили задачи при проведении спецоперации в Сирийской Арабской Республике.

К сожалению, мы не получили 100 %-ного результата при выполнении государственного оборонного заказа в 2015 году в основном при строительстве и испытаниях головных кораблей. На то были различные причины, в том числе объективного характера (импортозамещение, увеличенный объем испытаний, срывы сроков поставок комплектующего оборудования). В 2016 году мы выправим ситуацию и обеспечим дальнейшее серийное строительство кораблей для Военно-Морского Флота.

Была продолжена работа на внешних рынках, где продукция ОСК традиционно пользуется высоким спросом. В частности, переданы инозаказчику две подводные лодки проекта 636, еще одна спущена на воду. Проводились ремонт и модернизация кораблей проекта 1159ТМ и 1234ТМ, подводных лодок проекта 877ЭКМ. В целом же можно говорить о том, что нам удалось создать задел по ВТС на полтора десятилетия вперед.

Знаковых гражданских проектов, начатых и завершенных в 2015 году, было тоже немало. Российский флаг поднят над ледоколом «Владивосток» – головным судном проекта 21900М и многофункциональным аварийно-спасательным судном «Балтика». Состоялась закладка первого серийного атомного ледокола «Сибирь» проекта 22220, спущен на воду танкер «Синерджи 2», а «Синерджи 1» передан заказчику. Другим спущенным на воду танкером стал «Сергей Терсков». Были завершены основные работы по созданию ледостойкой стационарной платформы ЛСП-1, проведена сложнейшая инженерная операция буксировки платформы к месту назначения и ее развертыванию в Каспийском море.

В работе над заказами ОСК стремилась добиться того, чтобы продукция Корпорации стала глобально конкурентоспособной. Именно для этого шла работа по техническому перевооружению предприятий, снижению затрат и повышению производительности труда. Продолжалась большая подготовительная работа по переходу на модульный принцип архитектуры и строительства кораблей. Закладывалась модернизационная основа для создания крупнотоннажных кораблей и судов, а также морской техники. Стартовал проект модернизации «Северной верфи». Подготовлен для обсуждения проект «распределенной верфи» в Северо-Западном регионе, которому предстоит в ближайшее время доказать свои преимущества.

При этом мы занимались модернизацией предприятий по нескольким направлениям: помимо переоснащения производственных мощностей начали внедрение принципов и инструментов бережливого производства – уже есть прикладные решения, позволившие сэкономить миллионы рублей.

В рамках реализации программы импортозамешения во всех наших проектно-конструкторских бюро были созданы соответствующие рабочие группы. Проведен анализ всех типов оборудования и определено порядка 220 групп комплектующих и материалов, подлежащих импортозамещению. Выделена и группа критичного оборудования, влияющего на сроки сдачи кораблей, отечественные аналоги которой требуются в первую очередь. Мы провели серьезный аудит российских предприятий и отобрали из них 52 производителя комплектующих и материалов. Параллельно продолжалось формирование «мейкерс-листа» инструмента привлечения иностранных партнеров в строительство судов и морской техники на отечественных верфях.

Происходили изменения и в области корпоративного управления, в частности в структуре владения АО «ОСК». В отчетном году стартовал процесс интеграции ГУП «Севастопольский морской завод им. Серго Орджоникидзе» в ОСК. Во исполнение Указа Президента Российской Федерации «О развитии судостроения на Дальнем Востоке» Корпорация реализовала в пользу консорциума «Роснефти» и Газпромбанка доли акций ОАО «Дальневосточный центр судостроения и судоремонта», ОАО «Дальневосточный завод «Звезда» и ОАО «30 судоремонтный завод». В рамках исполнения распоряжения Правительства Российской Федерации завершена сделка по отчуждению акций АО «82 судоремонтный завод».

С гордостью могу сказать, что нам удалось собрать команду, перед которой можно ставить задачи любой сложности. Именно она задавала темп реформам в течение 2015 года. Идет процесс централизации управления

закупками, производством, логистикой, финансированием. Для большей
прозрачности всех денежных потоков
было создано Единое казначейство.
Одним из приоритетов стала борьба
с недобросовестным отношением
к своей работе, госимуществу и бюджетным средствам.

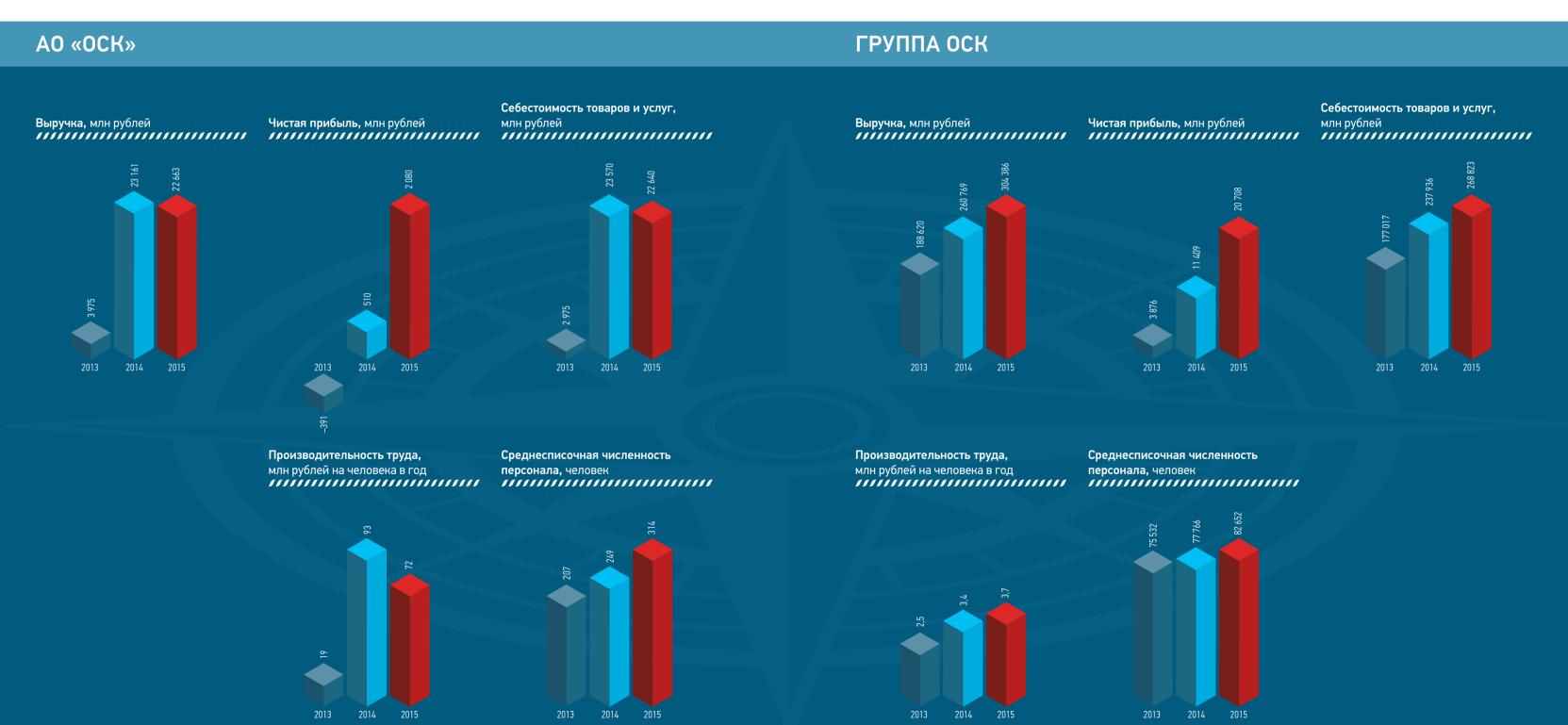
Мы не забывали и о развитии кадрового потенциала и подготовке квалифицированной молодой смены. Наши предприятия и работники участвовали в отечественных и международных профессиональных смотрах и конкурсах. Было заключено соглашение о сотрудничестве и совместной деятельности по формированию современной системы подготовки квалифицированных кадров с рядом профильных вузов и сузов. На десяти предприятиях Корпорации уже заработало одиннадцать кафедр пяти базовых институтов.

Говоря о приоритетах следующего года, хочу отметить: Объединенная судостроительная корпорация будет и впредь всесторонне обеспечивать спрос отечественных и зарубежных заказчиков на высокотехнологичную конкурентоспособную продукцию судостроения. При этом Корпорация останется работодателем, который не отделял и не будет отделять решение государственных задач экономического и инфраструктурного развития от социально-ответственной политики в отношении регионов и городов присутствия, своих работников и их семей.

А. Л. Рахманов

# КРАТКИЕ ИТОГИ ГОДА

# Финансово-экономические показатели



# ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ



# надводных корабля

проектировались в 2015 году



### военных судна

сданы в 2015 году

## ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ОБОРОННЫЙ ЗАКАЗ

В течение 2015 года Группа ОСК в соответствии с заданиями государственного оборонного заказа осуществляла создание и серийное строительство 56 кораблей и судов различных проектов для Военно-Морского Флота. Также в соответствии с заданиями государственного оборонного заказа Группой ОСК осуществлялись заводские ремонты 29 кораблей и судов, работы по сервисному обслуживанию 667 кораблей и судов Военно-Морского Флота.

В отчетном периоде велось проектирование четырех надводных кораблей: эскадренного миноносца проекта 23560, корвета проекта 20386, патрульного корабля арктической зоны проекта 23550 и малого ракетного корабля проекта 22800.

Заказчику в 2015 году были сданы две подводные лодки и три судна, переданы после завершения заводских ремонтов три подводные лодки, три надводных корабля и одно судно, проведено сервисное обслуживание 639 кораблей и судов.

## ВОЕННО-ТЕХНИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО

В 2015 году обществами Групп ОСК по линии военно-технического сотрудничества реализовывалось 67 контрактов, из них предприятиями-изготовителями ведется 53 контракта, проектантами – 14 контрактов. В соответствии с подписанными контрактами Группа ОСК осуществляла строительство пяти подводных лодок и минно-трального корабля, ремонт и переоборудование двух кораблей, а также послегарантийное обслуживание корабля проекта 11430 «Викрамадитья».

В 2015 году было завершено строительство и переданы инозаказчику две подводные лодки, одна подводная лодка передана после завершения ремонтных работ и модернизации, также были осуществлены поставка ЗИП, оборудования и имущества, разработка проектно-конструкторской документации, предоставление услуг по обучению и командированию представителей предприятий Корпорации, оказание консультационных услуг.



(2 – для России и 2 – для инозаказчика) построены и сданы в 2015 году

### ГРАЖДАНСКОЕ СУДОСТРОЕНИЕ

В 2015 году общества Группы ОСК участвовали в многочисленных контрактах в области гражданского судостроения. В течение года осуществлялось строительство: одного головного плавучего энергетического блока (ПЭБ) для плавучей атомной электростанции, восьми ледоколов, двух ледокольных судов обеспечения, четырех ледокольных аварийных судов, двух судов и двух

платформ для компаний нефтегазовой отрасли, 16 судов и двух понтонов, предназначенных для использования как в море, так и на реках.

Заказчикам в 2015 году было сдано два дизель-электрических ледокола, три нефтеналивных танкера, пять буксиров, три пассажирских теплохода и два грузовых несамоходных понтона.

## дизельэлектрических ледокола

построены и сданы в 2015 году



















>40

судостроительных и судоремонтных заводов и конструкторских бюро

27 единиц кораблей, судов и морской техники передано заказчиком в 2015 году

90-95% доля ОСК на внутреннем рынке военного кораблестроения



#### миссия ао «оск»

Всестороннее обеспечение спроса отечественных заказчиков в высокотехнологичной конкурентоспособной продукции судостроения в целях обеспечения обороноспособности и социально-экономического развития Российской Федерации.

### СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ ДО 2030 ГОДА



Обеспечение безусловного выполнения государственного оборонного заказа и государственной программы вооружения.

динированным решением следующей

чение возможностей по созданию

обеспечения их стабильной загруз-

морской техники при условии

ки в перспективе.

организациями.

2

Удовлетворение спроса отечественных гражданских заказчиков на уровне до 50 % в части постройки морской техники и до 100 %

мы вооружения. морской техники и до 100 % в части инжиниринга.

Достижение указанных стратегических целей обеспечивается системно скоор-

- группы комплексных задач: размещаемых за рубежом.
   Сбалансированное развитие производственных мощностей и увели 
   Оптимизация структуры управления АО «ОСК».
  - Упорядочение и обеспечение прозрачности структуры собственности в AO «ОСК».

контрактов, а также контрактов,

• Оптимизация производственной структуры, избавление от непроных связей, в том числе с научными • Оптимизация производственной структуры, избавление от непрофильных активов.



Обеспечение качества и сроков создания морской техники, соответствующих мировому уровню.



Обеспечение конкурентоспособности судов и техники российского производства по техническим и финансовым показателям.

- Проведение последовательной кадровой политики, обеспечивающей подготовку, переподготовку и перераспределение специалистов в соответствии с производственными планами предприятий.
- Развитие маркетинга, построение системной маркетинговой стратегии.



Акционерное общество «Объединенная судостроительная корпорация» создано в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 21 марта 2007 г. № 394 «Об открытом акционерном обществе «Объединенная судостроительная корпорация».

Во исполнение данного Указа 9 июня 2007 года Правительством Российской Федерации было принято решение об учреждении от имени Российской Федерации открытого акционерного общества «Объединенная судостроительная корпорация». Этот день стал днем рождения АО «ОСК».

Цель создания АО «ОСК» – сохранение и развитие научно-производственного потенциала оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации, обеспечение безопасности и обороноспособности государства, концентрация интеллектуальных, производственных и финансовых ресурсов при реализации проектов строительства кораблей и подводных лодок для Военно-Морского Флота, а также развитие гражданского судостроения, освоение континентального шельфа и мирового рынка морских перевозок.

В состав Общества в соответствии с указами Президента Российской Федерации вошли все основные судостроительные и судоремонтные предприятия и конструкторские бюро, находившиеся в собственности Российской Федерации.

Общества Группы ОСК работают практически на всей территории Российской Федерации – от Калининграда до Владивостока, от Северодвинска до Астрахани. За рубежом АО «ОСК» имеет дочернее общество в Финляндии – Arctech Helsinki Shipyard Oy.

В настоящее время АО «ОСК» объединяет более 40 судостроительных и судоремонтных заводов и конструкторских бюро, исполняющих 90–95 % всего государственного оборонного заказа и иностранных контрактов по военной морской технике.

**>40** судостроительных и судоремонтных заводов

объединяет A0 «ОСК» в настоящее время

Портрет АО «ОСК»

Состав АО «ОСК»

Положение AO «ОСК» на рынке судостроения Основные направления развития AO «ОСК»









#### 24 gubang

АО «ОСК» и ВТБ 24 (ПАО) заключили соглашение о стратегическом партнерстве

#### , февраля

АО «Адмиралтейские верфи» передало инозаказчику большую дизель-электрическую подводную лодку проекта 636.

#### 20 февраля

В ОАО СЗ «Северная верфь» состоялась церемония закладки двух серийных корветов «Ретивый» и «Строгий» проекта 20380.



#### 20 февраля

Состоялась торжественная церемония подъема Государственного флага Российской Федерации на борту многофункционального аварийно-спасательного судна «Балтика» проекта Р-70202. Работы по строительству судна производились АО «ПСЗ «Янтарь» совместно с компанией Arctech Helsinki Shipyard Оу (Хельсинки, Финляндия).



#### 20 март

На крупнейшем в России судостроительном предприятии АО «ПО «Севмаш» состоялась закладка многоцелевой атомной подводной лодки нового поколения «Архангельск» проекта «Ясень-М».

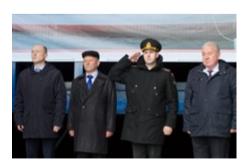


#### 23 апрел

В АО «Адмиралтейские верфи» состоялась закладка ледокола «Илья Муромец» для Минобороны России. Многофункциональное судно новейшего проекта 21180, строящееся по заказу Минобороны России, станет головным в серии вспомогательных дизель-электрических ледоколов нового поколения.

#### 24 апреля

В АО «СНСЗ» состоялась торжественная закладка первого серийного корабля противоминной обороны нового поколения для Военно-Морского Флота «Георгий Курбатов» проекта 12700. Данный корабль имеет уникальный, самый большой в мире корпус из монолитного стеклопластика, сформированный методом вакуумной инфузии.



#### 25 апреля

В АО «Адмиралтейские верфи» состоялась церемония спуска на воду большой дизель-электрической подводной лодки «Краснодар» проекта 636.3.



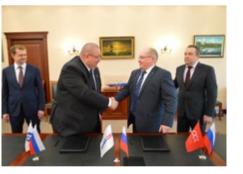
#### 27 апреля

АО «СНСЗ» передало заказчику буксиры «Череповецкий металлург» и «Стальной», построенные для нужд одной из крупнейших в мире сталелитейных и горнодобывающих компаний ПАО «Северсталь».



#### 30 апреля

Состоялось подписание контракта между ПАО «ВСЗ» и ФГУП «Атомфлот» на строительство портового ледокола для проекта «Ямал СПГ».







#### 8 мая

AO «ОСК» и компания Huawei подписали соглашение о сотрудничестве. Соглашение закрепляет взаимную заинтересованность Общества и Huawei в сфере научно-технического сотрудничества.

АО «Завод «Красное Сормово» осуществило спуск на воду танкера «Синержи 2» проекта RST27.



Состав АО «ОСК»

Азимутальный буксир РН «Уссури», построенный A0 «XC3» передан заказчику – ОАО «НК «Роснефть». Судно арктического класса ARC4 предназначено для круглогодичного прибрежного плавания в морских районах.



#### 16 мая

Построенный АО «Завод «Красное Сормово» нефтеналивной танкер проекта RST27 «Синержи 1» передан заказчику – компании SYNERGY Shipping Ltd.



Океанографическое исследовательское судно, построенное АО «ПСЗ «Янтарь», передано Военно-Морскому Флоту.



#### 25 мая

АО «СНСЗ» передало заказчику третий буксир «Сириус» проекта 81.

#### 26 мая

В 000 «Балтийский завод – Судостроение» состоялась торжественная церемония закладки первого серийного атомного ледокола «Сибирь» проекта 22220.



#### 11 июня

АО «ПСЗ «Янтарь» произвело закладку большого десантного корабля «Петр Моргунов» проекта 11711.



#### 30 июня

В АО «ПСЗ «Янтарь» начались швартовные испытания второго сторожевого корабля «Адмирал Эссен» проекта 11356 для Военно-Морского Флота.



#### 30 июня

На годовом общем собрании акционеров АО «ОСК» избраны новый состав Совета директоров и члены ревизионной комиссии.



Состоялась торжественная церемония поднятия военно-морского флага на большой дизель-электрической подводной лодке «Старый Оскол» проекта 636.3. построенной АО «Адмиралтейские верфи».



#### 8 июля

АО «ОСК» в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 21 июля 2014 г. № 524, во исполнение договора купли-продажи от 18 мая 2015 года продало акции ОАО «ДЦСС» в количестве 5 085 553 196 штук консорциуму «Роснефть» и Газпромбанка.

#### 22 июля

На стапелях ПАО «АСЗ» заложен корвет «Герой Российской Федерации Алдар Цыденжапов» проекта 20380.



#### 23 июля

В главном стапельном цехе АО «ЦС «Звездочка» состоялась торжественная церемония закладки морского транспорта вооружения «Академик Макеев» проекта 20181.

#### 24 июля

АО «ССЗ «Лотос» осуществило спуск на воду танкера проекта RST25. Судну присвоено имя Сергея Константиновича Терскова.



#### 30 июля

АО «Адмиралтейские верфи» передало инозаказчику большую дизельэлектрическую подводную лодку проекта 636.

#### 31 июля

АО «ОСК» и Севастопольский государственный университет заключили соглашение о сотрудничестве по формированию современной системы подготовки и переподготовки квалифицированных кадров для предприятий судостроения и судоремонта.

¹ ОАО «ДЦСС» участвует в уставных капиталах ОАО «ДВЗ «Звезда», ОАО «179 СРЗ», ОАО «СВРЦ», ОАО «НИИ «Берег», ОАО «ЦСД», ОАО «92 СРЗ», ООО «АСЗ Сервис-Восток», 000 «АЗС – СПТБ», 000 «ДПИ «Востокпроектверфь», 000 «Звезда-ДСМЕ», 0АО «Восток – Раффлс», 000 «АСЗ – Гражданские проекты».





# Октябрь

#### 13 августа

000 «Балтийский завод – Судостроение» завершило формирование носовой части корпуса головного атомного ледокола «Арктика» проекта 22220.



#### 2 сентября

АО «ПСЗ «Янтарь» провело торжественную церемонию спуска на воду сторожевого корабля «Адмирал Макаров» проекта 11356, строящегося для Военно-Морского Флота.



#### 10 сентября

АО «Завод «Красное Сормово» спустило на воду семнадцатый нефтеналивной танкер «Виктория» проекта RST27.



#### 15 сентября

Министр промышленности и торговли Российской Федерации Денис Мантуров был избран председателем Совета директоров АО «ОСК».

#### 22 сентября

Состоялась первая корпоративная Спартакиада обществ Группы ОСК. Соревнования проходили в пяти дисциплинах.

#### 23 сентября

Состоялась официальная церемония подъема Государственного флага Российской Федерации на головном дизель-электрическом ледоколе проекта «Владивосток» 21900М, построенном ПАО «ВСЗ». Заказчиком судна является Федеральное агентство морского и речного транспорта, ФГУП «Росморпорт».

#### 23 сентября

АО «Завод «Красное Сормово» подписало два новых контракта на поставку танкеров-химовозов проекта RST27.

#### 23 сентября

В АО «ЦС «Звездочка» состоялась торжественная церемония подписания акта передачи Военно-Морскому Флоту большой дизель-электрической подводной лодки «Владикавказ» проекта 877 после завершения среднего ремонта с модернизационными работами.

#### 24 сентября

АО «СНСЗ» передало заказчику пятый из шести буксиров проекта 81 – «Альтаир». Суда этого проекта построены на предприятии для нужд ПАО «Северсталь».

#### 9 октября

АО «ОСК» и Русская Рыбопромышленная Компания подписали соглашение о намерениях строительства больших морозильных рыболовных траулеров для ее флота.

#### 9 октября

Состоялась торжественная церемония подписания приемного акта головного дизель-электрического ледокола «Владивосток» проекта 21900М, построенного ПАО «ВСЗ» по заказу Федерального агентства морского и речного транспорта, ФГУП «Росморпорт».

#### 12 октября

Подписан договор аренды филиалом AO «ЦС «Звездочка» в г. Севастополе основных производственных мощностей ГУП «Севастопольский морской завод им. Серго Орджоникидзе» сроком на 49 лет.

#### 13 октября

ОАО «АСПО» сдало заказчику головной буксир «Neptune» проекта 35.



#### 15 октября

АО «ОСК» совместно с Санкт-Петербургским государственным морским техническим университетом и БГТУ «Военмех» им. Д. Ф. Устинова официально открыло две базовые кафедры.

#### 21 октября

ОАО «АСПО» сдало заказчику второй буксир «Mercury» проекта 35.

#### 27 октября

AO «СНСЗ» передало заказчику последний из шести буксиров проекта 81 – «Толиман».



#### 27 октября

AO «ОСК» и AO «РН-Транс» заключили договор купли-продажи полного пакета акций AO «82 CP3».

#### 28 октября

АО «Завод «Красное Сормово» подписало трехсторонние контракты на поставку двух нефтеналивных танкеров усовершенствованного проекта RST27.

#### 29 октября

В ПАО «ВСЗ» состоялась торжественная церемония спуска на воду серийного дизель-электрического ледокола «Новороссийск» проекта 21900М.



#### 30 октября

В АО «СНСЗ» состоялась торжественная церемония спуска на воду головного рейдового тральщика «Алатау» проекта 10750Э, строящегося для нужд Республики Казахстан.







#### 3 ноября

ПАО «ВСЗ» провело торжественную церемонию закладки головного ледокольного судна обеспечения «Александр Санников», строящегося по заказу 000 «Газпром нефть Новый Порт».

#### 5 ноября

АО «Адмиралтейские верфи» провело торжественную церемонию подъема военно-морского флага на большой дизель-электрической подводной лодке «Краснодар» проекта 636.3.



#### 5 ноября

АО «СНСЗ» передало Пограничной службе ФСБ России многоцелевой катер «Рондо» проекта Р1650.



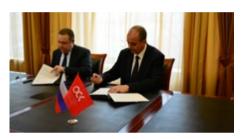
#### 27 ноября

Курсанты Севастопольской детской морской флотилии стали именными стипендиатами Президента АО «ОСК».



#### 9 декабря

Президент АО «ОСК» Алексей Рахманов и генеральный директор особой экономической зоны «Лотос» (ПАО «ОЭЗ «Лотос») Сергей Милушкин подписали соглашение о взаимодействии и сотрудничестве в рамках реализации стратегии развития судостроения в Российской Федерации.



#### 10 декабр

Совет директоров АО «ОСК» утвердил бюджет Общества и план закупок на 2016 год, планы выполнения государственного оборонного заказа, контрактов в рамках военно-технического сотрудничества и гражданского судостроения.

#### 14 декабря

AO «ССЗ «Лотос» начало строительство двух грузовых понтонов проекта 6516.

#### 17 декабря

Arctech Helsinki Shipyard Оу совместно с ПАО «ВСЗ» приступила к строительству ледокольного судна снабжения добывающих платформ проекта Sakhalin Energy по заказу судоходной компании «Совкомфлот».



#### 18 декабря

АО «ПО «Севмаш» провело торжественную церемонию закладки атомного подводного крейсера стратегического назначения «Император Александр III» проекта «Борей-А».



#### 18 декабря

АО «ЦС «Звездочка» провело торжественную церемонию подписания приемного акта и подъема военноморского флага на новейшем морском транспорте вооружения (МТВ) «Академик Ковалев» проекта 20180ТВ.



#### 21 декабря

Состоялась торжественная церемония сдачи в эксплуатацию третьего жилого дома в Северодвинске для работников верфи. Строительство объекта реализовано в рамках корпоративной жилищной программы АО «ПО «Севмаш», рассчитанной до 2020 года.

#### 22 декабря

ОАО СЗ «Северная верфь» осуществило закладку нового судостроительного комплекса.



#### 24 декабря

АО «ОСК» и ПАО «Современный коммерческий флот» заключили соглашение о сотрудничестве, предусматривающее размещение заказов на строительство серии танкеров класса «Афрамакс», соответствующих наиболее высоким экологическим стандартам и нормам.

#### 25 декабря

АО «Адмиралтейские верфи» провело торжественную церемонию подъема военно-морского флага на спасательном судне «Игорь Белоусов» проекта 21300.



Портрет AO «ОСК» Состав AO «ОСК»

Положение AO «ОСК» на рынке судостроения

Основные направления развития АО «ОСК»



# В РАМКАХ НАПРАВЛЕНИЙ ГОСУДАРСТВЕННОГО ОБОРОННОГО ЗАКАЗА И ВОЕННО-ТЕХНИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА



#### Проект «Борей-А»

Проект корабля разработан в AO «ЦКБ МТ «Рубин», строительство ведется на AO «ПО «Севмаш».

Группировка кораблей этого проекта совместно с атомными подводными крейсерами с баллистическими ракетами проекта «Борей» составит основу морских стратегических ядерных сил на долгосрочную перспективу. Высокий уровень технических параметров и тактических характеристик корабля и его вооружения позволяют обеспечить выполнение задач стратегического ядерного сдерживания.



#### Проект «Ясень-М»

Проект корабля разработан AO «СПМБМ «Малахит», строительство ведется на AO «ПО «Севмаш».

После завершения строительства серии кораблей этого проекта они составят основу подводных сил Военно-Морского Флота общего назначения.



# Большая подводная лодка проекта 677 Проект разработан в АО «ЦКБ МТ «Рубин», серийное строительство ведется на АО «Адмиралтейские верфи», в сос-

таве ВМФ России с 2010 года.

Дизель-электрическая подводная лодка проекта 677, оснащенная ударным ракетным и противолодочным оружием, способна наносить удары по береговым объектам, вести работу с подводными лодками и надводными кораблями, осуществлять постановку минных заграждений.

В проекте корабля реализованы новые перспективные технические решения по основным подсистемам (электродвижение, гидроакустика, управление кораблем).



#### Фрегат проекта 22350

Проект разработан АО «Северное ПКБ», строительство осуществляет ОАО СЗ «Северная верфь».

Благодаря размещению новых перспективных комплексов оружия и вооружения, реализации в проекте целого ряда новых технических решений, корабль может решать широкий круг задач в дальней морской и океанской зонах с высокой эффективностью. Корабль обладает возможностью наносить удары по береговым объектам, вести борьбу с надводными кораблями, подводными лодками и авиацией.

### В РАМКАХ НАПРАВЛЕНИЯ ГРАЖДАНСКОГО СУДОСТРОЕНИЯ



#### Корвет проекта 20385

Проект разработан в АО «ЦМКБ «Алмаз», серийное строительство ведется на ОАО СЗ «Северная верфь». Проект является дальнейшим развитием проекта 20380, направленным на повышение ударных свойств, совершенствование радиоэлектронного вооружения, улучшение ходовых качеств.

Многоцелевой корабль ближней и дальней морской зоны, сочетает возможности многоцелевого корабля (поиск и уничтожение кораблей и подводных лодок, огневая поддержка десанта, противовоздушная оборона) и корабля противоминной обороны (поиск и уничтожение мин).

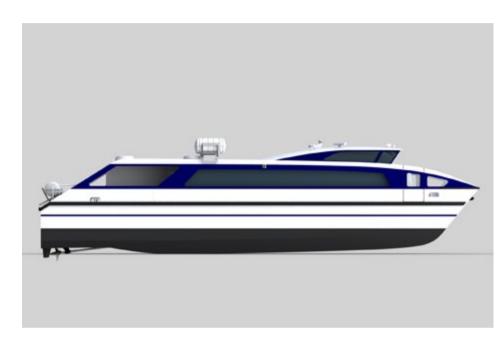


## Минно-тральные корабли нового поколения

Корабль противоминной обороны проекта 12700. Проект разработан AO «ЦМКБ «Алмаз», строительство осуществляет AO «СНСЗ».

Корабль данного проекта по своим техническим характеристикам опережает все нынешние и перспективные проекты своего класса в мире, поскольку в нем воплощены все самые современные и передовые технические и конструкторские решения.

В 2016 году планируется заложить второй корабль этой серии.



#### Пассажирский катамаран

Перспективный пассажирский катамаран проекта 23290 способен вмещать 150 пассажиров и развивать скорость до 30 узлов. Проект разработан ЦКБ «Нептун», строительство осуществляет АО «СНСЗ».

Катамаран, при строительстве которого используется углепластик, является абсолютно инновационным продуктом, не имеющим аналогов в России. Судно способно осуществлять перевозку пассажиров не только реками, но и в прибрежной морской зоне.

В 2016 году планируется спустить катамаран на воду и передать в опытную эксплуатацию.



#### Рыболовные суда

Средние рыболовные морозильные траулеры проекта ST116XL. Строительство осуществляет ПАО «ВСЗ».

Траулеры будут иметь ледовые усиления категории Ice3. Автономность плавания составит около 30 суток. При габаритах: длина – 79,80 м, ширина – 15,4 м, на его борту разместится оборудование с планируемой производительностью вылова и круглосуточной заморозки до 100 т рыбы в сутки, а также комбинированные трюмы для морской продукции емкостью 375 м<sup>3</sup>. Жилые помещения траулера позволят разместить 47 человек и госпиталь. Судно будет оснащено мощными грузовыми кранами и палубными механизмами. Радиоэлектронное оборудование для траулера поставляется лучшими производителями и является наиболее современным. В 2018 году планируется сдать первое судно заказчику.



#### Ледоколы

#### Портовый ледокол

Инновационный портовый ледокол проекта Aker ARC 124 строится для работы в порту Сабетта. Строительство осуществляет ПАО «ВСЗ».

Отличительной особенностью ледокола является инновационный движительный комплекс, состоящий из четырех винто-рулевых колонок мощностью около 2,5 МВт каждая. Винто-рулевые колонки расположены попарно в носу и корме судна, что дает возможность максимально эффективно осуществлять работы во льду как кормой, так и носом.

В 2018 году планируется сдать заказчику первый корабль данного проекта.



#### Универсальный атомный ледокол

Универсальные атомные ледоколы проекта 22220 – это новый тип российских атомных ледоколов, которые не имеют аналогов в мире и предназначены для самостоятельной проводки судов, лидирования караванов в Западном районе Арктики, ледокольной проводки судов на мелководных участках Енисея и Обской губы, буксировки судов и других плавучих сооружений во льдах и на чистой воде, оказания помощи судам и выполнения спасательных работ в ледовых условиях и на чистой воде. Технический проект разработан ОАО «ЦКБ «Айсберг», строительство осуществляет 000 «Балтийский завод – Судостроение».

В 2016 году запланирована закладка второго серийного универсального атомного ледокола «Урал».

В 2017 году планируется сдать заказчику головной универсальный атомный ледокол «Арктика».



#### Ледокол на СПГ

Первый в мире ледокол, работающий на сжиженном природном газе (СПГ). Строительство осуществляет Archtech Helsinki Shipyard Оу по заказу Финского транспортного агентства.

Ледокол предназначен для круглогодичной работы в Балтийском море. Назначение – ледокольная проводка в ровном льду толщиной до 160 см с созданием свободного канала не менее 25 м, буксировка аварийных судов и тушение разлитого топлива.

В 2016 году ледокол планируется сдать заказчику.



#### Ледокол «Лидер»

ОАО «ЦКБ «Айсберг» и Крыловский государственный научный центр разрабатывают проект атомного ледокола, для которого в Арктике не будет недоступных районов, мощностью 110–130 МВт. Дизайн-проект разработан ОАО «ЦКБ «Айсберг» совместно с Санкт-Петербургской государственной художественно-промышленной академией им. А. Л. Штиглица.

Атомные ледоколы проекта 10510 впервые смогут гарантировать круглогодичную навигацию по Северному морскому пути. Их габариты позволят осуществлять проводку крупнотоннажных судов, включая супертанкеры и суда для перевозки СПГ, что должно значительно повысить экономическую привлекательность для коммерческого использования этого водного транспортного маршрута между Европой и Азией.



#### Плавучая атомная теплоэлектростанция (ПАТЭС)

Плавучая атомная теплоэлектростанция – это первый в мире мобильный транспортабельный энергоблок малой мощности проекта 20870, который предназначен для обеспечения тепловой и электрической энергией объектов промышленности и населенных пунктов в удаленных районах Крайнего Севера и Дальнего Востока.

Главный конструктор, изготовитель и комплектный поставщик оборудования этих реакторных установок тепловой мощностью 150 МВт каждая – ОАО «ОКБМ Африкантов» (входит в машиностроительный холдинг Росатома ОАО «Атомэнергомаш»), строительство осуществляет ООО «Балтийский завод – Судостроение».

Энергоустановка ПАТЭС имеет максимальную электрическую мощность 80 МВт и включает в себя две реакторные установки КЛТ-40С. Для экспорта в прибрежные районы стран и регионов с засушливым климатом разработан вариант атомного энергоопреснительного комплекса (ПАЭОК), который производит не только электроэнергию, но и качественную питьевую воду из морской воды.

В 2016 году планируется завершить строительство головного ПАТЭС «Академик Ломоносов».



#### Суда специального назначения

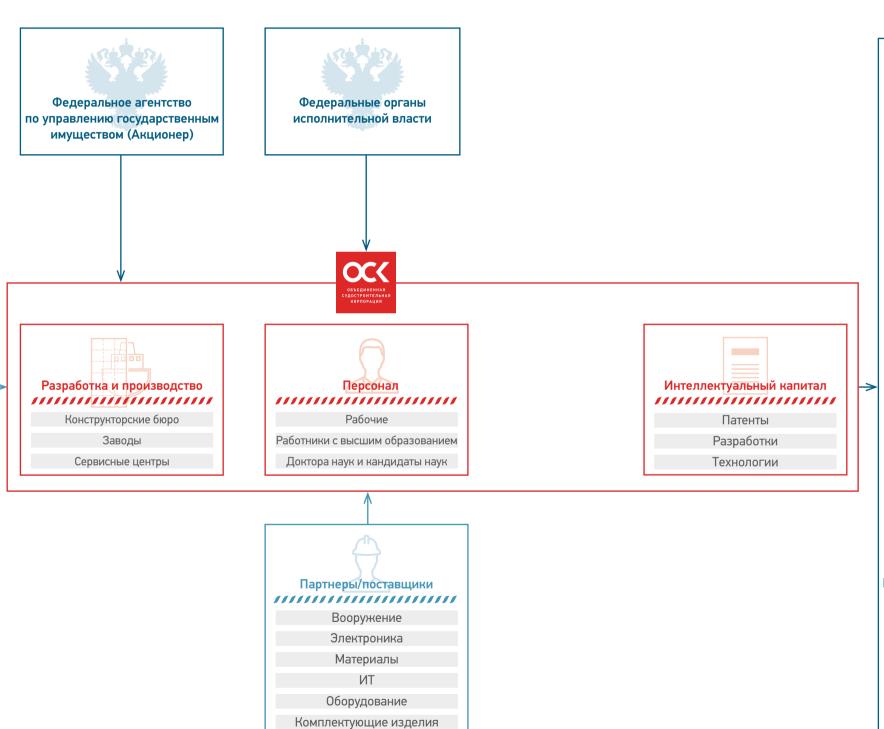
Суда экологического мониторинга и мониторинга морских биоресурсов

Суда проектов «Русич – 2.2» и «Русич – 3.2», которые разработаны АО «Зеленодольское ПКБ», это высокомореходные суда с повышенными уровнями эффективности, комфортабельности и безопасности плавания. Конструктивно-архитектурный вид – судно с аутригерами (боковыми плавучестями) тримаранного типа (САР). Вся энергетическая установка располагается в аутригерах и мостах, составляя два предельно завершенных конструктивно-функциональных модуля.

На Международном конкурсе научных, научно-технических и инновационных разработок, направленных на развитие и освоение Арктики и континентального шельфа, проводимого при поддержке Правительства Российской Федерации и Минэнерго России решением экспертной комиссии от 1 сентября 2015 года представленному проекту присвоено звание лауреата конкурса.

# 1.5. БИЗНЕС-МОДЕЛЬ ГРУППЫ ОСК











Страны:

Россия и Финляндия **33** дочерних общества

**4** зависимых общества

23 общества, подконтрольных дочерним обществам A0 «ОСК»

судостроения

# 2.1. ОСНОВНЫЕ ОБЩЕСТВА ГРУППЫ ОСК

Строительство, ремонт и сервисное обслуживание

Наименование	Статус	Статус ВИДЫ ПРОДУКЦИИ					
		Военная надводная	Военная подводная	Гражданская	Ледоколы и суда специального назначения	Суда и морская техника для освоения шельфа	Судовые конструкции, оборудование и изделия машино- строения
ОАО СЗ «Северная верфь»	дочернее			<u>*************************************</u>			A
ПАО «АСЗ»	дочернее		-				
Arctech Helsinki Shipyard Oy	дочернее						A
A0 «10 CP3»	дочернее	الم					A
ОАО «БТОФ»	дочернее						
АО «ПСЗ «Янтарь»	дочернее	الملك					4
AO «XC3»	дочернее	الم					A
OAO «MCC3»	зависимое						
ОАО «Хабсудмаш»	зависимое						<u> </u>
АО «ПО «Севмаш»	дочернее	الم	·			AL	A
АО «Адмиралтейские верфи»	дочернее	الم	Hard Hard		بيكس	p41 p4 p6	
AO «ЦС «Звездочка»	дочернее	الم					<u> </u>
АО «Завод «Красное Сормово»	дочернее						A
000 «Балтийский завод – Судостроение»	дочернее	حالم			بيكس		A
AO «CHC3»	дочернее	الم					
ПАО «ВСЗ»	дочернее						
АО «ССЗ «Лотос»	дочернее						
АО «РОСШЕЛЬФ»	дочернее						
AO «33 CP3»	дочернее	الم					
АО «Пролетарский завод»	дочернее	الم	No.				A
АО «СПО «Арктика»	дочернее	الم	H.				A
АО «Светловское предприятие «Эра»	дочернее	الم					A

По состоянию на 31 декабря 2015 года в интегрированную структуру АО «ОСК» входят 33 дочерних общества (в силу преобладающего участия в уставном капитале таких обществ либо в соответствии с их учредительными документами), 4 зависимых общества и 23 общества, подконтрольных дочерним обществам АО «ОСК».

Проектирование, сервисные центры

Наименование	Статус						
		Военная надводная	Военная подводная	Гражданская	Ледоколы и суда специального назначения	Судовое оборудование, морские сооружения и морская техника для освоения шельфа	Координация деятельности дочерних обществ
АО «ЗЦС»	дочернее						Ω
АО «СЦСС»	дочернее						Ω
АО «ЮЦСС»	дочернее						Ω
АО «ЦКБ МТ «Рубин»	дочернее						
АО «СПМБМ «Малахит»	дочернее					A	
АО «Северное ПКБ»	дочернее	المالات					
ПАО «Невское ПКБ»	дочернее	حافي					
АО «ЦМКБ «Алмаз»	дочернее	الملات					
ОАО «ДЦСС»	зависимое						Ω
ОАО «ЦКБ «Айсберг»	зависимое	سفن					
АО «Зеленодольское ПКБ»	дочернее	الم					
АО «НИПТБ «Онега»	дочернее	سفد	- ML				
АО «ЦКБ «ОСК-Айсберг»	дочернее						
АО «КБ «Рубин-Север»	дочернее		W.			4	
AO «CKTБЭ»	дочернее						

Владение акциями

от 50 % +1 акция до 100 %

от 1 акции до 50 %

0 %, косвенное участие

# **2.2. ИЗМЕНЕНИЯ,** ПРОИЗОШЕДШИЕ В ИНТЕГРИРО-ВАННОЙ СТРУКТУРЕ ГРУППЫ ОСК

Наименование общества	Основание отчуждения	Предмет	Стороны	Доля владе- ния в уставном капитале на 01.01.2015, %	Доля владе- ния в уставном капитале на 31.12.2015, %
ОАО «ДЦСС» <sup>1</sup>	Указ Президента Рос- сийской Федерации от 21.07.2014 № 524	Продажа 75 % – 2 акции Общества	Продавец – АО «ОСК» Покупатель – ЗАО «Современные техно- логии судостроения»	100 % –1 акция	25 % + 1 акция
OAO «30 CP3»	Указ Президента Рос- сийской Федерации от 21.07.2014 № 524	Продажа 100 % – 1 акция Общества	Продавец – АО «ОСК» Покупатель – ЗАО «Современные техно- логии судостроения»	100 % –1 акция	Отсутствует
ОАО «ДВЗ «Звезда»	Распоряжение Пра- вительства Россий- ской Федерации от 29.06.2015 № 1201-Р	Продажа 53,5122 % акций Общества	Продавец – АО «ОСК» Покупатель – ЗАО «Со- временные технологии судостроения»	53,5122 <sup>2</sup>	Отсутствует
A0 «82 CP3»	Распоряжение Пра- вительства Россий- ской Федерации от 18.02.2015 № 243-Р	Продажа 100 % –1 акция Общества	Продавец – АО «ОСК» Покупатель – АО «РН-Транс»	100 % –1 акция	Отсутствует
АО «ПСЗ «Янтарь»	Предоставление бюд- жетных инвестиций в рамках федеральной целевой программы	Размещение ак- ций по закрытой подписке	Эмитент – АО «ПСЗ «Ян- тарь» Приобретатель – Россий- ская Федерация	24,67 (AO «ОСК»); 39 (AO «ЗЦС»)	20,83 (AO «ОСК»); 32,94 (AO «ЗЦС»)
AO «CHC3»	Предоставление бюд- жетных инвестиций в рамках федеральной целевой программы	Размещение ак- ций по закрытой подписке	Эмитент – АО «СНСЗ» Приобретатель – Россий- ская Федерация	47,9034 (A0 «ЗЦС»)	39,5992 (A0 «ЗЦС»)

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> ОАО «ДЦСС» участвует в уставных капиталах ОАО «ДВЗ «Звезда», ОАО «179 СРЗ», ОАО «СВРЦ», ОАО «НИИ «Берег», ОАО «ЦСД», ОАО «92 СРЗ», ООО «АСЗ Сервис-Восток», ООО «АЗС – СПТБ», ООО «ДПИ «Востокпроектверфь», ООО «Звезда-ДСМЕ», ОАО «Восток – Раффлс», ООО «АСЗ – Гражданские проекты».

Наименование общества	Основание отчуждения	Предмет	Стороны	Доля владе- ния в уставном капитале на 01.01.2015, %	Доля владе- ния в уставном капитале на 31.12.2015, %
АО «ЦС «Звездочка»	Предоставление бюд- жетных инвестиций в рамках федеральной целевой программы	Размещение ак- ций по закрытой подписке	Эмитент – АО «ЦС «Звез- дочка» Приобретатель – Россий- ская Федерация	78,74 (AO «СЦСС»)	68,267 (A0 «СЦСС»)
АО «СПМБМ «Малахит»	Предоставление бюд- жетных инвестиций в рамках федеральной целевой программы	Размещение ак- ций по закрытой подписке	Эмитент – АО «СПМБМ «Малахит» Приобретатель – Россий- ская Федерация	85,9745 (AO «OCK»)	83,0241 (A0 «OCK»)
АО «ПО «Севмаш»	Предоставление бюд- жетных инвестиций в рамках федеральной целевой программы	Размещение ак- ций по закрытой подписке	Эмитент – АО «ПО «Сев- маш» Приобретатель – Россий- ская Федерация	56,9025 (A0 «СЦСС»)	51,5034 (A0 «СЦСС»)
АО «Адмиралтейские верфи»	Предоставление бюд- жетных инвестиций в рамках федеральной целевой программы	Размещение ак- ций по закрытой подписке	Эмитент – АО «Адмиралтей- ские верфи» Приобретатель – Россий- ская Федерация	81,75 (АО «ЗЦС»)	76,56 (АО «ЗЦС»)
АО «Завод «Красное Сормово»	Предоставление бюд- жетных инвестиций в рамках федеральной целевой программы	Размещение ак- ций по закрытой подписке	Эмитент – АО «Завод «Красное Сормово» Приобретатель – Россий- ская Федерация	33,53 (АО «ЗЦС»)	32,36 (АО «ЗЦС»)
АО «СКТБЭ»	Предоставление бюд- жетных инвестиций в рамках федеральной целевой программы	Размещение ак- ций по закрытой подписке	Эмитент – АО «СКТБЭ» Приобретатель – Россий- ская Федерация	96,44 (АО «СЦСС»)	93,44 (АО «СЦСС»)

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> По состоянию на 15.06.2015.

Наименование общества	Основание отчуждения	Предмет	Стороны	Доля владе- ния в уставном капитале на 01.01.2015, %	Доля владе- ния в уставном капитале на 31.12.2015, %
АО «ЦКБМТ «Рубин»	Предоставление бюд- жетных инвестиций в рамках федеральной целевой программы	Размещение ак- ций по закрытой подписке	Эмитент – АО «ЦКБМТ «Рубин» Приобретатель – Россий- ская Федерация	94,14 (AO «OCK»)	92,55 (AO «OCK»)
АО «Зеленодольское ПКБ»	Предоставление бюд- жетных инвестиций в рамках федеральной целевой программы	Размещение ак- ций по закрытой подписке	Эмитент – АО «Зеленодольское ПКБ» Приобретатель – Российская Федерация	22,51 (AO «OCK»)	18,904 (AO «OCK»)
АО «Северное ПКБ»	Предоставление бюд- жетных инвестиций в рамках федеральной целевой программы	Размещение ак- ций по закрытой подписке	Эмитент – АО «Северное ПКБ» Приобретатель – Россий- ская Федерация	82,24 (AO «OCK»)	76,17 (AO «OCK»)
ПАО «АСЗ»	Предоставление бюд- жетных инвестиций в рамках федеральной целевой программы	Размещение ак- ций по открытой подписке	Эмитент – ПАО «АСЗ» Приобретатель – АО «ОСК»	59,12 (AO «OCK»)	98,85 (AO «OCK»)
AO «XC3»	Указ Президента Рос- сийской Федерации от 21.07.2014 № 524	Приобретение 35,56 % акций Общества	Владелец – Российская Федерация Приобретатель – АО «ОСК»	0	35,56 (AO «OCK»)

# ИЗМЕНЕНИЯ В ИНТЕГРИРОВАННОЙ СТРУКТУРЕ ГРУППЫ ОСК ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

Системы внутреннего

контроля и управления

рисками

Социальная

ответственность

Приложения к годовому

отчету

Финансово-экономические

результаты и итоги

Корпоративное

управление

Наименование общества	Основание	Доля АО «ОСК» в уставном капи- тале общества на 31.12.2015, %	Дата	Доля АО «ОСК» в уставном капитале общества на дату изменения, %
Акционерное общество «Крон- штадтский морской завод»	Указ Президента Российской Федерации от 21.03.2007 г. № 394 «Об открытом акционерном обществе «Объединенная судостроительная корпорация»	0	08.04.2016	100 % – 1 акция
ОАО «Балтийский завод»	Договор купли-продажи акций с ОАО «ДЦСС» от 27.10.2015 г.	0	18.04.2016	5,14
Акционерное общество «Хабаров- ский судостроительный завод»	Договор купли-продажи акций с ОАО «ДЦСС» от 27.10.2015 г.	35,56	18.04.2016	82,79
Публичное акционерное общество «Амурский судостроительный завод»	Договор купли-продажи акций с ОАО «ДЦСС» от 27.10.2015 г.	98,85	18.04.2016	98,9
ОАО «Хабсудмаш»	Договор купли-продажи акций с ОАО «ДЦСС» от 27.10.2015 г.	25,5	18.04.2016	35,47





1. Московская область

Головной офис АО «ОСК» АО «СКТБЭ»

#### 2. Ленинградская область

#### 3. Архангельская областы

 A0 «ПО «Севмаш»
 .62

 A0 «ЦС «Звездочка»
 .64
 A0 «ССЗ «Ло

 A0 «НИПТБ «Онега»
 .66
 A0 «ЮЦСС»

 A0 «КБ «Рубин-Север»

 A0 «СПО «Арктика»

 A0 «СЦСС»

#### 4. Калининградская область

#### **-**5. Нижегородская област

#### 6. Республика Татарста

#### 7. Астраханская област

#### 8. Хабаровский край

 A0 «XC3»
 76

 ПАО «AC3»
 78

# 9. Крымский федеральный округ

#### 10. Мурманская область

AO «10 СРЗ» ОАО «БТОФ»

35 СРЗ - филиал АО «ЦС «Звездочка»

#### 11. Финлянди

Arctech Helsinki Shipyard Oy. . . . . . . . . . . . . 81



## СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОКРУГ



Предприятие было заложено 5 ноября 1704 года Петром I как «Адмиралтейский дом».

Санкт-Петербург

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 21 марта 2007 г. № 394 «Об открытом акционерном обществе «Объединенная судостроительная корпорация», ФГУП «Адмиралтейские верфи» реорганизовано путем преобразования в открытое акционерное общество «Адмиралтейские верфи» и в марте 2009 года интегрировано в состав АО «ОСК» путем внесения пакета акций общества в качестве вклада Российской Федерации в уставный капитал АО «ЗЦС». 11 августа 2015 года после

утверждения нового устава на годовом общем собрании акционеров общество сменило наименование на акционерное общество «Адмиралтейские верфи» (АО «Адмиралтейские верфи»).

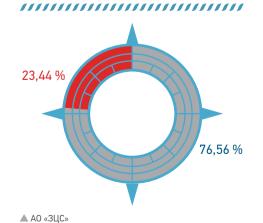
#### Приоритетные направления деятельности:

- строительство неатомных подводных лодок, глубоководных аппаратов, сложных морских судов (спасателей, научно-экспедиционных, ледоколов, ледокольных буксиров, танкеров усиленного ледового класса, танкеров);
- ческих подводных лодок, продление сроков службы оборудования и систем атомных подводных лодок и надводных кораблей, поддержание боеготовности кораблей и судов в местах базирования;

средний ремонт дизель-электри-

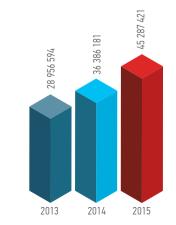
обучение флагманских специалистов и экипажей дизель-электрических подводных лодок инозаказчика с организацией береговой и плавательных практик,

Акционеры АО «Адмиралтейские верфи» на 31.12.2015

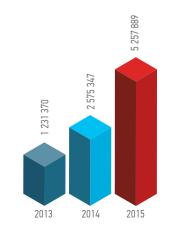


▲ Росимущество

Выручка, тыс. рублей



Чистая прибыль, тыс. рублей



старый оснол

выручка в 2015 году

чистая прибыль в 2015 году

- гарантийное и сервисное обслуживание ранее построенных дизельэлектрических подводных лодок;
- изготовление выдвижных устройств для подводных лодок «непроникающего» типа, изготовление и комплектация ЗИП к дизель-электрическим подводным лодкам, изготовление металлической и деревянной судовой мебели:

Среднесписочная численность

персонала, человек

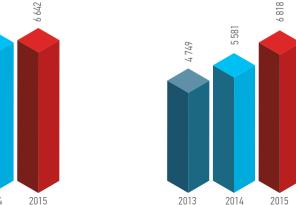
Заказчикам передано шесть

- изготовление алюминиевых лодок «Мастер» различных модификаций.

Основные результаты и события 2015 года

- судовых заказов: две дизельэлектрические подводные лодки проекта 636, две дизельэлектрические подводные лодки проекта 636.3, один надводный заказ – спасательное судно «Игорь Белоусов» проекта 21300 и один спасательный глубоководный аппарат.
- На воду спущены две дизельэлектрические подводные лодки.





тельный дизель-электрический ледокол «Илья Муромец» проекта 21180, который станет первым за последние 45 лет ледоколом, строящимся для Военно-Морского Флота.

Заложен головной вспомога-

Успешно завершены монтажные. пуско-наладочные работы и введены в действие: трубообрабатывающее производство, портальный кран грузоподъемностью 100 т, портальный кран грузоподъемностью 50 т. построен корпус слесарно-корпусного цеха.

#### Проекты на 2016 год

В 2016 году АО «Адмиралтейские верфи» продолжит строительство дизель-электрических подводных лодок для Военно-Морского Флота и инозаказчиков. Будет продолжаться строительство ледокола «Илья Муромец» и патрульных кораблей ледового класса проекта 23350. Также в 2016 году планируется завершить строительство слесарно-корпусного цеха и участка изготовления подъемных устройств и подъемно-мачтовых устройств.

Акционерное общество «Центральное конструкторское бюро морской техники «Рубин»

Санкт-Петербург

Общество ведет свою историю от Строительной комиссии подводных лодок, образованной 4 января 1901 года для проектирования, руководства постройкой и испытаниями подводных лодок.

После ряда преобразований и переименований в 1989 году предприятие получило современное название Центральное конструкторское бюро морской техники «Рубин».

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 21 марта 2007 г. № 394 «Об открытом акционерном обществе «Объединенная судостроительная корпорация» ФГУП «ЦКБ МТ «Рубин» реорганизовано путем преобразования в открытое акционерное общество «Центральное

конструкторское бюро морской техники «Рубин» и интегрировано в марте 2009 года в состав АО «ОСК» путем внесения пакета акций общества в качестве вклада Российской Федерации в уставный капитал АО «ОСК». 8 июля 2015 г. после утверждения нового устава на годовом общем собрании акционеров общество сменило наименование на акционерное общество «Центральное конструкторское бюро морской техники «Рубин»(АО «ЦКБ МТ «Рубин»).

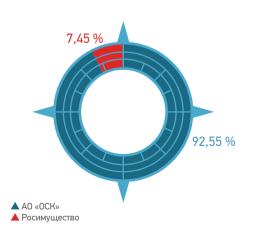
#### Приоритетные направления деятельности:

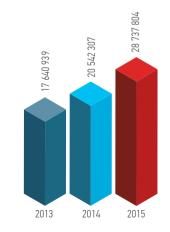
- проектирование подводных лодок всех классов:
- проектирование морских сооружений различного назначения;
- проектирование роботизированных комплексов;
- создание учебно-тренировочных средств и комплексов различного назначения.

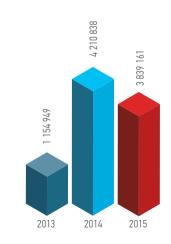
Акционеры АО «ЦКБ МТ «Рубин» на 31.12.2015

Выручка, тыс. рублей 

Чистая прибыль, тыс. рублей 







PHENH UKE MT

выручка в 2015 году

чистая прибыль в 2015 году

#### Основные результаты и события 2015 года

- Опытно-экспериментальным производством АО «ЦКБ МТ «Рубин» изготовлен опытный образец автономного необитаемого подводного аппарата. ФГУП «Крыловский государственный научный центр» начало его предварительные испытания.
- Завершены научно-исследовательские работы по созданию воздухонезависимой энергетической установки (ВНЭУ) для неатомных подводных лодок.

Разработан учебно-тренировочный глубоководный комплекс, предназначенный для профессионального обучения и повышения квалификации водолазов специальных подразделений Минобороны России.

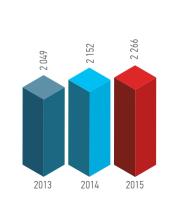
#### Проекты на 2016 год

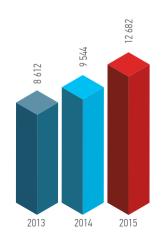
В 2016 году АО «ЦКБ МТ «Рубин» планирует продолжить разработку перспективных атомных и неатомных подводных лодок. Также будут вестись работы по разработке и организации производства перспективных автономных необитаемых подводных аппаратов.

Будет осуществляться переход на новую технологию проектирования и конструирования на основе 3D-моделирования, и вестись разработка и доработка собственного программного обеспечения для совершенствования процесса проектирования сложных инженерных систем.

Среднесписочная численность персонала, человек

Производительность труда, тыс. рублей на человека в год





выручка в 2015 году

Акционерное общество «Санкт-Петербургское морское бюро машиностроения «Малахит»

Санкт-Петербург

В марте 1948 года постановлением Совета Министров СССР было образовано Специальное конструкторское бюро № 143 (СКБ-143) для проектирования высокоскоростных подводных лодок с нетрадиционной энергетикой, позднее переименованное в «Союзное проектно-монтажное бюро машиностроения».

В октябре 1949 года постановлением Совета Министров СССР было образовано Центральное конструкторское бюро № 16 (ЦКБ-16) для проектирования тяжелых крейсеров и линкоров для Военно-Морского Флота, в дальнейшем перепрофилированное на создание подводных лодок с баллистическим оружием.

В феврале 1974 года оба конструкторских коллектива решением Министерства судостроительной промышленности СССР были объединены в Санкт-Петербургское морское бюро машиностроения «Малахит».

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 21 марта 2007 г. № 394 «Об открытом акционерном обществе «Объединенная

ФГУП «СПМБМ «Малахит» реорганизовано путем преобразования в открытое акционерное общество «Санкт-Петербургское морское бюро машиностроения «Малахит» и интегрировано в марте 2009 года в состав АО «ОСК» путем внесения пакета акций общества в качестве вклада Российской Федерации в уставный капитал A0 «ОСК». 6 июля 2015 г. после утверждения нового устава на годовом общем собрании акционеров общество сменило наименование на акционерное общество «Санкт-Петербургское морское бюро машиностроения «Малахит» (АО «СПМБМ «Малахит»).

судостроительная корпорация»

#### Приоритетные направления деятельности

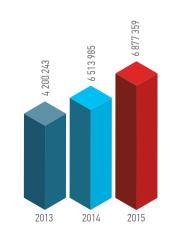
Научные исследования и разработки в области естественных и технических наук, включая опытно-конструкторские, научно-исследовательские и иные, связанные с ними работы и услуги по созданию, модернизации, переоборудованию, ремонту и утилизации:

- подводных лодок;
- глубоководных поисково-спасательных аппаратов, комплексов, станций и технических средств;
- комплексов торпедного и ракетного вооружения, средств самообороны;
- составных частей судов и судового оборудования;

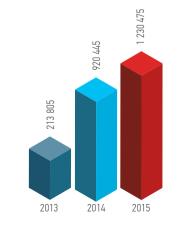
Акционеры АО «СПМБМ «Малахит» на 31.12.2015



Выручка, тыс. рублей



Чистая прибыль, тыс. рублей



**GEBMAU** МАЛАХИТ • противопожарного и спасательно-

- го оборудования;
- сложных объектов морской техники с атомными и иными энергетическими установками;
- транспортабельных атомных электростанций и энергоблоков, в том числе плавучих;
- сложных машиностроительных изделий;
- морских ледостойких платформ, нефтегазодобывающих комплексов, хранилищ и терминалов, технологических систем, оборудования и механизмов для нефтяной и газовой промышленности, в том числе для континентального шельфа.

Среднесписочная численность персонала, человек 

#### Основные результаты и события 2015 года

- Завершены работы по обеспечению испытаний, отработке конструкторской и эксплуатационной документации АПК проекта 885.
- Завершена разработка эскизного проекта заказа «Североморец – 2С».
- Выполнены работы по обеспечению погружений автономных глубоководных аппаратов (АГА) «Русь» и «Консул». В октябре 2015 года АГА «Русь» погрузился в Атлантическом океане на глубину 6 180 м. а АГА «Консул» – на 2 700 м.
- Завершены работы по созданию газотурбинного агрегата по теме «Турбогаз».

Производительность труда, тыс. рублей на человека в год 

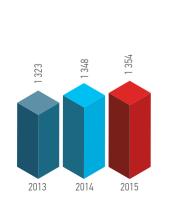


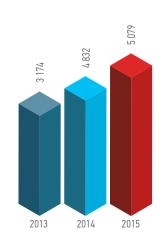
чистая прибыль в 2015 году

Специалисты АО «СПМБМ «Малахит» приняли участие в двух международных выставках: «Армия-2015» и Международный военно-морской салон «МВМС-2015». В ходе выставок продемонстрированы образцы военной техники, обладающие большим экспортным потенциалом – модели малых подводных лодок «Пиранья» и «Пиранья-Т».

#### Проекты на 2016 год

В 2016 году АО «СПМБМ «Малахит» продолжит разработку воздухонезависимой энергетической установки на базе газотурбинного двигателя замкнутого цикла, будет разрабатывать концептуальный проект погружного энергетического модуля для энергообеспечения в Арктике. Также будет продолжена разработка и внедрение комплексной системы управления организацией на программной платформе «1С: Предприятие 8.3».





Портрет АО «ОСК»

Состав АО «ОСК»

Положение AO «ОСК» на рынке судостроения

Основные направления развития AO «ОСК»

Финансово-экономические результаты и итоги

Корпоративное управление Системы внутреннего контроля и управления рисками

Социальная ответственность Приложения к годовому отчету

Открытое акционерное общество Судостроительный завод «Северная верфь»

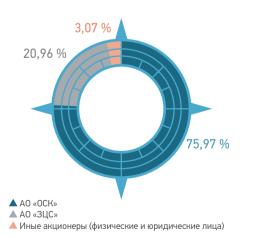
Санкт-Петербург

«Путиловская верфь» была основана 14 ноября 1912 г. в составе акционерного общества «Общество Путиловских заводов» с целью строительства кораблей для Российского императорского флота.

В период 1948–1988 годов предприятие носило название «Завод имени А. А. Жданова», а с июня 1997 года – открытое акционерное общество Судостроительный завод «Северная верфь»).

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 21 марта 2007 г. № 394 «Об открытом акционерном обществе «Объединенная судостроительная корпорация» ОАО СЗ «Северная верфь» интегрировано в апреле 2012 года в состав АО «ОСК» путем внесения пакета акций общества в качестве вклада Российской Федерации в уставный капитал АО «ЗЦС».

# Акционеры ОАО СЗ «Северная верфь» на 31.12.2015



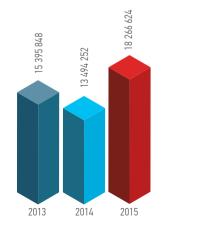
#### Приоритетные направления деятельности:

- серийное строительство боевых надводных кораблей классов корвет, фрегат, эсминец, корабли специального назначения, суда обеспечения Военно-Морского Флота;
- строительство, ремонт и модернизация боевых надводных кораблей в рамках военно-технического сотрудничества Российской Федерации с иностранными государствами;
- коммерческое судостроение для внутреннего и внешнего рынков.

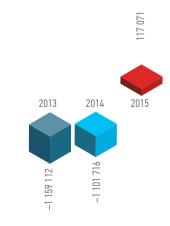
#### Основные результаты и события 2015 года

• Заложены два серийных корвета – «Ретивый» и «Строгий» проекта 20380 для Военно-Морского Флота. Выполнен спуск на воду судна тылового обеспечения проекта 23120 «Эльбрус». Завершены заводские ходовые испытания и проводятся государственные испытания головного фрегата «Адмирал флота Советского Союза Горшков» проекта 22350. Начались швартовые испытания судна тылового обеспечения «Эльбрус» проекта

### Выручка, тыс. рублей



Чистая прибыль, тыс. рублей



Топучественняя цепемония заупалии коррета проекта 2038/1 «Ративый»

23120 и фрегата «Адмирал флота Касатонов» проекта 22350. Состоялась закладка нового судостроительного комплекса на территории предприятия. Данное событие знаменует начало масштабного инвестиционного проекта по реконструкции и модернизации действующих производственных мощностей предприятия.

 Разработана проектная документация по І этапу мероприятия «Реконструкция и техническое перевооружение действующих мощностей» ОАО СЗ «Северная верфь», получены необходимые положительные заключения. Подготовлена конкурсная документация на проведение открытого конкурса на право заключения контракта по реконструкции и техническому перевооружению действующих мощностей завода — объектов энергетической инфраструктуры для объектов I и II этапов строительства (распределительная трансформаторная подстанция, инженерные сети, эстакада для инженерных сетей).

18,3 млрд руб. выручка в 2015 году

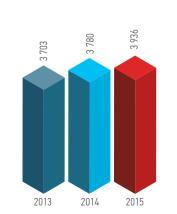
117 млн руб

чистая прибыль в 2015 году

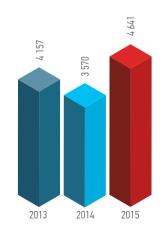
#### Проекты на 2016 год

В 2016 году ОАО СЗ «Северная верфь» продолжит реализацию проекта по строительству современного судостроительного комплекса. Также продолжится строительство фрегатов проекта 22350, корветов проектов 20380 и 20385, корабля связи проекта 18280 и судов тылового обеспечения проекта 23120. Кроме того, ОАО СЗ «Северная верфь» продолжит работы по ремонту и модернизации двух кораблей по линии военно-технического сотрудничества.

Среднесписочная численность персонала, человек



Производительность труда, тыс. рублей на человека в год



Общество с ограниченной ответственностью «Балтийский завод – Судостроение»

Санкт-Петербург

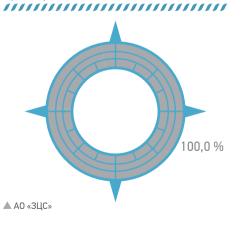
Общество создано 15 ноября 2011 г. на мощностях Балтийского завода, который был основан в 1856 году.

Участником 000 «Балтийский завод – Судостроение» является АО «ЗЦС», предприятие интегрировано в ноябре 2011 года в состав АО «ОСК».

#### Приоритетные направления деятельности:

• строительство сложных, наукоемких кораблей (фрегаты, эсминцы, крейсера, в том числе атомные) и судов (коммерческие и специальные суда, ледоколы, в том числе с ядерными энергетическими установками);

Участники 000 «Балтийский завод – Судостроение» на 31.12.2015

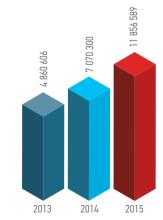


выпуск широкого спектра изделий судовой энергетики и машиностроения как для оснащения кораблей и судов собственной постройки, так и для поставок другим судостроительным предприятиям. В машиностроительной номенклатуре завода есть теплообменное оборудование для атомных станций, котельное оборудование, оснащение для судового машиностроения: винты, валы, судовая арматура и многое другое.

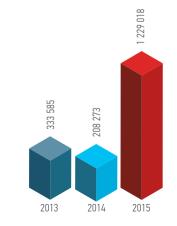
# Основные результаты и события 2015 года Заложен первый серийный атомный ледокол «Сибирь» проекта 22220.

Изготовлен и отгружен первый комплект пусковых установок 3C-14 с комплектом спецпогрузки и первый комплект валопровода проекта 15B.

Выручка, тыс. рублей



Чистая прибыль, тыс. рублей





**11,9 млрд руб.**выручка в 2015 году

**1,2** млрд руб. чистая прибыль в 2015 году

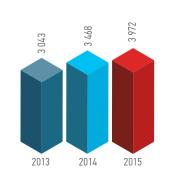
#### Проекты на 2016 год

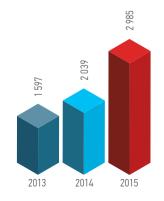
В 2016 году 000 «Балтийский завод – Судостроение» продолжит работу над головной плавучей атомной теплоэлектростанцией «Академик Ломоносов» проекта 20870, также будет осуществлен спуск на воду универсального атомного ледокола «Сибирь» проекта 22220, линейного дизельного ледокола «Виктор Черномырдин» и головного атомного ледокола «Арктика» проекта 22220.

Кроме того, планируется произвести закладку второго серийного универсального атомного ледокола «Урал» проекта 22220.

Среднесписочная численность персонала, человек

Производительность труда, тыс. рублей на человека в год





Акционерное общество «Северное проектно-конструкторское бюро»

Санкт-Петербург

1 марта 1946 г. на базе Конструкторского бюро Завода им. А. А. Жданова и группы сотрудников ЦКБ-17 было образовано подразделение, первоначально числившееся как филиал данного КБ.

Распоряжением Совета Министров СССР от 17 апреля 1946 г. № 5134рс указанное подразделение в составе 216 человек было преобразовано в самостоятельное предприятие – Центральное конструкторское бюро № 53 (ЦКБ-53) по проектированию эскадренных миноносцев и сторожевых кораблей. В январе 1966 года ЦКБ-53 было переименовано в Северное проектно-конструкторское бюро (СПКБ).

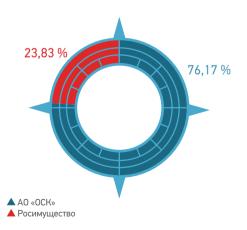
В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 21 марта 2007 г. № 394 «Об открытом акционерном обществе «Объединенная судостроительная корпорация» ФГУП «Северное ПКБ» реорганизовано путем преобразования в открытое акционерное общество «Северное проектно-конструкторское бюро» и интегрировано в марте 2009 года в состав АО «ОСК» путем внесения пакета акций общества в качестве вклада

Российской Федерации в уставный капитал АО «ОСК». 8 июля 2015 г. после утверждения устава на годовом общем собрании акционеров общество стало именоваться акционерное общество «Северное проектно-конструкторское бюро» (АО «Северное ПКБ»).

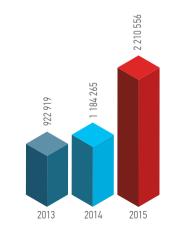
#### Приоритетные направления деятельности:

 проектирование боевых надводных кораблей и судов гражданского назначения, разработка

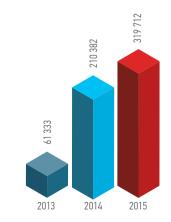
Акционеры АО «Северное ПКБ» на 31.12.2015



Выручка, тыс. рублей



Чистая прибыль, тыс. рублей



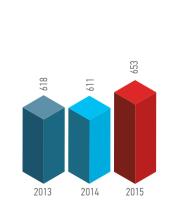
конструкторской документации для обеспечения их строительства на судостроительных заводах;

создание концептуальных проектов судов для перевозки сжиженного природного газа с использованием различных систем хранения груза.

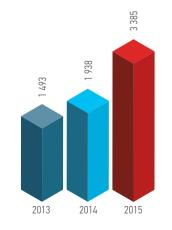
#### Основные результаты и события 2015 года

- Завершена разработка технического проекта по заказу проекта 22160.
- Завершена разработка технического проекта модернизации по заказу проекта 11442М.

Среднесписочная численность персонала, человек



Производительность труда, тыс. рублей на человека в год



**2,2** млрд руб. выручка в 2015 году

319,7 млн руб. чистая прибыль в 2015 году

- Завершена разработка документации по перечню модернизационных работ по ремонту крейсера 1-го ранга Балтийского флота «Аврора».
- Введен в эксплуатацию объект капитального строительства «Совершенствование технологии проектных работ».

#### Проекты на 2016 год

В 2016 году АО «Северное ПКБ» продолжит разработку документации и техническое сопровождение 10 проектов, начатых в предыдущие годы. Также на 2016 год запланировано начало работ еще по четырем новым проектам.

Портрет АО «ОСК»

Состав АО «ОСК»

Положение AO «ОСК» на рынке судостроения

Основные направления развития АО «ОСК»

Финансово-экономические результаты и итоги

Корпоративное управление

Системы внутреннего контроля и управления рисками

Социальная ответственность Приложения к годовому отчету

Публичное акционерное общество «Невское проектноконструкторское бюро»

Санкт-Петербург

Общество было основано 18 января 1931 г. согласно приказу Центрального правления Всесоюзного объединения судостроительной промышленности «Союзверфь».

Общество было создано как самостоятельное хозрасчетное Бюро специального судостроения – ЦКБС для централизованного выполнения проектно-конструкторских работ по военному кораблестроению в целях ускорения возрождения и дальнейшего развития Морских сил РККА.

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 21 марта 2007 г. № 394 «Об открытом акционерном обществе «Объединенная судо-

Акционеры ПАО «Невское ПКБ» на 31.12.2015



строительная корпорация» ОАО «Невское ПКБ» было интегрировано в апреле 2008 года в состав АО «ОСК» путем внесения пакета акций общества в качестве вклада Российской Федерации в уставный капитал АО «ОСК». 20 июля 2015 г. после утверждения устава на годовом общем собрании акционеров общество стало именоваться публичное акционерное общество «Невское проектно-конструкторское бюро» (ПАО «Невское ПКБ»).

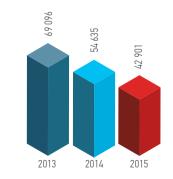
Выручка, тыс. рублей

#### Приоритетные направления деятельности:

- проектирование авианесущих кораблей:
- проектирование десантных кораблей различного водоизмещения;
- проектирование наземных испытательно-тренировочных комплексов корабельной авиации.

Чистая прибыль, тыс. рублей 

# 2014



#### Основные результаты и события 2015 года

• Авторский коллектив ПАО «Невское ПКБ» удостоен Национальной премии «Золотая идея» в номинации «За успехи в области производства продукции военного назначения, внедрения передовых технологий и инновационных решений».

Обеспечены швартовые испытания большого десантного корабля «Иван Грен» проекта 11711 и его докование. Завершен выпуск документации по техническому проекту комплекса «Резистор-Э», документация отправлена заказчику на Кочинскую судоверфь (Республика Индия).

млн руб.

выручка в 2015 году

чистая прибыль в 2015 году

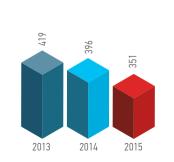
#### Проекты на 2016 год

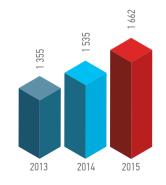
В 2016 году ПАО «Невское ПКБ» продолжит осуществлять техническое сопровождение строительства больших десантных кораблей проекта 11711.

Реализуя программу импортозамещения, Общество в 2016 году будет осуществлять проработку технических и экономических аспектов проектирования, монтажа и эксплуатации систем вакуумной канализации и оборудования для очистки сточных вод кораблей и судов.

Среднесписочная численность персонала, человек 

Производительность труда, тыс. рублей на человека в год 





Портрет АО «ОСК»

Состав АО «ОСК»

Положение AO «ОСК» на рынке судостроения

Основные направления развития АО «ОСК»

Финансово-экономические результаты и итоги

Корпоративное управление

Системы внутреннего контроля и управления рисками

Социальная ответственность Приложения к годовому отчету

Акционерное общество «Центральное морское конструкторское бюро «Алмаз»

Санкт-Петербург

Общество основано 22 октября 1949 г. как специальное конструкторское бюро для проектирования боевых катеров дальнего радиуса действия (с 1956 года – ЦКБ-5).

В январе 1963 года переименовано вклада Российской Федерации в ЦМКБ «Алмаз», к нему присоединены ЦКБ-19 с Ленинградским опытным морским заводом. В 1998 году предприятие объединено с Западным ПКБ.

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 21 марта 2007 г. № 394 «Об открытом акционерном обществе «Объединенная судостроительная корпорация» ФГУП «ЦМКБ «Алмаз» реорганизовано путем преобразования в открытое акционерное общество «Центральное морское конструкторское бюро «Алмаз» и интегрировано в марте 2009 года в состав АО «ОСК» путем внесения пакета акций общества в качестве

Акционеры АО «ЦМКБ «Алмаз»

на 31.12.2015

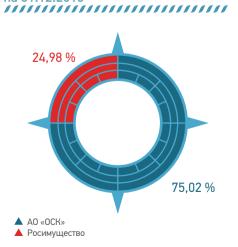
в уставный капитал АО «ОСК». 7 июля 2015 г. после утверждения устава на годовом общем собрании акционеров общество стало именоваться акционерное общество «Центральное морское конструкторское бюро «Алмаз» (АО «ЦМКБ «Алмаз»).

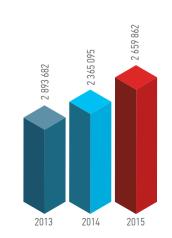
#### Приоритетные направления деятельности Проектирование и техническое сопровождение строительства и эксплуатации:

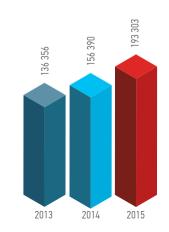
- надводных боевых кораблей малого и среднего водоизмещения:
- скоростных боевых и патрульных катеров различного назначения;

- десантных кораблей и судов на воздушной подушке различного назначения:
- кораблей противоминной обороны;
- судов и кораблей специального назначения: спасательных, пожарных, водолазных, гидрографических, транспортных и других;
- плавучих доков различного назна-
- тренажеров для обучения и тренировок личного состава кораблей и судов;
- яхт представительского класса.

#### Чистая прибыль, тыс. рублей Выручка, тыс. рублей

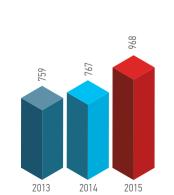






#### Основные результаты и события 2015 года

- Завершен выпуск документации по техническому проекту 20386 кораблей класса «Корвет».
- По проекту АО «ЦМКБ «Алмаз» был простроен и сдан заказчику в лице Минобороны России транспортный плавучий док «Свияга» проекта 22570.
- Среднесписочная численность персонала, человек



- По проекту АО «ЦМКБ «Алмаз» было простроено и сдано океанографическое судно «Янтарь» проекта 22010.
- По проекту АО «ЦМКБ «Алмаз» были простроены и сданы: морской транспорт вооружения «Академик Ковалев» проекта 20181, спасательное судно «Игорь Белоусов» проекта 21300 и пограничный сторожевой корабль проекта 10410.

# 



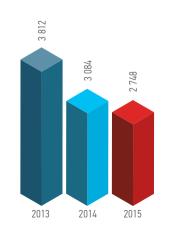


#### Проекты на 2016 год

В 2016 году общества, входящие в Группу ОСК, продолжат строительство кораблей и судов по проектам АО «ЦМКБ «Алмаз».

На 2016 год запланировано сопровождение строительства: ракетных катеров проекта 12418 для инозаказчика. рейдового тральщика проекта 107503, пограничного сторожевого корабля «Полярная звезда» проекта 22100, малого ракетного корабля проекта 22800, корветов проектов 20380 и 20385.

Производительность труда, тыс. рублей на человека в год



Публичное акционерное общество «Выборгский судостроительный завод»

Предприятие основано 12 ноября 1948 г. как завод 870 Министерства судостроительной промышленности.

Выборг

За период с 1951 по 1992 года предприятие претерпело ряд преобразований и переименований. В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 1 июля 1992 г. № 721 «Об организационных мерах по преобразованию государственных предприятий, добровольных объединений государственных предприятий в акционерные общества» и приказом Ленинградского областного Комитета по управлению государственным имуществом от 22 июня 1993 г. № 223 государственное предприятие

Акционеры ПАО «ВСЗ» на 31.12.2015

5,64 %

▲ АО «ЗЦС»

▲ Прочие акционеры

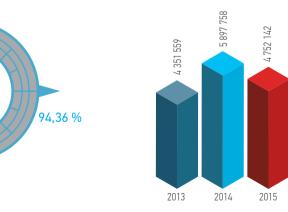
«Выборгский судостроительный завод» преобразовано в открытое акционерное общество «Выборгский судостроительный завод».

С мая 2012 года ОАО «ВСЗ» интегрировано в состав АО «ОСК» путем покупки АО «ЗЦС» пакета акций общества. 29 июня 2015 г. после утверждения устава на годовом общем собрании акционеров общество стало именоваться публичное акционерное общество «Выборгский судостроительный завод» (ПАО «ВСЗ»).

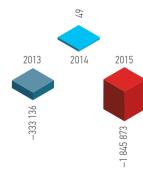
#### Приоритетные направления деятельности:

- строительство судов повышенной сложности (ледоколов и судов ледового класса);
- строительство буровых платформ для разработки морских шельфовых месторождений;
- строительство судов рыболовного флота и различных видов судов обеспечения платформ.

Выручка, тыс. рублей 



Чистая прибыль (убыток), тыс. рублей



выручка в 2015 году

#### Основные результаты и события 2015 года

- Завершено строительство головного дизель-электрического ледокола «Владивосток» проекта 21900М. Ледокол сдан заказчику.
- Завершено строительство дизельэлектрического ледокола «Мурманск» проекта 21900М. Ледокол сдан заказчику.
- Осуществлена закладка двух ледокольных судов обеспечения проекта Arc130A.

#### Среднесписочная численность персонала, человек

#### Производительность труда, тыс. рублей на человека в год

Проекты на 2016 год

В 2016 году ПАО «ВСЗ» планирует

завершить строительство дизель-

электрического ледокола «Новорос-

сийск» проекта 21900М. Также будет

которые планируется передать заказ-

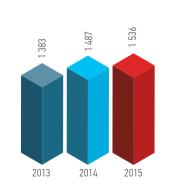
чику в 2017 году, и портового ледокола

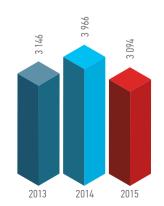
проекта Aker ARK124, который плани-

руется передать заказчику в 2018 году.

продолжаться строительство двух

ледокольных судов обеспечения,





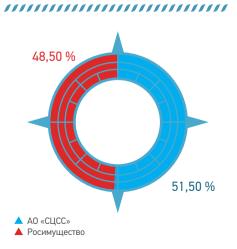
Акционерное общество «Производственное объединение «Северное машиностроительное предприятие»

Решение о строительстве завода под номером 402 (с 1959 года – Северное машиностроительное предприятие) было принято Постановлением Совета труда и обороны при Совнаркоме СССР от 31 мая 1936 г.

Северодвинск

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 21 марта 2007 г. № 394 «Об открытом акционерном обществе «Объединенная судостроительная корпорация» ФГУП «ПО «Севмаш» реорганизовано путем преобразования в открытое акционерное общество «Производственное объединение «Северное машиностроительное предприятие» и интегрировано в марте 2009 года в состав АО «ОСК» путем внесения пакета акций общества в качестве вклада Российской Федерации в уставный капитал АО «СЦСС». 13 октября 2015 г. после утверждения устава на годовом общем собрании акционеров обще-

Акционеры АО «ПО «Севмаш» на 31.12.2015



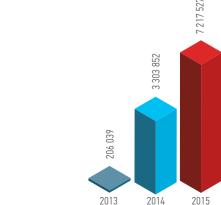
ство стало именоваться акционерное общество «Производственное объединение «Северное машиностроительное предприятие» (АО «ПО «Севмаш»).

#### Приоритетные направления деятельности:

- строительство, ремонт и модернизация атомных подводных лодок и надводных кораблей для Военно-Морского Флота:
- выполнение гарантийных обязательств и сопутствующих работ по программе военно-технического сотрудничества с иностранными государствами;

Выручка, тыс. рублей

2014

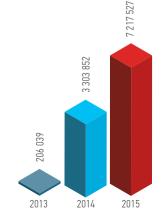


строительство специальной морской техники для нефтедобычи и гражданских судов, изготовление изделий машиностроения, производство продукции и оказание услуг производственно-технического назначения.

#### Основные результаты и события 2015 года

Произведена закладка двух подводных лодок: атомного подводного крейсера стратегического назначения «Император Александр III» проекта «Борей-А» и многоцелевой атомной подводной лодки «Архангельск» проекта «Ясень-М».

Чистая прибыль, тыс. рублей



- Завершены работы по достройке морской ледостойкой стационарной платформы (МЛСП) «Приразломная».
- Завершено строительство и принят в эксплуатацию 97-квартирный дом. С декабря 2015 года началось заселение работников АО «ПО «Севмаш» – участников долевого строительства.
- Ведется строительство 54-квартирного жилого дома с планируемым сроком ввода в III квартале 2016 года; выбрана подрядная организация на строительство 92-квартирного жилого дома со сроком сдачи в 2017 году; подготовлена закупочная документация для проведения конкурсной процедуры закупки на строительство дома с планируемым сроком ввода в 2018 году.

выручка в 2015 году

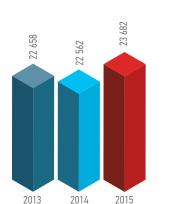


Проекты на 2016 год

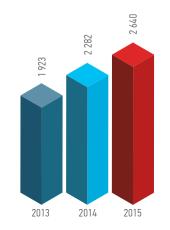
В 2016 году АО «ПО «Севмаш» продолжит строительство атомных подводных крейсеров стратегического назначения, многоцелевых атомных подводных лодок, а также ремонт с модернизацией тяжелого атомного ракетного крейсера.

Продолжится работа по выполнению жилищной программы.

Среднесписочная численность персонала, человек



Производительность труда, тыс. рублей на человека в год 



## Акционерное общество «Центр судоремонта «Звездочка»

Решение о строительстве предприятия принято Советом Министров СССР (постановление от 9 июля 1946 г.).

Северодвинск

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 21 марта 2007 г. № 394 «Об открытом акционером обществе «Объединенная судостроительная корпорация» федеральное государственное унитарное предприятие «Машиностроительное предприятие «Звездочка» было переименовано в федеральное государственное унитарное предприятие «Центр судоремонта «Звездочка» и реорганизовано путем присоединения к нему федеральных государственных унитарных предприятий «Судоремонтный завод «НЕРПА» (г. Снежногорск, Мурманская область), «Научно-производственное объединение «Винт» (г. Москва), «35 судоремонтный завод» Министерства обороны Российской Федерации (г. Мурманск),

«1 судостроительная верфь» Министерства обороны Российской Федерации (г. Сочи, Краснодарский край), «5 судоремонтный завод Пограничной службы Российской Федерации» (г. Темрюк, Краснодарский край), «Астраханский судоремонтный завод» Министерства обороны Российской Федерации.

В ноябре 2008 года в соответствии с данным Указом ФГУП «ЦС «Звездочка» было реорганизовано путем преобразования в открытое акционерное общество «Центр судоремонта «Звездочка» и интегрировано в марте 2009 года в состав АО «ОСК» путем внесения пакета акций общества в качестве вклада Российской Федерации в уставный капитал АО «СЦСС». 23 июня 2015 г. после утверждения

устава на годовом общем собрании акционеров общество стало именоваться акционерное общество «Центр судоремонта «Звездочка» (АО «ЦС «Звездочка»).

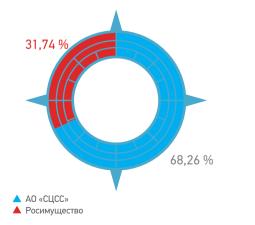
#### Приоритетные направления деятельности:

- ремонт и модернизация атомных подводных лодок Военно-Морского Флота:
- судостроение;
- производство гребных винтов, в том числе для ледокольного флота России.

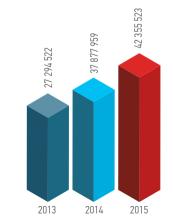
#### Основные результаты и события 2015 года

 Заказчикам переданы: большая дизель-электрическая подводная лодка «Владикавказ» проекта 877; большой морской сухогрузный

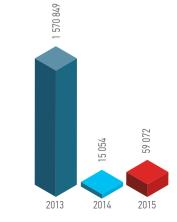
Акционеры АО ЦС «Звездочка» на 31.12.2015



Выручка, тыс. рублей



Чистая прибыль, тыс. рублей





лодки «Подмосковье» после завершения стапельного периода ремонта и переоборудования.

Для выполнения сервисного

- обслуживания и восстановления технической готовности кораблей и судов Черноморского флота в г. Севастополе был создан филиал АО «ЦС «Звездочка» и организована его производственная деятельность.
  - Разработана проектная документация на «Строительство двух

Производительность труда, тыс. рублей на человека в год

**42,4** млрд руб. выручка в 2015 году



чистая прибыль в 2015 году

по 237 квартир с встроеннопристроенными одноэтажными нежилыми помещениями в угловых секциях в пределах земельного участка». По I этапу реализации проекта получено положительное заключение экспертизы. II этап реализации проекта запланирован на II квартал 2016 года.

девятиэтажных жилых домов

#### Проекты на 2016 год

В 2016 году АО «ЦС «Звездочка» предстоит выполнить достаточно объемную сдаточную программу по строительству, ремонту (ремонту с модернизацией) и сервисному обслуживанию следующих судов и кораблей: «Подмосковье», «Орел», «Маршал Устинов», «Адмирал Кузнецов» и других.



транспорт «Яуза» проекта 550

и морской транспорт вооруже-

ния «Академик Ковалев» проекта

20180ТВ. Подписаны технические

корабля «Татарстан» проекта 16661

акты в отношении сторожевого

и ракетного катера «Ступинец».

Заложен морской транспорт во-

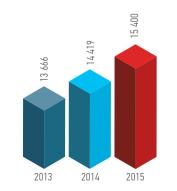
Состоялись торжественные ме-

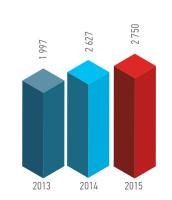
роприятия, посвященные выводу

из эллинга атомной подводной

«Академик Макеев».

оружения на базе проекта 20180





Акционерное общество «Научно-исследовательское проектно-технологическое бюро «Онега»

Предприятие создано на базе технических служб ЦС «Звездочка» 1 января 1975 г.

Северодвинск

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 21 марта 2007 г. № 394 «Об открытом акционерном обществе «Объединенная судостроительная корпорация» предприятие реорганизовано путем преобразования в открытое акционерное общество «Научно-исследовательское проектно-технологическое бюро «Онега» и интегрировано в марте 2009 года в состав АО «ОСК». 30 июня 2015 г. после утверждения устава на годовом общем собрании акционеров общество стало именоваться акционерное общество «Научно-исследовательское

проектно-технологическое бюро «Онега» (АО «НИПТБ «Онега»).

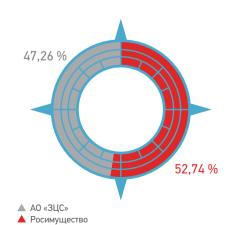
#### Приоритетные направления деятельности:

- технологическое и конструкторское обеспечение ремонта, восстановления технической готовности и переоборудования атомных подводных лодок, дизель-электрических подводных лодок и надводных кораблей;
- технологическое и конструкторское обеспечение утилизации атомных подводных лодок,

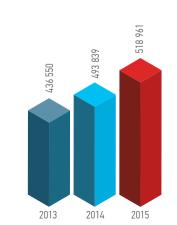
надводных кораблей с ядерными энергетическими установками, судов атомного технологического обслуживания, вывода из эксплуатации ядерно- и радиационно-опасных объектов обращения с радиоактивными отходами;

проектирование судовой мебели и интерьеров судовых помещений для военных кораблей и гражданской морской техники.

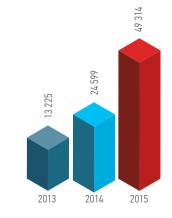
Акционеры АО «НИПТБ «Онега» на 31.12.2015



Выручка, тыс. рублей



Чистая прибыль, тыс. рублей



Плавдок «Итарус»

**518,9** млн руб. выручка в 2015 году

**49,3** млн руб

чистая прибыль в 2015 году

#### Основные результаты и события 2015 года

- Территория хранилища твердых радиоактивных отходов выведена из-под контроля как радиационно опасный объект и может быть использована без ограничений. Радиоактивные отходы приведены в безопасное состояние и размещены на временное хранение на ОАО «ДВЗ «Звезда».
- Разработан комплект документов по организации заводского экипажа на ремонтируемых

и модернизируемых атомных подводных лодках.

 На итальянской верфи Muggiano состоялась торжественная церемония спуска на воду плавдока «Итарус» построенного для ПДХ РО «Сайда».
 В рамках проекта АО «НИПТБ «Онега» разработало техническую документацию, а также осуществляло техническую поддержку и консультации заказчика по проекту плавдока.

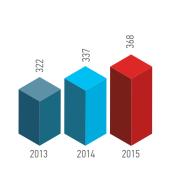
#### Проекты на 2016 год

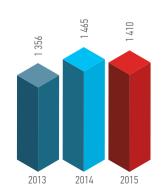
В 2016 году АО «НИПТБ «Онега» продолжит разработку комплекта документов по организации заводского экипажа ОАО «ДВЗ «Звезда», а также продолжит осуществлять техническую поддержку и консультации по проекту плавдока «Итарус». Общество продолжит выполнять работы в обеспечение продления сроков службы атомных подводных лодок, дизель-электрических подводных лодок, вывода из эксплуатации ядерных и радиационных объектов.

67

Среднесписочная численность персонала, человек

Производительность труда, тыс. рублей на человека в год





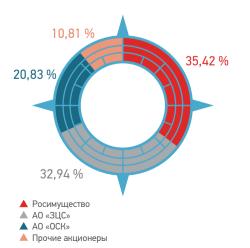
Акционерное общество «Прибалтийский судостроительный завод «Янтарь»

Калининград

Предприятие образовано в июле 1945 года на базе немецкой фирмы «Шихау».

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 21 марта 2007 г. № 394 «Об открытом акционерном обществе «Объединенная судостроительная корпорация», открытое акционерное общество «Прибалтийский судостроительный завод «Янтарь» было интегрировано в марте 2009 года в состав АО «ОСК» путем внесения пакета акций общества в качестве вклада Российской Федерации в уставный капитал АО «ЗЦС». 2 июля 2015 г. после утверждения устава на годовом общем собрании акционеров общество стало именоваться акционерное общество «Прибалтийский судостроительный завод «Янтарь» (АО «ПСЗ «Янтарь»).

# Акционеры AO «ПСЗ «Янтарь» на 31.12.2015



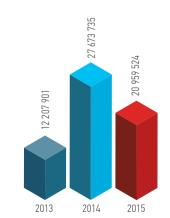
# Приоритетные направления деятельности:

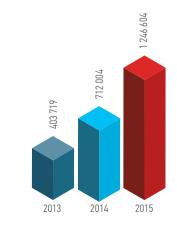
- строительство, модернизация и ремонт среднетоннажных боевых кораблей и специальных судов для Военно-Морского Флота;
- строительство среднетоннажных боевых кораблей в рамках военно-технического сотрудничества Российской Федерации с зарубежными странами;
- коммерческое судостроение.

## Основные результаты и события 2015 года

- Министерству обороны Российской Федерации передано океанографическое судно «Янтарь» проекта 22010.
- Заложен первый серийный большой десантный корабль «Петр Моргунов» проекта 11711.
- Предприятие отметило свой 70-летний юбилей, в честь праздничного события был открыт памятник «Судостроителям Калининграда».

Выручка, тыс. рублей Чистая прибыль, тыс. рублей





Океанографическое судно «Янтарь» проекта 22010

**20,9** млрд руб. выручка в 2015 году

**1,2** млрд руб. чистая прибыль в 2015 году

69

• Спущен на воду третий сторожевой корабль «Адмирал Макаров» проекта 11356.

#### Проекты на 2016 год

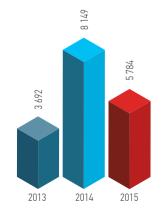
В 2016 году АО «ПСЗ «Янтарь» продолжит строительство сторожевых кораблей проекта 11356, больших десантных кораблей и океанографического судна. Также планируется продолжить работы по модернизации спасательного буксирного судна и завершить ремонт сторожевого корабля.

В рамках комплексной модернизации производства в 2016 году продолжится техническое перевооружение трубогибочного и машиностроительного производств АО «ПСЗ «Янтарь».

Среднесписочная численность персонала, человек

Производительность труда, тыс. рублей на человека в год





Портрет АО «ОСК»

Состав АО «ОСК» Пол

Положение АО «ОСК» на рынке судостроения

Основные направления развития АО «ОСК»

Финансово-экономические результаты и итоги

Корпоративное управление Системы внутреннего контроля и управления рисками

Социальная ответственность Приложения к годовому отчету

## ПРИВОЛЖСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОКРУГ

Акционерное общество «Завод «Красное Сормово»

Нижний Новгород

Предприятие основано в 1849 году в виде мастерских по изготовлению металлоконструкций.

18 июня 1918 г. постановлением Всероссийского Совета Народного Хозяйства предприятие объявлено общенародной собственностью. Наименование «Красное Сормово» получило 17 ноября 1922 года по постановлению президиума Нижегородского губисполкома. С 1994 года является открытым акционерным обществом «Завод «Красное Сормово».

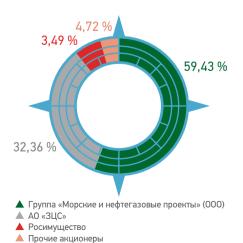
В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 21 марта 2007 г.  $N^2$  394 «Об открытом акционерном

обществе «Объединенная судостроительная корпорация» открытое акционерное общество «Завод «Красное Сормово» было интегрировано в марте 2009 года в состав АО «ОСК» путем внесения пакета акций общества в качестве вклада Российской Федерации в уставный капитал АО «ЗЦС». 8 июля 2015 г. после утверждения устава на годовом общем собрании акционеров общество стало именоваться акционерное общество «Завод «Красное Сормово» (АО «Завод «Красное Сормово»).

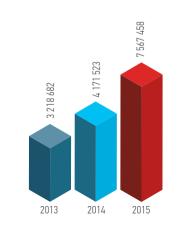
#### Приоритетные направления деятельности:

- гражданское судостроение в сегментах судов смешанного «рекаморе» и внутреннего плавания;
- спецмашиностроение.

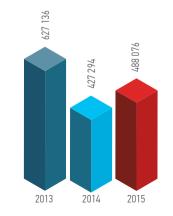
Акционеры АО «Завод «Красное Сормово» на 31.12.2015



Выручка, тыс. рублей



Чистая прибыль, тыс. рублей



Танкер «Синержи 2» проекта RST27

Основные результаты и события 2015 года

- АО «Завод «Красное Сормово» завершило строительство и передало заказчикам три нефтеналивных танкера проекта RST27 «Синержи 1», «Синержи 2», «Виктория».
- Изготовлено и поставлено заказчику девять единиц подъемномачтовых устройств.

#### Проекты на 2016 год

В 2016 году АО «Завод «Красное Сормово» продолжит строительство трех дноуглубительных судов «Соммерс», «Кроншлот» и «Кадош» с объемом трюмов 1 000 м³ для заказчика ФГУП «Росморпорт». Сдача заказчику указанных судов намечена в 2016 году.

Продолжится строительство шести нефтеналивных танкеров проекта RST27 для заказчиков

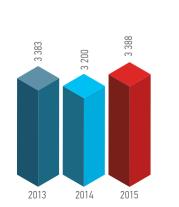
**7, 6** млрд руб. выручка в 2015 году

**488** млн руб.

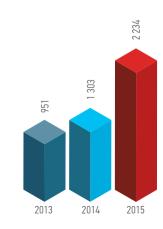
чистая прибыль в 2015 году

000 «БФ Танкер», Каспийского пароходства и Caspian Marine Services LTD; три танкера планируется передать заказчику в 2016 году.

Среднесписочная численность персонала, человек



Производительность труда, тыс. рублей на человека в год



#### РЕСПУБЛИКА ТАТАРСТАН

Акционерное общество «Зеленодольское проектно-конструкторское бюро»

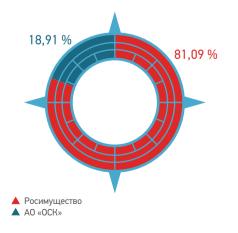
Зеленодольск

Акционерное общество «Зеленодольское проектноконструкторское бюро» было образовано 18 ноября 1949 г. как ЦКБ-340 (п/я  $N^{\circ}$  12) при Зеленодольском заводе им. А. М. Горького приказом министра судостроительной промышленности СССР для проектирования противолодочных кораблей (больших охотников).

В 1955 году бюро было выделено из состава завода и стало самостоятельным предприятием.

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 21 марта 2007 г. № 394 «Об открытом акционерном обществе «Объединенная судостроительная корпорация» открытое акционерное общество «Зеленодольское проектно-конструкторское бюро» было интегрировано в марте 2009 года в состав АО «ОСК» путем внесения пакета акций общества в качестве вклада

Акционеры AO «Зеленодольское ПКБ» на 31.12.2015



Российской Федерации в уставный капитал АО «ОСК». 26 июня 2015 г. после утверждения устава на годовом общем собрании акционеров общество стало именоваться акционерное общество «Зеленодольское проектно-конструкторское бюро» (АО «Зеленодольское ПКБ»).

#### Приоритетные направления деятельности:

 строительство, модернизация и ремонт среднетоннажных боевых кораблей и специальных судов для Военно-Морского Флота;

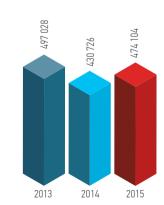
- строительство среднетоннажных боевых кораблей в рамках военно-технического сотрудничества Российской Федерации с зарубежными странами;
  - коммерческое судостроение.

## Основные результаты и события

 Разработка проектно-конструкторской документации в обеспечение строительства малого морского танкера проекта 03182, ремонта кораблей проектов 11540, 1124М.

Выручка, тыс. рублей Чист

Чистая прибыль, тыс. рублей





Макет малого морского танкера проекта 03182

• На экспериментально-производственной базе АО «Зеленодольское ПКБ» выполнялись научно-исследовательские работы с целью формирования облика, основных кораблестроительных элементов, гидродинамической платформы и пропульсивной установки перспективных боевых кораблей малого водоизмещения.

Введен в действие программноаппаратный комплекс виртуального прототипирования и ситуационный центр главных конструкторов проектов для оценки и принятия решений по судам и роботизированным комплексам на всех стадиях жизненного цикла, расширен и модернизирован парк компьютерной техники. **474** млн руб. выручка в 2015 году

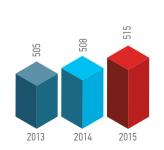
**19,7 МЛН руб.**чистая прибыль в 2015 году

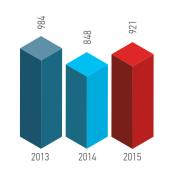
Проекты на 2016 год

В 2016 году АО «Зеленодольское ПКБ» продолжит разработку проектно-конструкторской документации для проектов Группы ОСК, также будет продолжено конструкторское сопровождение ряда проектов.

Среднесписочная численность персонала, человек

Производительность труда, тыс. рублей на человека в год





## ЮЖНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОКРУГ

Акционерное общество «Судостроительный завод «Лотос»

> Астраханская область, Нариманов

Строительство завода было начато в 1978 году. В 1986 году приказом Министра судостроительной промышленности СССР Судостроительный завод «Лотос» был введен в число действующих.

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 9 июня 2010 г. № 696 «О развитии открытого акционерного общества «Объединенная судостроительная корпорация» открытое акционерное общество «Судостроительный завод «Лотос» было интегрировано в состав АО «ОСК» путем внесения пакета акций общества в качестве вклада Российской Федерации в уставный капитал АО «ОСК».

После учреждения АО «ОСК» совместно с правительством Астраханской области акционерного общества

«Южный центр судостроения и судоремонта» акции ОАО «ССЗ «Лотос», находящиеся в собственности АО «ОСК» и Астраханской области, были внесены в счет оплаты уставного капитала АО «ЮЦСС». 27 июля 2015 г. после утверждения устава на годовом общем собрании акционеров общество стало именоваться акционерное общество «Судостроительный завод «Лотос» (АО «ССЗ «Лотос»).

#### Приоритетные направления деятельности:

- строительство технических средств для освоения шельфовых месторождений углеводородов;
- строительство судов типа «река море»;
- судоремонт.

Акционеры A0 «ССЗ «Лотос» на 31.12.2015

5,28 %
15,73 %
49,0 %

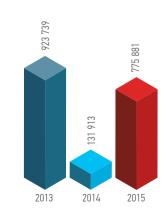
А0 «ЮЦСС»

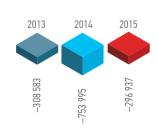
А о «Росшельф»

ОО «Каспийская Энергия Проекты»
Прочие акционеры

Выручка, тыс. рублей

Чистая прибыль (убыток), тыс. рублей







776 млн руб. выручка в 2015 году

#### Основные результаты и события 2015 года

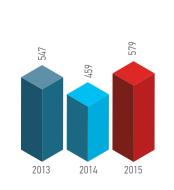
- A0 «ССЗ «Лотос» произвело спуск на воду двух нефтеналивных танкеров проекта RST25.
- Сданы заказчику два несамоходных грузовых понтона проекта ГРПН 360.
- АО «ССЗ «Лотос» стало резидентом Особой Экономической Зоны промышленно-производственного типа «Лотос».

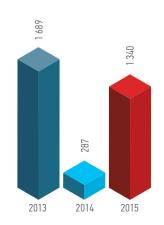
#### Проекты на 2016 год

- АО «ССЗ «Лотос» ведет работы по изготовлению оборудования для ледостойкой платформы компании ЛУКОЙЛ для работы на Каспии и оборудования для Нового Порта в Нижнем Уренгое компании Газпром нефть.
- Продолжится строительство трех грузовых понтонов, двух нефтеналивных танкеров проекта RST25.
- Будет осуществлена закладка двух танкеров проекта 52 и двух нефтерудовозов.

Среднесписочная численность персонала, человек

Производительность труда, тыс. рублей на человека в год





выручка в 2015 году

# ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОКРУГ

Акционерное общество «Хабаровский судостроительный завод»

Предприятие основано 29 июня 1953 года.

Хабаровск

С 1958 по 1961 год предприятие именовалось как завод № 876 и п/я 151. Переименовано в соответствии с постановлением Совета министров РСФСР от 21 марта 1961 г. № 2006-46 в Хабаровский судоремонтный завод.

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 21 марта 2007 г. № 394 «Об открытом акционерном обществе «Объединенная судостроительная корпорация» ФГУП «ХСЗ» реорганизовано путем преобразования

в открытое акционерное общество «Хабаровский судостроительный завод» и интегрировано в марте 2009 года в состав АО «ОСК» путем внесения пакета акций общества в качестве вклада Российской Федерации в уставный капитал ОАО «ДЦСС». 22 декабря 2015 г. после утверждения устава на общем собрании акционеров общество стало именоваться акционерное общество «Хабаровский судостроительный завод» (АО «ХСЗ»).

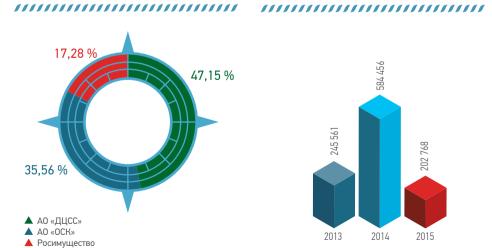
Выручка, тыс. рублей

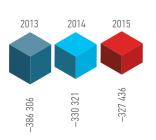
#### Приоритетные направления деятельности:

- строительство военных кораблей различных классов и назначений;
- ремонт кораблей и судов различного класса;
- строительство морских и речных скоростных катеров;
- строительство буксиров;

Чистая прибыль (убыток), тыс. рублей 

Акционеры A0 «XC3» на 31.12.2015







- строительство военных и многоцелевых амфибийных транспортных судов на воздушной подушке;
- строительство скоростных пассажирских судов и рыболовных судов малого и среднего класса.

#### Основные результаты и события 2015 года

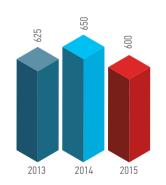
- Спущено на воду головное пассажирское судно «70 лет Победы» проекта А45-2, прошли ходовые испытания.
- АО «XC3» завершило строительство и сдало заказчику азимутальный буксир ледового класса проекта 2310.

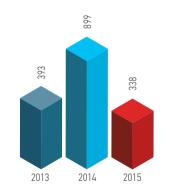
#### Проекты на 2016 год

В 2016 году АО «XC3» продолжит строительство трех быстроходных пассажирских судов проекта А45-2 (одно из которых будет передано заказчику в 2016 г., два судна – в 2017 г.) и одного пассажирского судна на воздушной подушке проекта СВП-50, которое планируется передать заказчику в 2017 году.

Среднесписочная численность персонала, человек

Производительность труда, тыс. рублей на человека в год





выручка в 2015 году

Публичное акционерное общество «Амурский судостроительный завод»

Комсомольск-на-Амуре

Предприятие основано 12 июня 1933 г., с 1 июля 1936 г. введено в строй действующих.

20 августа 1956 г. Указом Президиума Верховного Совета СССР в связи с пожеланиями трудящихся города Комсомольска-на-Амуре судостроительному заводу п/я 199 присвоено имя Ленинского комсомола.

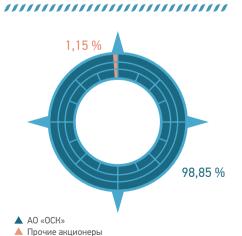
29 июля 1988 г. приказом Министерства судостроительной промышленности СССР на базе предприятия создано производственное объединение «Завод им. Ленинского комсомола», которое с 21 декабря 1992 г.

преобразовано в акционерное общество открытого типа «Амурский судостроительный завод», а с 5 сентября 1996 г. стало именоваться открытое акционерное общество «Амурский судостроительный завод» (ОАО «АСЗ»).

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 21 марта 2007 г. № 394 «Об открытом акционерном обществе «Объединенная судостроительная корпорация» ОАО «АСЗ» интегрировано в марте 2009 года

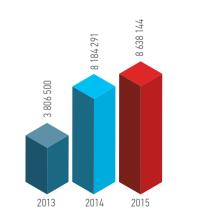
в состав АО «ОСК» путем внесения пакета акций общества в качестве вклада Российской Федерации в уставный капитал ОАО «ДЦСС» и покупки АО «ОСК» пакета акций ОАО «АСЗ». 6 июля 2015 г. после утверждения устава на годовом общем собрании акционеров общество стало именоваться публичное акционерное общество «Амурский судостроительный завод» (ПАО «АСЗ»).

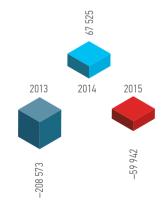
Акционеры ПАО «АСЗ» на 31.12.2015



Выручка, тыс. рублей

Чистая прибыль (убыток), тыс. рублей





Корвет проекта 26380 «Герой российской федерации алдар цыдекжалов» заводской номер 2103

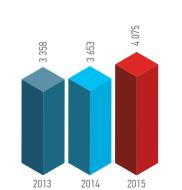
ЦЕРЕМОНИЯ ЗАКЛАДКИ КОРАБЛЯ
22.07. 2015 г.

Торжественная церемония закладки корвета проекта 20380

#### Приоритетные направления деятельности:

- военное кораблестроение и гражданское судостроение;
- изготовление изделий и оборудования судового и общего машиностроения;
- производство плавучих объектов, металлоконструкций и технологических модулей для нефте- и газодобывающей промышленности;

Среднесписочная численность персонала, человек



судостроения, строительных и топливно-энергетических комплексов.

Основные результаты и события 2015 года

производство отливок и поковок

для военного и гражданского

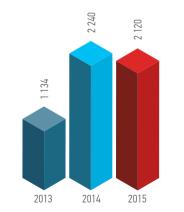
- Завершен ремонт транспортного плавучего дока «Зея». Док спущен на воду.
- Корвет «Совершенный» проекта 20380 выведен из цеха и переведен на достроечно-сдаточную базу – завод судового оборудования «Восток».

Производительность труда, тыс. рублей на человека в год

- Заложен корвет «Герой Российской Федерации Алдар Цыденжапов» проекта 20380.
- Подводная лодка Б-187 «Комсомольск-на-Амуре» (проект 877 «Варшавянка») выведена из цеха и переведена на достроечносдаточную базу – завод судового оборудования «Восток».
- Построены и сданы заказчику три плавпричала проекта 15163.

#### Проекты на 2016 год

В 2016 году ПАО «АСЗ» продолжит строительство корветов проекта 20380, многофункционального аварийноспасательного судна, судов снабжения проекта 22420, ремонтно-модернизационные работы на большой дизельэлектрической подводной лодке «Комсомольск-на-Амуре» проекта 877. Также ПАО «АСЗ» продолжит реализовывать программу по реконструкции завода.



## КРЫМСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОКРУГ

Представительство АО «ОСК», филиал АО «ЦС «Звездочка»

Севастополь



В настоящее время на территории Республики Крым и в г. Севастополе на мощностях ГУП «Севморзавод» на основании договора долгосрочной аренды образован филиал АО «ЦС «Звездочка» (далее – филиал), а также 8 апреля 2015 г. решением Совета директоров АО «ОСК» открыто представительство АО «ОСК» в Республике Крым и г. Севастополе.

Директором представительства АО «ОСК» назначен Игорь Владимирович Дрей.

#### Ключевые задачи

- Обеспечение исполнения решений AO «ОСК» в области развития судостроения, судоремонта, строительства, реконструкции и модернизации промышленных производств предприятий и организаций Республики Крым и г. Севастополя.
- Подготовка, сопровождение и контроль процесса интеграции судостроительных и судоремонтных предприятий Российской Федерации, расположенных на территории Крымского федерального округа в единый комплекс в рамках реализации общей стратегии развития судостроительной отрасли.
- Контроль, оказание помощи и координация деятельности по загрузке судостроительных и судоремонтных предприятий и организаций Крымского федерального округа, интегрируемых в Группу ОСК.

#### Основные результаты и события 2015 года

- Филиал приступил к ремонту кораблей и судов. В 2015 году было отремонтировано 11 кораблей и судов.
- В рамках межзаводской кооперации филиалом организовано изготовление изделий судового машиностроения и деталей МСЧ для АО «ЦС «Звездочка».
- Успешно проведены ремонтные работы основных фондов предприятия и поэтапно вводится в действие механообрабатывающее производство.
- Сформирован концептуальный проект развития предприятия в рамках федеральной целевой программы.

#### Планы на 2016 год

В 2016 году АО «ОСК» будет продолжать осуществлять реконструкцию производственных мощностей. Филиал будет осуществлять ремонт кораблей и судов Черноморского флота, катеров Береговой охраны Крымского и Краснодарского пограничных управлений, Пограничного управления Республики Абхазия, судов и буровых платформ ГУП РК «Черноморнефтегаз» и т. д. Также планируется начать подготовку производства для строительства рыболовных судов в рамках плана-задания Росрыболовства на 2016—2030 годы.

Кроме того, филиал планирует провести комплектацию рабочих мест сварочным оборудованием и средствами малой механизации, выполнить ремонт кранового и транспортного оборудования, заменить станочный парк.

### ЗАРУБЕЖЬЕ, ФИНЛЯНДИЯ



Хельсинки



Arctech Helsinki Shipyard Оу является компанией с ограниченной ответственностью, созданной и действующей в соответствии с законодательством Финляндии.

Компания была создана 22 октября 2010 г. в качестве 100-процентной дочерней компании STX Finland Oy, материнской компанией которой является STX Corporation, Республика Корея. В марте 2011 г. АО «ОСК» приобрело 50 % доли компании. Компания STX Finland Oy 8 сентября 2014 г. продала АО «ОСК» оставшиеся 50 % акций, после чего компания перешла в полную собственность АО «ОСК».

#### Приоритетные направления деятельности:

- строительство ледоколов и специальных судов для арктического шельфа;
- окончательное насыщение оборудованием, сборка корпуса и испытания судов на верфи в г. Хельсинки.

#### Основные результаты и события 2015 года

 Ледокол «Мурманск» проекта 21900М поставлен заказчику.

#### Проекты на 2016 год

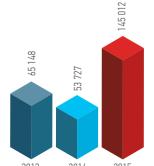
В 2016 году Arctec Helsinki Shipyard Оу будет осуществлять строительство пяти ледоколов, в том числе ледокола «Palaris» для нужд Финского транспортного агентства и ледокола для обеспечения морских буровых платформ для ПАО «Совкомфлот». Также компания начнет строительство танкера ледового класса ARC-7 для транспортировки газового конденсата в рамках проекта «Ямал СПГ».

Акционеры Arctech Helsinki Shipyard Oy на 31.12.2015

▲ A0 «OCK»











№1 в мире 90—95% по объему экспортных

поставок боевых кораблей и судов по водоизмещению

Доля ОСК на внутреннем рынке военного кораблестроения

ОСК – лидер

на внутреннем рынке в строительстве ледоколов, судов ледового класса и морской техники для освоения шельфа Портрет АО «ОСК»

Состав АО «ОСК»

Положение AO «ОСК» на рынке судостроения

Основные направления развития АО «ОСК»

Финансово-экономические результаты и итоги

Корпоративное управление Системы внутреннего контроля и управления

Социальная ответственность

# положение ао «оск» на рынке судостроения

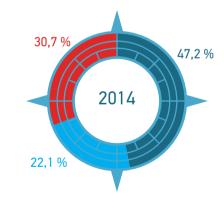
Россия имеет почти 40 тыс. км береговой черты, 100 тыс. км внутренних водных путей, значительная доля внешней торговли Российской Федерации обслуживается морским транспортом. В свете этого судостроительная промышленность в значительной мере определяет и всегда будет определять национальную безопасность России во всех сферах морской деятельности, в том числе оборонной, транспортной, продовольственной, энергетической и технологической.

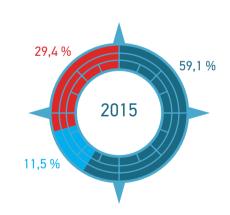
В большинстве стран основу судостроительной промышленности составляют судостроительные верфи, которые осуществляют в основном сборку, монтаж и сдачу кораблей и судов. В отличие от них исторической особенностью отечественного судостроения является то, что, кроме конечной продукции – собственно заказов судостроения и судоремонта, в отрасли разрабатывается и производится значительная часть номенклатуры изделий машиностроения, приборостроения и электротехники для строящихся кораблей, судов и другой техники. Кроме того, отраслы взаимодействует более чем с 2 тыс. организаций-комплектаторов своей конечной продукции.

Основными направлениями деятельности АО «ОСК» являются: проектирование кораблей, судов и морской техники, судостроение и судоремонт в рамках военного кораблестроения, военно-технического сотрудничества Российской Федерации с иностранными государствами и гражданского судостроения.

Распределение доли судостроения и кораблестроения в Группе ОСК, % (в водоизмещающем исчислении)







# 3.1. **ВОЕННОЕ** КОРАБЛЕСТРОЕНИЕ

Объемы внутреннего рынка военного судостроения полностью зависят от государственной политики в области обороны и безопасности. Исторически доля расходов на ВМФ в бюджете государственного оборонного заказа была стабильной и составляла 20–25 % (остальной бюджет – другие секторы ОПК). В связи с тем, что с 2014 года начата реализация Программы кораблестроения до 2050 года, можно прогнозировать рост или сохранение объема государственного оборонного заказа.

Доля AO «ОСК» на внутреннем рынке военного кораблестроения по тоннажу поставляемой продукции за последние три года не изменилась и составляет около 90–95 %.

Основными конкурентами на отечественном рынке малотоннажного кораблестроения являются ОАО «Зеленодольский судостроительный завод им. А. М. Горького», входящий в холдинговую компанию «Ак-Барс», и ОАО «Ленинградский судостроительный завод «Пелла», которое входит в холдинг ЗАО «Пелла-Фиорд».

В течение 2015 года АО «ОСК» и обществами Группы ОСК в соответствии с заданиями государственного оборонного заказа осуществлялось создание и серийное строительство 56 кораблей и судов различных проектов для Военно-Морского Флота.

Велось проектирование четырех надводных кораблей: эскадренного миноносца проекта 23560, корвета проекта 20386, патрульного корабля арктической зоны проекта 23550 и малого ракетного корабля проекта 22800.

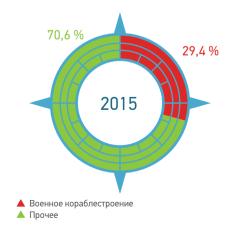
Реализовывались следующие проекты:

- создание головной и строительство серийных атомных подводных лодок для формирования группировки ракетных подводных крейсеров стратегического назначения проекта 955а на Северном и Тихоокеанском флотах;
- создание головной и строительство серийных атомных подводных лодок для формирования группировки многоцелевых атомных подводных лодок проекта 885м на Северном и Тихоокеанском флотах;
- серийное строительство дизельных подводных лодок проектов 636.3 и 677 для формирования соединения подводных лодок на Черноморском флоте (проект 636.3) и других флотах;
- создание головного и строительство серийных фрегатов проекта 22350 для усиления сил Военно-Морского Флота, действующих в дальней морской зоне:
- строительство серийных корветов проектов 20380 и 20385 для усиления сил Военно-Морского Флота, действующих в ближней морской зоне;
- строительство серийных фрегатов проекта 11356 для усиления сил Черноморского флота, действующих в ближней (дальней) морской зоне;
- создание головного и строительство серийных базовых тральщиков проекта 12700 для усиления сил обеспечения боевой устойчивости

- ракетных подводных лодок стратегического назначения;
- строительство серийного корабля специального назначения проекта 18280;
- создание и серийное строительство сложных и наукоемких судов, таких как спасательное судно «Игорь Белоусов» проекта 21300, судно тылового обеспечения «Эльбрус» проекта 23120, транспорт вооружения проекта 20180, а также строительство других судов обеспечения: спасательных буксиров проектов 22870 и 7056.

В 2015 году обществами Группы ОСК в соответствии с заданиями государственного оборонного заказа осуществлялись заводские ремонты 29 кораблей и судов, работы по сервисному обслуживанию 667 кораблей и судов Военно-Морского Флота.

Доля военного кораблестроения в общем объеме судостроения Группы ОСК (в водоизмещающем исчислении)



### ВЫПОЛНЕННЫЕ И РЕАЛИЗУЕМЫЕ ПРОЕКТЫ

В 2015 году обществами Группы ОСК были переданы государственному заказчику после завершения строительства:

Наименование проекта	Исполнитель
Большая подводная лодка «Старый Оскол» проекта 636.3	АО «Адмиралтейские верфи»
Большая подводная лодка «Краснодар» проекта 636.3	АО «Адмиралтейские верфи»
Спасательное судно «Игорь Белоусов» проекта 21300	АО «Адмиралтейские верфи»
Океанографическое судно «Янтарь» проекта 22010	АО «ПСЗ «Янтарь»
Морской транспорт вооружения «Академик Ковалев» проекта 20180TB	АО «ЦС «Звездочка»

# В 2015 году обществами Группы ОСК были переданы государственному заказчику после завершения заводских ремонтов:

Наименование проекта	Исполнитель
Большая подводная лодка «Владикавказ» проекта 877	AO «ЦС «Звездочка»
Ракетный корабль «Татарстан» проекта 11611	AO «ЦС «Звездочка»
Ракетный катер «Ступинец» проекта 12411	AO «ЦС «Звездочка»
Атомная подводная лодка «Гепард» проекта 971	AO «ЦС «Звездочка»
Атомная подводная лодка «Псков» проекта 945а	AO «ЦС «Звездочка»
Базовый тральщик «Ельня» проекта 12650	AO «ЦС «Звездочка»
Большой морской сухогрузный транспорт «Яуза» проекта 550M	AO «ЦС «Звездочка»

Основными задачами на 2016 год являются продолжение реализации указанных проектов и передача государственному заказчику 11 кораблей и судов Военно-Морского Флота.

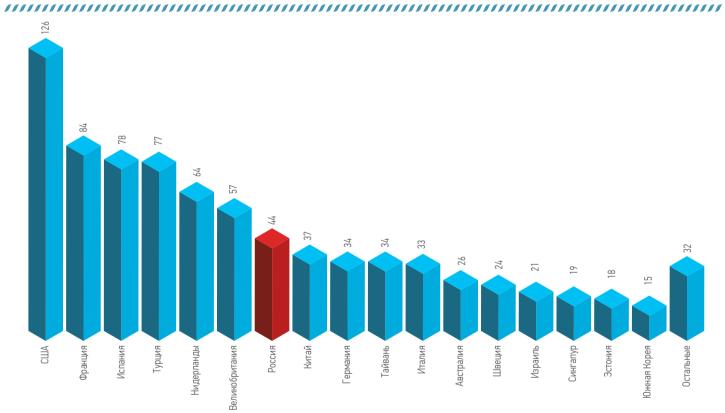
В 2015 году обществами Группы ОСК проведено сервисное обслуживание 639 кораблей и судов, заключен государственный контракт на поставку корветов проекта 20380.

# 3.2. **ВОЕННО-ТЕХНИЧЕСКОЕ** СОТРУДНИЧЕСТВО

#### ОБЗОР МИРОВОГО РЫНКА ВОЕННОГО КОРАБЛЕСТРОЕНИЯ

В 2015 году Россия продолжила занимать одну их ведущих позиций на мировом рынке боевых кораблей. По объему экспортных поставок кораблей и судов, исчисленных в единицах, в отчетном году Россия поднялась с десятой на седьмую позицию, в объемах экспортных поставкок по водоизмещению Россия занимает первую позицию.

Объем экспортных поставок кораблей и катеров всех классов для Военно-морских сил и береговой охраны от основных производителей военно-морской техники в период 2010–2015 годов, единиц



В состав «остальных» включены: Украина, Шри-Ланка, Индонезия, Норвегия, Финляндия, Индия, ОАЭ, Хорватия, исполнившие один-два контракта. При этом перспективные планы исполнения заключенных контрактов на среднесрочный период Индонезии, Индии и ОАЭ позволяют рассматривать эти страны в составе «основных» экспортеров.

Необходимо отметить, что ряд стран (Голландия, Франция, Турция, Германия и Южная Корея) в рамках военнотехнического сотрудничества ориентированы на передачу лицензионного строительства в кораблестроении. Вследствие этого, с целью корректного сопоставления данных и их анализа, в мировой практике принято

рассматривать долевое распределение экспортных поставок по ведущим мировым производителям в водоизмещающем исчислении.

Портрет AO «OCK» Состав AO «OCK» Положение AO «OCK» Основные направления

на рынке судостроения

основные направлени развития АО «ОСК» Финансово-экономические результаты и итоги Корпоративное управление Системы внутреннего контроля и управления рисками

Социальная ответственность Приложения к годовому отчету

Российские поставщики военноморской техники занимают ведущую позицию среди мировых поставщиков боевых кораблей, что стало возможным вследствие поставки корабля проекта 11430 в Индию. Вторую позицию занимают испанские кораблестроители, получившие контракт на строительство двух универсальных десантных кораблей для Австралии.

Современный мировой рынок военного кораблестроения может быть проанализирован по двум ключевыми аспектам:

- осуществление экспортных поставок;
- распределение экспортных поставок по классам кораблей и катеров.

Анализ мирового рынка в области осуществления экспортных поставок позволяет выявить три ключевых направления в этой сфере:

- 1. Поставка из состава Военноморских сил стран-экспортеров.
- 2. Постройка и передача новых кораблей.
- 3. Передача лицензионного строительства.

Учитывая стремление ведущих мировых импортеров к развитию собственного кораблестроения в последние годы, третья позиция становится наиболее перспективной, в то время как поставка военно-морской техники из состава военно-морских сил имеет тенденцию к сокращению. Постройка и передача заказчику новых кораблей и катеров сохраняет свои преимущества для экспортеров, но становится достаточно проблематичной для ведущих импортеров.

#### Первое направление

Рассматривая первое направление, следует выделить таких лидеров, как США и Франция. Российские кораблестроители практически отсутствуют в этой нише, если не считать передачу Военно-морским силам Республики Индия авианесущего крейсера проекта 11430 «Викримадитья» в 2014 году.

#### Второе направление

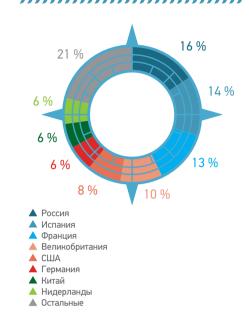
Строительство и передача новых кораблей и катеров в рамках второго направления сотрудничества достаточно успешно реализуются Германией, Нидерландами, Израилем, Испанией, Италией, Китаем, Россией, Сингапуром, Турцией, Францией и Южной Кореей. Большой экспортный потенциал российских разработчиков и АО «ОСК» позволяет России успешно сохранять свои ведущие позиции.

#### Третье направление

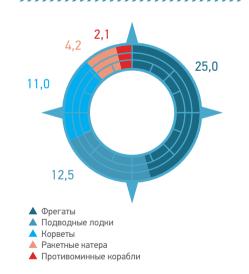
Передача лицензионного строительства, являющаяся третьим ключевым направлением сотрудничества, наиболее успешно освоена Францией, Голландией, Великобританией, Германией, Турцией, Южной Кореей и Россией.

Анализ мирового рынка по классам боевых кораблей и патрульных катеров позволяет констатировать, что рынок авианесущих кораблей и эсминцев в настоящее время не является предметом маркетинговых исследований ввиду его ограниченного объема, практической эксклюзивности заключаемых контрактов, ориентированных в основном на политическую составляющую и на собственное кораблестроение ограниченного круга ведущих мировых морских держав.

Наиболее перспективными в ближайшие годы останутся рынок фрегатов, корветов и подводных лодок, как наиболее востребованных, наукоемких. Долевое рапределение рынка основных экспортеров в водоизмещающем исчислении, %



Прогнозируемое распределение объемов продаж по классам кораблей, млрд долларов США



#### Подводные лодки

Анализ мирового рынка показывает, что в последние десятилетия ряд государств стремится сформировать свой собственный подводный флот или провести обновление своих подводных сил.

В период 2009—2014 годов в объеме поставленных на экспорт и гарантированно законтрактованных подводных лодок выделялись Германия — 15 единиц, Россия — 11 единиц, Франция — 8 единиц. В период 2010—2015 годов Франция не реализовывала экспортных поставок, при этом активно принимала участие в выполнении контрактов по лицензионному строительству.

Тенденции рынка подводных лодок в последнее время подтверждают перспективность развития такого направления, как передача лицензионного строительства. Именно это направление в настоящее время реализуют Германия и Франция. Для российских экспортеров успешным стал проект 636.

#### Фрегаты

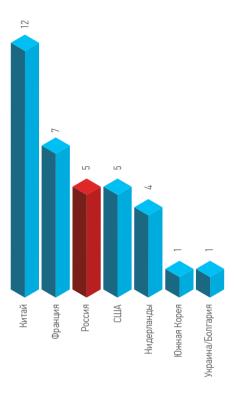
Анализ экспортных поставок подтверждает наличие устойчивого спроса на корабли класса фрегат. Ведущими экспортерами в 2010–2015 годах являлись Китай, Франция, Россия, США и Голландия.

Российские проекты 1166 и 11356 имеют в перспективе большой экспортный потенциал. В настоящее время российская сторона проводит консультации с Военно-морскими силами Индии о возможности поставок очередной серии фрегатов проекта 11356 с улучшенными характеристиками. Строительство кораблей планируется на индийских судостроительных верфях в рамках программы Правительства Индии Make in India.

Вместе с тем, достаточно высокая цена кораблей этого класса (среднее водо-измещение ~4000 т) вынуждает многих инозаказчиков склонять свой выбор в сторону покупки кораблей из состава Военно-морских сил.

Как показывает анализ, 47 % приобретаемых фрегатов получены импортерами из состава военно-морских сил стран-экспортеров. Средний срок службы передаваемых кораблей составляет около 35 лет. Такая экспортная политика поставок характерна для США по программам FMS (Foreign Military Sales).

Распределение экспортных фрегатов по производителям в период 2010–2015 годов, единиц



Сегментация рынка фрегатов за период 2010—2015 годов по вариантам экспортных поставок, %



Портрет AO «ОСК» Состав AO «ОСК»

Положение AO «ОСК» на рынке судостроения

Основные направления развития AO «ОСК»

Финансово-экономические результаты и итоги

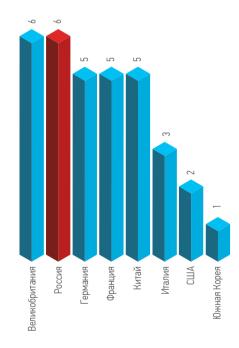
#### Корветы

Ввиду достаточной эффективности современных кораблей класса корвет и относительно небольшой стоимости рынок корветов является стабильным и продолжает развиваться.

Россия является одним из ведущих экспортеров корветов, предлагая на экспорт корвет проекта 12418.

Новыми игроками в нише корветов являются южнокорейская DSME и китайские кораблестроители с проектом 056. Рост заказов на корветы в последний год потдверждает перспективность этого класса кораблей и, как следствие, экспортного направления.

Распределение экспортированных корветов по производителям в период 2010—2015 годов, единиц



#### Ракетные катера

Ранее существовавший на мировом рынке спрос на ракетные катера за последние десятилетия существенно сократился, и прогнозы по его резкому увеличению пока не подтверждаются. Наиболее вероятно, что это связано с ожиданием рынком качественно новых платформ, характеризующихся относительно низкой ценой и обладающих противоракетным комплексом малой дальности в пределах видимости радиогоризонта, целеуказание которым обеспечивают собственные системы катеров.

В 2010–2015 годах на мировой рынок было поставлено всего два ракетных катера из состава Военно-морских сил Германии. В то же время ОАЭ заключили контракт со Швецией на лицензионное строительство 12 ракетных катеров типа Transportboat 2000, а Турция планирует лицензионно строить ракетные катера в Туркменистане.

#### Противоминные корабли

Противоминные корабли, выполняющие свое основное назначение в период активных военных действий и после вооруженных конфликтов, в последние годы мало востребованы на мировом рынке.

Тенденция, сохраняющаяся уже на протяжении 20 лет, характеризуется закупкой импортерами противоминных кораблей (тральщиков) из состава военно-морских сил, в основном в США.

Вместе с тем в Индии, Финляндии и Турции появляются новые проекты по созданию перспективных противоминных кораблей. Важной особенностью этих проектов является ориентация на современные средства поиска и уничтожения мин, что отметает ряд специфических требований по избыточной мощности энергетических установок, традиционно используемых для буксировки контактных и неконтактных тралов.

АО «ОСК», в свою очередь, для экспортных поставок разработало базовый противоминный корабль проекта 107503 и морской противоминный корабль проекта 12701.

#### Десантные корабли и катера

Одним из самых многочисленных классов, после патрульных кораблей и катеров, являются десантные корабли и катера. Отдельным подклассом, появившимся в последние годы и востребованным на рынке, являются универсальные десантные корабли.

По количеству эксплуатируемых кораблей основу современного мирового рынка десантных кораблей и катеров составляют средние и малые десантные корабли производства США, которые были построены в 50-60 годы прошлого века. Таким образом, средний мировой срок службы данных кораблей в настоящее время составляет более 40 лет. Простота конструкции и ремонта позволяют военно-морским силам иностранных государств длительное время эксплуатировать данные корабли, а большинству иностранных заказчиков – строить их на национальных верфях.

# Сегментация экспортного рынка десантных кораблей и катеров



За рассматриваемый период общая численность поставленных на экспорт десантных кораблей и катеров составила 73 единицы.

Основу рынка составляют малые и средние десантные корабли и катера, однако по водоизмещению, а соответственно и стоимости, около 90 % занимают большие десантные корабли.

Передовые позиции на мировом рынке больших десантных кораблей занимает Южная Корея, освоившая современное крупнотоннажное судостроение. Среди участников мирового рынка десантных кораблей и катеров также можно выделить: Сингапур, который поставляет корабли указанного класса в страны Юго-Восточной Азии, ОАЭ (верфь ADSB) и Кувейт.

В обозримой перспективе Италия и Испания скорее всего сохранят свои позиции в классе универсальных десантных кораблей.

Великобритания активно продвигает десантные катера на воздушной подушке типа Griffon.

Нидерданды успешно реализуют на мировом рынке средние десантные корабли типа Damen Stan 5612. Россия в существующих условиях может рассчитывать на эксклюзивную нишу кораблей и катеров на воздушной подушке.

#### Патрульные корабли и катера

Рынок патрульных кораблей и катеров в настоящее время является самым большим по объему и одним из наиболее динамично развивающихся. Корабли этого класса в большинстве представляют собой относительно скоростные суда с хорошей обитаемостью.

Увеличение общей численности мирового состава боевых и патрульных кораблей и катеров с начала 2000-х годов связано с увеличением закупок этого класса, а также с повсеметным созданием в развивающихся странах служб береговой охраны.

В 2010–2015 годах было импортировано 665 кораблей и катеров.

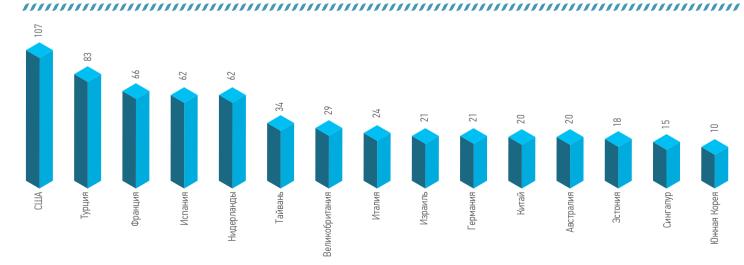
Лидерами на рынке патрульных кораблей и катеров являются США, Турция, Франция, Испания и Нидерланды. Эстония добилась значительных успехов на мировом рынке со своим проектом Baltic. Новыми игроками на рынке патрульных кораблей и катеров следует считать индийских, сингапурских и южнокорейских кораблестроителей,

активно развивающих сотрудничество со странами Юго-Восточной Азии и Центральной Африки.

Росийские экспортеры, имеющие проекты практически всей номенклатуры патрульных кораблей и катеров, в настоящее время поставляют на экспорт сранительно небольшое их количество и поэтому не отражены в представленном сравнительном анализе.

Перспективным направлением для активизации российских производителей в области патрульных кораблей и катеров следует рассматривать организацию лицензионного строительства на территории инозаказчика, налаживание прочных связей со службами береговой охраны, таможенными и полицейскими службами стран-импортеров. Сравнительно низкие стоимости контрактов этого класса кораблей требуют сокращения числа посредников между производителем и заказчиком, что возможно реализовать в рамках передачи права АО «ОСК» на поставку патрульных кораблей и катеров – как продукции двойного назначения.

Сравнительная оценка рынка экспортеров по патрульным кораблям и катерам за период 2010–2015 годов, единиц



Портрет АО «ОСК»

Состав АО «ОСК»

Положение AO «ОСК» на рынке судостроения

Основные направления развития АО «ОСК»

Финансово-экономические результаты и итоги

Корпоративное управление Системы внутреннего контроля и управления рисками

Социальная ответственность Приложения к годовому отчету

#### ВЫПОЛНЕННЫЕ И РЕАЛИЗУЕМЫЕ ПРОЕКТЫ

В 2015 году общества Группы ОСК выполняли 67 контрактов в интересах инозаказчиков, из них предприятия-изготовители – 53, проектанты – 14.

7 проектов завершены в 2015 году

**22** проекта начаты в 2015 году

**60** проектов со сроком сдачи после 2015 года

В соответствии с подписанными контрактами выполнялись обязательства в интересах инозаказчиков по следующим основным проектам:

- строительство пяти подводных лодок проекта 636 и минно-трального корабля проекта 107503;
- ремонт и переоборудование кораблей проектов 1159TM и 1234TM;
- послегарантийное обслуживание корабля проекта 11430 «Викрамадитья».

Сведения о доле военнотехнического сотрудничества в общем объеме судостроения Группы ОСК (в водоизмещающем исчислении), %



Проекты, завершенные обществами Группы ОСК в 2015 году в рамках военно-технического сотрудничества Российской Федерации с иностранными государствами

Проведенные работы	Наименование проекта	Исполнитель
Строительство	2 подводные лодки проекта 636	АО «Адмиралтейские верфи»
Ремонт и модернизация	Подводная лодка 877ЭКМ	АО «ЦС «Звездочка»
Поставки ЗИП, оборудования и имущества		АО «ЦС «Звездочка» АО «Адмиралтейские верфи» АО «ПСЗ «Янтарь» ПАО «АСЗ» АО «ХСЗ»

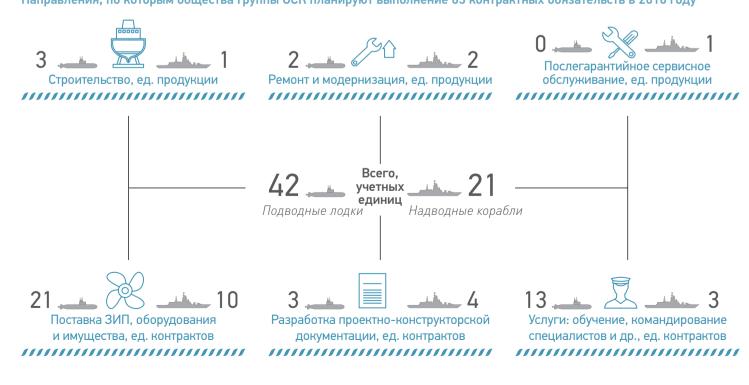
Проведенные работы	Наименование проекта	Исполнитель
Разработка проектно-конструк- торской документации	Разработка и корректировка проектно-конструкторской документации, приемо-сдаточной, эксплуатационной документации и конструкторского сопровождения работ в проведении ремонта и модернизации патрульно-сторожевого катера	АО «Северное ПКБ»
	Поставка документации для обеспечения выполнения работ по созданию наземного испытательного комплекса	ПАО «Невское ПКБ»
Предоставление услуг: обучение, командирование представителей предприятия, оказание консультационных услуг и др.		АО «Адмиралтейские верфи» АО «ЦС «Звездочка» АО «ЦКБ МТ «Рубин» АО «ПО «Севмаш»

В 2016 году будет продолжено выполнение обязательств по следующим основным проектам: строительство трех подводных лодок проекта 636 и передача одной из них инозаказчику, сдача

заказчику минно-трального корабля проекта 10750Э и кораблей проектов 1159ТМ и 1234ТМ после завершения ремонта и переоборудования. Также будет осуществлен ремонт и модерни-

зация двух подводных лодок проекта 877ЭКМ и продолжено послегарантийное обслуживание корабля проекта 11430 «Викрамадитья».

Направления, по которым общества Группы ОСК планируют выполнение 63 контрактных обязательств в 2016 году



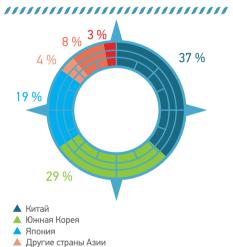
Портрет АО «ОСК» Состав АО «ОСК» Положение AO «ОСК» Основные направления Финансово-экономические Корпоративное Системы внутреннего Социальная Приложения к годовому развития АО «ОСК» на рынке судостроения результаты и итоги управление контроля и управления ответственность



### ОБЗОР МИРОВОГО РЫНКА СУДОСТРОЕНИЯ

На конец 2015 года общее количество заказов гражданских судов в мире составило 4 745 единиц общим дедвейтом 303,1 млн т, что эквивалентно 17 % от общего тоннажа флота на общую сумму 289,1 млрд долларов США.

Объем заказов гражданских судов в компенсированных валовых регистровых тоннах (CGT) в разбивке по странам-изготовителям на 31.12.2015



Прочие странь

Общее количество новых заказов составило 1 306 судов, что на 40 % меньше заказов сделанных в 2014 году в количественном выражении. Стоимость размещенных заказов составила 69 млрд долларов США против 113 млрд долларов США в 2014 году. Таким образом, в 2015 году объем новых заказов гражданских судов снизился на 15 % в количественном выражении, на 7 % по дедвейту и на 23 % в стоимостном выражении. Основные страны-заказчики не изменились: на первом месте европейские государства – 38 % стоимости всех заказанных судов, за ними следуют азиатские – 33 %, страны Северной Америки – 15 %, остальные страны – 14 %.

Основными производителями гражданских судов являются азиатские страны (Китай, Южная Корея, Япония и др.), которые на конец 2015 года вместе располагали портфелем заказов судов к постройке на сумму 211,4 млрд долларов США, что составляет 73 % от стоимости всех судов в постройке. Основными конкурентными преимуществами азиатских производителей являются низкие цены, которые удерживаются за счет обеспечения большой поточности производства и эффекта масштаба. Крупнейшими в мире верфями по тоннажу построенных в 2015 году судов являются Daewoo, Hyundai Heavy Industries и Samsung Heavy Industries из Южной Кореи. Специализацией

европейского судостроения остаются круизные суда, многофункциональные суда и суда для освоения шельфа.

Верфи Азии, наоборот, осваивают новые сегменты, в том числе рынок круизных лайнеров, а также плавучих заводов на шельфе. Так, в 2015 году японская компания Mitsubishi Heavy Industries получила заказ на постройку круизного лайнера для компании AIDA Cruises. Это уже второй заказ круизного лайнера для Mitsubishi Heavy Industries. Годом ранее Mitsubishi Heavy Industries получила заказ на постройку двух круизных лайнеров для крупнейшей круизной корпорации Carnival Corporation. Данная тенденция означает окончание абсолютного доминирования европейских производителей в рассматриваемом сегменте.

В условиях общего сокращения объемов заказов новых судов количество заказов на танкеры грузовместимостью более 10 тыс. т в 2015 году увеличилось на 33 %. Стабильные доходы в секторе использования танкеров, в сочетании с низкими ценами на нефть, поддержали рост количества заказов на новые суда, объем тоннажа которых практически удвоился по сравнению с предыдущим годом. Заказ судов типа VLCC составил 42 млн т по дедвейту на конец года, что соответствует 21 % от объема соответствующего флота.



рисками

Доля России на рынке производства гражданских судов остается на уровне 0.6 %, при этом большая часть судов производится для российских заказчиков. Среди экспортных направлений поставок судов гражданского назначения сохраняются традиционные для России страны, а именно: Казахстан, Туркменистан, Азербайджан. В то же время, капитальные вложения в строительство новых судов

Распределение новых заказов гражданских судов по регионам в период 2013-2015 годов, млрд долларов США 

🔺 Европа

🔺 Северная Америка ▲ Прочие страны

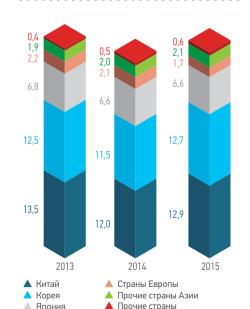
Ближний Восток

в Российской Федерации на протяжении последних двух лет оставались на достаточно высоком уровне и в 2014 и 2015 годах составили 7,9 млрд и 7,6 млрд долларов США соответственно, показав рост относительно 2013 года более чем на 200 %. Столь существенные вложения позволили России увеличить свою долю среди общего объема европейских заказов с 2 % в 2013 году до 7 % в 2015-м.

Объем заказов гражданских судов в компенсированных валовых регистровых тоннах (CGT) в разбивке по странам-изготовителям  Основной задачей АО «ОСК» является закрепление на традиционных экспортных рынках, а также расширение географии поставок гражданских судов, в первую очередь высокотехнологичных судов с высокой добавленной стоимостью, за счет применения механизмов поддержки экспорта в Российской Федерации.

отчету

Объем рынка в стоимостном выражении, млрд долларов США 



33,6 36,4 2013 2014 🔺 Газовозы Балкеры 🔺 Лайнеры и круизные суда

▲ Офшорные суда Танкеры Контейнеровозы

Портрет АО «ОСК» Состав АО «ОСК» Положение АО «ОСК» Основные направления Финансово-экономические Корпоративное Системы внутреннего на рынке судостроения развития АО «ОСК» результаты и итоги управление контроля и управления

# СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РЫНКА ГРАЖДАНСКОГО СУДОСТРОЕНИЯ В РОССИИ

Учитывая географическое положение Российской Федерации, протяженность ее береговых границ и водных путей, объемы запасов углеводородного сырья на шельфе, а также влияние макроэкономических факторов, отечественный рынок гражданского судостроения традиционно делится на пять сегментов:

- 1. Пассажирские и грузовые перевозки.
- 2. Добыча и переработка морских биоресурсов.
- 3. Научные исследования.
- 4. Разработка и эксплуатация месторождений полезных ископаемых.
- 5. Технические и вспомогательные работы и услуги.

Перспективы развития судостроения зависят от выбора приоритетных областей применения его продукции – тех сегментов рынка, которые будут развиваться наиболее динамично и отличаться высоким уровнем спроса.

В настоящее время перед российским судостроением стоят три приоритетные задачи, которые определяют направления его развития на ближайшие десятилетия:

• Обеспечение эффективной эксплуатации Северного морского пути, превращение его в национальную транспортную магистраль, приносящую значительный доход при соблюдении всех существующих и возможных требований по безопасности человека и окружающей среды.

- Эффективное и экологически безопасное освоение ресурсов Мирового океана, в первую очередь морских биоресурсов и месторождений углеводородов на российском шельфе (с полным циклом работ: разведка – добыча – транспортировка сырья или готовой продукции в районы потребления).
- Расширение географии транспортной сети для обеспечения транспортной доступности грузовых и пассажирских перевозок внутренними водными путями, а также продление сезона навигации.

Решение данных задач требует создания судов и морских технических средств для эксплуатации в ледовых условиях на внутренних водных путях и в тяжелых ледовых условиях на трассах Северного морского пути и в местах освоения месторождений арктического шельфа.

Анализ структуры российского рынка гражданского судостроения по странам-поставщикам свидетельствует о сокращении доли отечественных поставщиков гражданских судов в Российской Федерации с 11,95 % в 2013 году до 9,77% в 2015 году, что обусловлено отсутствием у российских производителей производственных и технологических возможностей по строительству современных крупнотоннажных судов. Эта ситуация заставляет отечественных судовладельцев размещать заказы за рубежом, в основном у крупных судостроительных компаний Южной Кореи и Китая.

Основными конкурентами ОСК на внутреннем рынке среди судостроительных предприятий Российской Федерации являются те предприятия, которые в силу ряда причин смогли в период кризиса 2008–2010 годов сохранить объем производства, а также кадровый потенциал. К предприятиям, которые имеют опыт строительства платформ, относится предприятие Астраханской области – ОАО «ССЗ «Красные Баррикады», вместе с тем основной нишей этого завода является строительство самоподъемных установок.

В области постройки судов снабжения на Балтике также работает ОАО «Пелла», которое ориентировано на строительство судов шириной до 20 м и длиной до 100 м.

Приложения к годовому

отчету

Социальная

ответственность

В области постройки судов пассажирского назначения можно выделить 000 «Сретенский ССЗ» и ОАО «Зеленодольский завод им. А. М. Горького».

В сегменте судов смешанного класса «река-море» кокурентами ОСК являются ООО «Невский судостроительносудоремонтный завод» и ОАО «Окская судоверфь».

# МОРСКАЯ ТЕХНИКА ДЛЯ ДОБЫЧИ И ТРАНСПОРТИРОВКИ УГЛЕВОДОРОДОВ

Шельф России содержит обширные залежи полезных ископаемых, прежде всего углеводородного сырья. Наиболее существенная доля российского гражданского судостроения в ближайшие десятилетия будет приходиться именно на сектор шельфовой техники для разведки и добычи (включая транспортировку) углеводородов.

По природно-климатическим условиям, в первую очередь ледовым, разработка месторождений в этих районах не имеет аналогов в мировой практике.

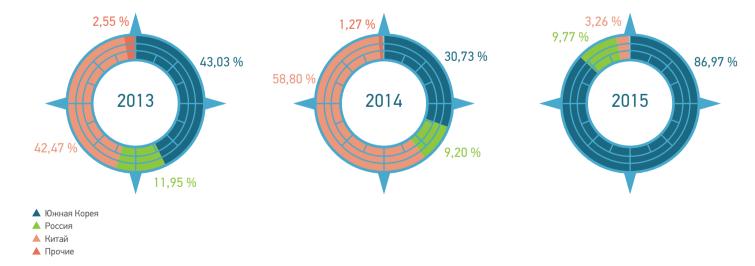
В России уже накоплен существенный опыт создания сложных морских технических средств, предназначенных для работы в ледовых условиях. Причем сегодня этот опыт практически отсутствует у зарубежных компаний, не занимавшихся в таком объеме разработкой ледостойких морских сооружений и технологий работы в ледовых условиях, что повышает вероятность увеличения доли АО «ОСК» в данном секторе.

По прогнозам основных заказчиков, на период до 2030 года объем заказов

в этом сегменте составит в денежном выражении 400 млрд рублей в год.

Вместе с тем в последнее время наметилась тенденция к переносу сроков реализации шельфовых месторождений, что обусловлено снижением мировых цен на энергоресурсы при высоком уровне себестоимости шельфовой добычи. Данное обстоятельство крайне негативно сказывается на реализации программ строительства средств освоения шельфа не только в Российской Федерации, но и в мировом судостроении.

Структура российского рынка гражданского судостроения по странам-поставщикам в 2013–2015 годах



1 По данным ЦНИИМФ

#### РАЗВИТИЕ СЕВЕРНОГО МОРСКОГО ПУТИ

Одним из основных сегментов гражданского судостроения, где у российских верфей накоплен значительный опыт и имеются конкурентные преимущества, является строительство судов ледового класса.

Для развития Северного морского пути до 2030 года потребуется более 200 единиц морской техники, в том числе атомные и дизельные ледоколы, танкеры, лесовозы и другие суда ледового класса. Продукция обществ

Группы ОСК, предназначенная для решения задач судоходства в условиях Крайнего Севера, не только конкурентоспособна, но и превосходит по своим техническим характеристикам большинство аналогов зарубежных компаний.

# РЕЧНОЙ ФЛОТ И СУДА СМЕШАННОГО ПЛАВАНИЯ

В настоящее время в Российской Федерации действует более 20 речных пароходств и судоходных компаний, оперирующих речным флотом существенных размеров.

Основное количество эксплуатируемых судов было построено в период 1970–1980 годов, и сейчас их средний возраст составляет 30–40 лет. По экспертным оценкам, к 2020 году 80 % судов должно быть выведено из эксплуатации, что даже при относительно высоких темпах обновления приведет к дефициту флота.

Существенным фактором, затрудняющим обновление речного флота, является недостаток финансовых средств у многих судоходных компаний, что обусловлено в первую очередь сезонностью эксплуатации и, соответственно, медленной окупаемостью даже при относительно низкой себестоимости речных перевозок.

Вместе с тем российские верфи сохраняют позиции в строительстве судов класса «река-море». По экспертным оценкам, в случае принятия государственных мер по стимулированию

обновления флота потребность в судах составит до 2030 года не менее 760 единиц ежегодно. При условии выполнения более 80 % заказов на суда внутреннего и смешанного плавания в России ежегодный совокупный портфель заказов в ближайшие 8–10 лет может превысить 100 млрд рублей.

# СУДА РЫБОЛОВНОГО ПРОМЫСЛА И НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЕ СУДА

Российский рыбопромысловый флот включает в себя около 2 тыс. судов различного назначения. В течение последних 15 лет наблюдается тенденция сокращения промыслового флота и старения его судов (более 80 % из них эксплуатируются сегодня с превышением нормативного срока службы). Для обеспечения необходимого уровня добычи рыбы и морепродуктов предельный срок службы судов постоянно увеличивается. В результате используются малоэффективные суда, не соответствующие современным стандартам безопасности.

Объективная потребность рынка в промысловых судах в период до 2030 года составляет примерно 180 единиц крупных и средних судов различного

назначения и не менее 220 единиц малых судов, что в стоимостном выражении может составить до 170 млрд рублей для рыболовного и научного флота.

Отечественные судостроительные предприятия смогут в значительной степени удовлетворить внутренний спрос на промысловое судостроение.

Дополнительным стимулом к строительству современного рыбопромыслового флота на отечественных предприятиях послужили решения, принятые в октябре 2015 года на Государственном совете Российской Федерации, в соответствии с которыми предприятиям, осуществляющим строительство судов на российских верфях, будут выделены дополнительные квоты.

В отчетном году Корпорацией была проведена большая работа по отбору наиболее привлекательных судов с целью их унификации. Предложения были представлены в Федеральном агентстве по рыболовству на расширенном совещании с рыболовецкими компаниями.

В рамках реализации указанных мероприятий начата предконтрактная работа, которая позволила уже в начале 2016 года заключить первые контракты на строительство рыболовных судов.

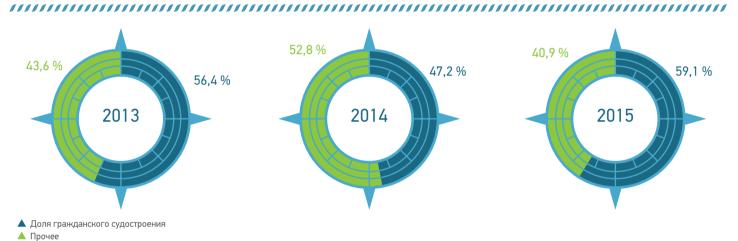
#### ВЫПОЛНЕННЫЕ И РЕАЛИЗУЕМЫЕ ПРОЕКТЫ

В отчетном году всего осуществлялось строительство 45 судов и объектов морской техники на суммы около 49 млрд рублей, 413 млн долларов США, 542 млн евро.

#### Положение AO «ОСК» на российском рынке гражданского судостроения, млрд рублей

Показатель	2013	2014	2015
Размер внутреннего рынка (заказы судов российскими заказчиками) в стоимостном выражении	1 097	1 185	1 150
Доля AO «ОСК» в сегменте гражданского судостроения	47,5	57	53,8

Доля гражданского судостроения в общем объеме судостроения Группы ОСК (в водоизмещающем исчислении), %



#### Анализ выполненных проектов обществами Группы ОСК за период 2013-2015 годов

Наименование	Проект	Заказчик	Завод	Цена, млн рублей		ество сда в по года	
					2013	2014	2015
Дизель-электрический ледокол «Мурманск»	21900M	ФГУП «Росморпорт»	ПАО «ВСЗ»	4 055,5			1
Дизель-электрический ледокол «Владивосток»	21900M	ФГУП «Росморпорт»	ПАО «ВСЗ»	4 170,0			1
Ледокольное аварий- но-спасательное судно «Балтика»	P-70202	ФГУ «Дирекция госза- казчика»	АО «ПСЗ «Янтарь»	3 274,0		1	
Ледокольное судно снаб- жения платформ «Алексей Чириков»	P-70201	ПАО «Совкомфлот»	Arctech Helsinki Shipyard Oy	3 190,0 1	1		
Азимутальный морской буксир	2310	ОАО «Роснефтефлот»	AO «XC3»	<b>505,7</b> <sup>2</sup>		1	

<sup>1</sup> Сумма указана в рублях, исходя из перерасчета курса долларова США на дату исполнения контракта.

 $<sup>^{2}</sup>$  Сумма указана в рублях, исходя из перерасчета курса евро на дату исполнения контракта.

lаименование Проект Заказчик		Завод	Цена, млн рублей	Количество сданных заказов по годам, ед.			
					2013	2014	2015
Азимутальный морской буксир	2310	000 «Нефтепромли- зинг»	AO «XC3»	388,4	1		
Танкер	RST27	United Petroleum trading ltd	АО «Красное Сормово»	556,8 <sup>3</sup>	1		
Танкер	RST27	000 «Газтехлизинг»	АО «Красное Сормово»	520,0	2		
Танкер	RST27	000 «Альфа лизинг»	АО «Красное Сормово»	520,0		2	
Танкер	19900	ГС МРТ Туркменистана	АО «Красное Сормово»	563,0 <sup>4</sup>	2		
Танкер	RST27	SYNERGY 1 Shipping Ltd.	АО «Красное Сормово»	756,4 <sup>5</sup>			2
Танкер	RST27	000 «Курганнефтепро- дукт»	АО «Красное Сормово»	770,0 6			1
Баржа	82	000 «П.ТрансКо»	АО «Красное Сормово»	120,0		8	
Баржа	82	ЗАО «Газпромбанк Лизинг»	АО «Красное Сормово»	120,0	2		
Понтон	ГРПН 360.0	000 «Аркшиппинг»	AO «ССЗ «Лотос»	113,4	2		
Самоходное сухогрузное судно	RSD49	000 «Анкор»	АО «ССЗ «Лотос»	530,0		1	
Самоходное сухогрузное судно	RSD49	ЗАО «Гознак Лизинг»	АО «ССЗ «Лотос»	530,0	1		
Буксир	81	000 «П.ТрансКо»	A0 «CHC3»	150,0		1	5
Грузовой несамоходный понтон	ГРПН 360.0	000 «СК «Арк»	АО «ССЗ «Лотос»	125,0			2
Рыболовный траулер	50010	Рыболовецкий колхоз «Освобождение»	АО «ЦС «Звездочка»	225,0	1		
Морская ледостойкая стационарная платформа МЛСП «Приразломная»	20040	000 «Газпром нефть шельф»	АО «ПО «Севмаш»	61 023,64 <sup>7</sup>	1		
Самоподъемная плавучая буровая установка СПБУ «Арктическая»	15402	000 «Газфлот»	АО «ЦС «Звездочка»	8 388,0 <sup>8</sup>	1		
Самоподъемная плавучая буровая установка СПБУ «Нептун»	S 116	Lamprell Energy Ltd	000 «КНРГ Проек- ты» (Строитель – 0A0 «АСПО»)	637,00	1		
Самоподъемная плавучая буровая установка СПБУ «Меркурий»	S 116	Lamprell Energy Ltd	000 «КНРГ Проек- ты» (Строитель – 0A0 «АСПО»)	772,0		1	
Крейсерская яхта (Экспорт)	A331	Фирма «Julesburg Corp/ Tortola BVI»	АО «ПО «Севмаш»	793,9 <sup>9</sup>	1		
ед.					17	15	12
млн рублей ИТОГО						7 231,7 (80,8 %)	
ТЫС. Т					26,04	19,64 (73,56 %)	40,35
					(100 70)	(75,50 70)	(133,0 %

#### Суда и объекты морской техники, планируемые к сдаче обществами Группы ОСК в 2016 году

Наименование	Проект	Заказчик	Верфь-строитель	Количество, ед.
Дизель-электрический ледокол «Новороссийск»	21900M	ФГУП «Росморпорт»	ПАО «ВСЗ»	1
Танкер	RST25	АО «Московское речное пароходство»	АО «ССЗ «Лотос»	2
Быстроходное пассажирское судно	A45-2	ФГУП «Хабаровскводтранс»	AO «XC3»	1
Ледокол	Ark130	Финское транспортное агентство	Arctech Helsinki Shipyard Oy	1
Танкер	RST27	000 «Балт Флот Танкер»	АО «Завод «Красное Сормово»	2
Танкер	RST27	Caspian Marine Service Ltd.	АО «Завод «Красное Сормово»	1
Дноуглубительное судно	TSHD 1000	ФГУП «Росморпорт»	АО «Завод «Красное Сормово»	3

В 2016 году на судоверфях Группы ОСК будет осуществляться строительство: одного головного плавучего энергетического блока (ПЭБ) для плавучей атомной электростанции, шести ледоколов, двух ледокольных судов

обеспечения, четырех ледокольных аварийных судов, двух судов и двух платформ для компаний нефтегазовой отрасли, восьми судов, предназначенных для использования как в море, так и в реках.

- <sup>3</sup> Сумма указана в рублях, исходя из перерасчета курса евро на дату исполнения контракта.
- 4 Сумма указана в рублях, исходя из перерасчета курса доллара США на дату исполнения контракта.
- 5 Сумма указана в рублях, исходя из перерасчета курса доллара США на дату исполнения контракта.
- 6 Сумма указана в рублях, исходя из перерасчета курса евро на дату исполнения контракта.
- <sup>7</sup> Данная величина не учитывалась в итоге стоимостного показателя, поскольку объект строился 10-12 лет и относить показатель в полном объеме только к 2013 году не корректно.
- <sup>8</sup> Данная величина не учитывалась в итоге стоимостного показателя, поскольку объект строился более 10–12 лет и относить показатель в полном объеме только к 2013 году не корректно.
- <sup>9</sup> Сумма указана в рублях, исходя из перерасчета курса евро на дату исполнения контракта.



>80

инвестиционных проектов Объем инвестиций

>12,1 млрд рублей

Объем выполненных НИОКР

**>1,4** млрд рублей

Участниками Программы инновационного развития являются

**22** предприятия

Объем финансирования мероприятий инновационного развития

**7,** 1 млрд рублей

Портрет AO «ОСК» Состав АО «ОСК» Положение AO «ОСК» Основные направления Финансово-экономические Корпоративное Системы внутреннего Социальная Приложения к годовому развития АО «ОСК» управление на рынке судостроения результаты и итоги контроля и управления ответственность отчету

# 4.1. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ И ДОЛГОСРОЧНАЯ ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ АО «ОСК»

#### СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ АО «ОСК»

ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ АО «ОСК» ДО 2030 ГОДА



военной безопасности страны.

Удовлетворение спроса отечественных гражданских заказчиков на уровне до 50 % в части постройки морской техники и до 100 % в части инжиниринга.



Строительство морской техники для освоения нефтегазового потенциала континентального шельфа России.

Проведение мероприятий в области освоения новых технологий, технологической модернизации производств и освоения инновационных продуктов.



Создание условий для постройки атомных и дизельных ледоколов, лесовозов и других судов ледового класса, необходимых для развития Северного морского пути.

Повышение конкурентоспособности судов и иной техники российского производства в части технических и финансовых показателей.

**указанных** целей обеспечивается системно скоординированным решением следующей группы комплексных задач:

Достижение

Система стратегического управления АО «ОСК» основана на следующих нормативных документах:

рисками

- Стратегия развития АО «ОСК» на период до 2030 года (далее Стратегия), утвержденная Советом директоров АО «ОСК» (протокол от 30 октября 2013 г. № 106СД-П);
- Долгосрочная программа развития АО «ОСК» (далее ДПР), разработанная в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 17 июля 2014 г. № 4955-п-П13, одобренная в целом Правительством Российской Федерации (протокол от 19 ноября 2014 г. № ДМ-П7-85Пр) и утвержденная Советом директоров АО «ОСК» (протокол от 11 декабря 2014 г. № 138СД-П).

#### ПОЗИЦИОНИРОВАНИЕ

#### **ОПТИМИЗАЦИЯ**

#### ПРОВЕДЕНИЕ

АО «ОСК» как головного исполнителя заданий государственного оборонного заказа, а также контрактов на заказы, размещаемые в рамках военно-технического сотрудничества.

ской) структуры Группы ОСК, упорядочение структуры собственности Группы ОСК и обеспечение прозрачности ее учета и использования по целевому назначению.

корпоративной (владельче-

последовательной кадровой политики, обеспечивающей подготовку, переподготовку и перераспределение специалистов в соответствии с производственными планами обществ Группы ОСК.

#### **ДОСТИЖЕНИЕ**

#### **УСИЛЕНИЕ**

уровня качества морской техники и сроков ее создания, соответствующих мировому уровню.

вертикальных и горизонтальных кооперационных связей, включая взаимодействие с научными организациями.

СБАЛАНСИРОВАННОЕ

**ОРГАНИЗАЦИОННАЯ** 

и финансовая поддержка обществ Группы ОСК с целью внедрения инновационного производства.

#### СБАЛАНСИРОВАННОЕ **РАЗВИТИЕ**

#### ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ

#### **РАЗВИТИЕ**

производственных мошностей и увеличение возможностей по созданию морской техники при условии обеспечения в долгосрочной перспективе стабильной загрузки производственных мошностей.

и развитие собственного производства оборудовасистемной маркетинговой стратегии.

Портрет AO «ОСК» Состав AO «ОСК»

Положение AO «ОСК» на рынке судостроения

Основные направления развития AO «ОСК»

Финансово-экономические результаты и итоги

#### КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ



- Обеспечение эффективного сопровождения всех стадий жизненного цикла продукции от зарождения идеи через ее воплощение в готовом корабле и вплоть до утилизации построенных образцов.
- Оптимизация кооперационных схем производства на этапе проектирования для создания современной конкурентоспособной техники военного и гражданского назначения. Реализация единой научно-технической политики Группы ОСК с ориентацией на проектирование под заданную стоимость конечной продукции.



- Совершенствование производственных процессов для повышения конкурентоспособности Группы ОСК: снижение трудозатрат, повышение качества работ, сокращение сроков выполнения работ.
- Расширение производственных возможностей обществ Группы ОСК для строительства новых типов (типоразмеров) судов, в том числе для освоения арктического шельфа, континентального шельфа России.
- Модернизация производственных мощностей Группы ОСК для обеспечения возможности производства большего количества продукции в единицу времени.
- Обновление парка судов речного типа и судов типа «река-море».



• Совершенствование системы управления Группы ОСК и повышение управляемости дочерними и подконтрольными обществами, оптимизация корпоративной структуры Группы ОСК.



- Реализация АО «ОСК» стратегических бизнес-функций управление ассортиментом продукции, финансовыми и материальными потоками, руководящими кадрами.
- Внедрение сквозного управления проектами развития Группы ОСК.



- Совершенствование системы мотивации работников Группы ОСК для обеспечения смещения мотивационного центра с объемных на качественные показатели (снижение себестоимости, сроков, повышение качества и т. п.). Оптимизация структуры кадрового состава обществ Группы ОСК, увеличение доли промышленно-производственного персонала в полтора-два раза. Реализация мероприятий по созданию целостной системы подготовки и переподготовки рабочих, восстановлению системы профессионально-технического образования по судостроительным профессиям, организация систематической стажировки рабочих на ведущих верфях мира. Для укрепления научно-технического потенциала Группы ОСК и развития конструкторских школ предусмотрено системное развитие целевой подготовки кадров на базе и в тесной кооперации с ведущими высшими учебными заведениями, осуществляющими подготовку кадров по судостроительным специальностям (Санкт-Петербургский государственный морской технический университет, Дальневосточный федеральный университет).
- Социальные программы. В рамках Стратегии развития АО «ОСК» на период до 2030 года большое внимание уделено решению социальных вопросов, в том числе обеспечению работников предприятий Крайнего Севера доступным жильем, софинансирование создания необходимой социальной инфраструктуры во взаимодействии с органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации и органами местного самоуправления.
- Обеспечение эффективного функционирования систем управления рисками, внутреннего контроля и внутреннего аудита, сопоставимыми с масштабом деятельности Общества, соответствующие передовой международной практике и способствующие достижению целей Общества.

ОРГАНИЗАЦИЯ
СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ
РИСКАМИ,
ВНУТРЕННЕГО
КОНТРОЛЯ
И ВНУТРЕННЕГО
АУДИТА

## ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ

# В Стратегии развития АО «ОСК» на период до 2030 года определены три ключевых этапа ее реализации: 2021-2030 годы (долгосрочная перспектива) 2016-2020 годы (среднесрочная перспектива) 2013-2015 годы (краткосрочная перспектива)

На каждом этапе предполагается реализация мероприятий, направленных на безусловное достижение поставленных стратегических целей АО «ОСК». В основе всех мероприятий лежит принцип увеличения конкурентоспособности Группы ОСК путем расширения бизнес-активности в нескольких основных направлениях за счет выстраивания четкой цепочки создания добавленной стоимости конечной судостроительной продукции на всех стадиях ее жизненного цикла.

## ДОЛГОСРОЧНАЯ ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ АО «ОСК»

## Цели Удовлетворение спроса отечественных гражданских Обеспечение безусловного заказчиков выполнения государственного Обеспечение качества оборонного заказа и госуи сроков создания морской дарственной программы техники, соответствующих вооружения мировому уровню В основе планирования мероприятий в рамках Долгосрочной программы развития АО «ОСК» лежат следующие цели: Обеспечение конкурентоспособности судов и техники российского производства Повышение управляемости по техническим и финансо-Группы ОСК вым показателям

#### ОСНОВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

Долгосрочной программой развития AO «ОСК» предусмотрена реализация 123 мероприятий по четырем направлениям.

Мероприятия в области инноваций и технологического развития:

создание обитаемых подводных технических средств и их элементов на основе инновационных решений, в обеспечение установления границ и освоения шельфа Российской Федерации и ложа Мирового океана;

совершенствование системы морской транспортировки углеводородного сырья;

внедрение новых систем подготовки производства, планирования и управления, поддержки жизненного цикла заказов на базе современных ІТ-систем во взаимодействии «конструкторское бюро – судостроительное предприятие»;

реализация комплексной программы технического перевооружения обществ Группы ОСК для выполнения заданий государственного оборонного заказа.

Мероприятия в области развития инфраструктуры и импортозамещения:

создание новых производств, осуществляющих импортозамещение:

расширение производственных мощностей для арктического шельфа;

развитие новых производственных мошностей в акватории полуострова Крым;

комплексное развитие инфраструктуры внешнеторговой деятельности Группы ОСК.

Мероприятия в области ресурсообеспечения:

централизация стратегических закупок ключевых материалов и комплектующих;

разработка и реализация программы развития поставщиков;

проведение мероприятий по снижению и переработке отходов;

повышение загрузки производственных мощностей.

Мероприятия в области корпоративного развития и управления:

внедрение в обществах Группы ОСК методов проектного управления при реализации программ, проектов и исполнения контрактных обязательств в сфере военного кораблестроения, гражданского судостроения, военно-технического сотрудничества;

оптимизация корпоративной (владельческой) структуры;

совершенствование системы оплаты труда;

развитие взаимодействия и сотрудничества предприятий и профильных учебных заведений.

## ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ ДОЛГОСРОЧНОЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

2014-2015

2016

2017-2018

Запланировано

начало реализации

Запланировано окончание реализации

мероприятий





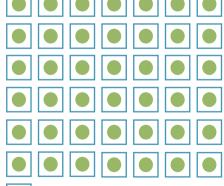








Запланировано начало реализации

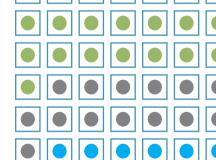


В процессе реализации – 42 (98 %)

Оценена целесообразность реализации и подготовлены предложения по исключению мероприятия при актуализации ДПР - 1 (2 %)

Запланировано начало реализации





В процессе реализации – 5 (50 %)

На этапе планирования – 5 (50 %)

- В процессе реализации 43 (68 %)
- На этапе планирования 14 (22 %)
- Оценена целесообразность пересмотра и подготовлены предложения по исключению мероприятий при актуализации ДПР - 6 (10 %)

В 2016 году в рамках актуализации ДПР планируется провести оптимизацию мероприятий путем их объединения.

Портрет AO «ОСК» Состав AO «ОСК»

Положение AO «ОСК» на рынке судостроения

Основные направления развития AO «ОСК»

Финансово-экономические результаты и итоги

Корпоративное управление

# АУДИТ РЕАЛИЗАЦИИ ДОЛГОСРОЧНОЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ АО «ОСК» ПО ИТОГАМ 2015 ОТЧЕТНОГО ФИНАНСОВОГО ГОДА

Во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 17 июля 2014 г. № 4955п-П13 АО «ОСК» было организовано проведение аудита реализации Долгосрочной программы развития АО «ОСК» по итогам 2015 отчетного финансового года с привлечением экспертной организации (ООО «АФК-Аудит»), являющейся членом саморегулируемой организации аудиторов (далее – Аудитор).

Проведение аудита ДПР регламентируется утвержденными Советом директоров АО «ОСК» Стандартом проведения аудиторской проверки реализации ДПР (протокол от 11 декабря 2014 г. № 138СД-П) и Техническим заданием для проведения аудита реализации ДПР по итогам 2015 отчетного финансового года (протокол от 16 марта 2016 г. № 156СД-П).

Основным документом для проведения аудита ДПР стал подготовленный АО «ОСК» Отчет о реализации Долгосрочной программы развития АО «ОСК» и достижении ключевых показателей эффективности АО «ОСК» по итогам 2015 отчетного финансового года (далее – Отчет).

В ходе аудиторской проверки Аудитором были проведены следующие работы:

- анализ места ДПР в системе стратегического планирования AO «ОСК»:
- анализ выполнения программных мероприятий ДПР за отчетный период;
- оценка системы КПЭ и анализ достижения КПЭ за отчетный период;
- анализ наступления факторов риска невыполнения ДПР и эффективности системы оценки рисков, принятой в ДПР;

• подготовка рекомендаций и предложений по корректировке ДПР с учетом выявленных замечаний и отклонений.

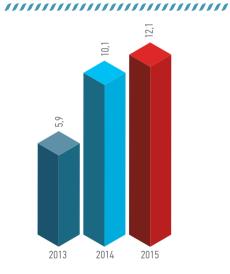
По итогам проведенного аудита 12 мая 2016 г. Аудитором был подготовлен Отчет по результатам проведения аудиторской проверки реализации ДПР по итогам 2015 отчетного финансового года.

В Заключении Аудитором в целом признаются удовлетворительными и достоверными (с учетом рекомендаций и замечания) результаты выполнения ДПР, которые отражены в аудируемом Отчете. Актуализация ДПР с учетом рекомендаций Аудитора будет проведена во II полугодии 2016 года.

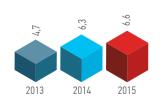


Судостроительные предприятия АО «ОСК» составляют основу судостроительной промышленности России, которая, являясь одной из крупнейших отраслей оборонно-промышленного комплекса страны, в значительной мере определяет стратегическую, политическую, транспортную, продовольственную и энергетическую безопасность государства.

Общий объем инвестиций по проектам, млрд руб.



Общий объем инвестиций из средств федерального бюджета, млрд руб.



В настоящее время в АО «ОСК», во исполнение перечня поручений Президента Российской Федерации от 27 декабря 2014 г. № Пр-3013 и директив Правительства Российской Федерации от 24 июня 2015 г. № 3984п-П13, совершенствуется механизм инвестиционной политики путем разработки нового единого стандарта в рамках развития инвестиционной деятельности Корпорации.

Инвестиционные проекты предприятий AO «ОСК», основанные на краткосрочных и среднесрочных программах, состоят из мероприятий, включенных в федеральные целевые и государственные программы, а также выполняются за счет средств федерального бюджета, кредитных средств, заемных средств и собственных средств предприятий.

При реализации инвестиционных проектов, основная часть которых направлена на безусловное выполнение государственного оборонного заказа, произведены работы по техническому перевооружению цехов сборочно-

сварочного, корпусостроительного, механомонтажного, гальванического, литейного, трубозаготовительного, корпусодостроечного, сдаточного производств, цехов ремонта оборудования и техники, стапелей, эллингов, цехов, достроечных набережных.

В результате проведенной работы на предприятиях Группы ОСК наметилась тенденция снижения степени износа основных производственных фондов, а ряд предприятий вполне обоснованно соответствует высоким международным стандартам.

Одной из эффективных форм государственной поддержки судостроительной промышленности России является финансирование наиболее актуальных и перспективных разработок в рамках федеральных целевых программ.

В 2015 году дочерние общества AO «ОСК» принимали участие в выполнении следующих федеральных целевых программ, направленных

Портрет AO «ОСК» Состав AO «ОСК»

Положение AO «ОСК» на рынке судостроения

Основные направления развития AO «ОСК»

Финансово-экономические результаты и итоги

Корпоративное управление Системы внутреннего контроля и управления рисками

Социальная ответственность



на реализацию основных целей в соответствии с утвержденной Стратегией развития АО «ОСК» на период до 2030 года:

- «Развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации на 2011–2020 годы»;
- «Обеспечение ядерной и радиационной безопасности на 2008 год и на период до 2015 года»;
- «Развитие гражданской морской техники» на 2009–2016 годы.

Всего в 2015 году предприятиями AO «ОСК» реализовывалось более 80 инвестиционных проектов в рамках капитального строительства, реконструкции и технического перевооружения производственных мощностей, в том числе более 60 в рамках указанных Федеральных целевых программ. Общий объем инвестиций по проектам в 2015 году составил более 12,1 млрд рублей (в 2014 г. – более 10,1 млрд рублей; в 2013 г. – более 5,9 млрд рублей, в том числе более 6,6 млрд рублей из средств федерального бюджета (в 2014 г. – более 6,3 млрд рублей; в 2013 г. – более 4,7 млрд рублей).

Объем собственных средств обществ Группы ОСК, направленных на реализацию инвестиционных проектов в 2015 году, составил более 5,5 млрд рублей.

**>5,5** млрд руб.

собственных средств обществ Группы ОСК направлены на реализацию инвестиционных проектов

для исследования освоения контине и создания новых ных систем.

# **4.3. ИННОВАЦИОННОЕ** РАЗВИТИЕ

Инновационное развитие АО «ОСК» осуществляется в соответствии с Программой инновационного развития АО «ОСК» на период 2011–2015 годов и перспективу до 2020 года (далее – Программа), которая разработана во исполнение поручения Президента Российской Федерации от 4 января 2010 г. № Пр-22 и утверждена Советом директоров АО «ОСК» 29 июня 2011 года.

Программа направлена на достижение целей и решение задач, определенных Стратегией развития АО «ОСК» на период до 2030 года и Долгосрочной программой развития АО «ОСК», и содержит мероприятия, направленные на реализацию Государственной программы Российской Федерации «Развитие судостроения и техники для освоения шельфовых месторождений на 2015—2030 годы».

Основная задача реализации Программы – поддержка производства высокотехнологичной продукции, кораблей и судов для выполнения государственного оборонного заказа и обновления отечественного гражданского флота. Программа инновационного развития предусматривает выполнение мероприятий для обеспечения создания нового поколения морской техники для исследования Мирового океана, освоения континентального шельфа и создания новых морских транспортных систем

Основными целями реализации Программы АО «ОСК» являются:

- оптимизация структуры;
- модернизация мощностей для развития гражданского судостроения;
- переход к выпуску военной продукции последующих поколений;

- развитие проектно-конструкторских организаций;
- внедрение информационных технологий.

Ключевые направления реализации Программы:

- выполнение НИОКР;
- технологическое перевооружение судостроительных предприятий;
- создание современных судостроительных производств;
- подготовка персонала и повышение квалификации;
- выпуск инновационной продукции.

Основными исполнителями Программы являются общества Группы ОСК. В 2015 году в реализации Программы принимали участие 22 предприятия, из них 7 проектно-конструкторских бюро и 15 судостроительных предприятий, судоремонтные предприятия участия в реализации Программы не принимали.

Суммарный объем финансирования мероприятий инновационного развития АО «ОСК» в 2015 году составил 7 108 226 тыс. рублей. Снижение затрат обусловлено завершением ряда ключевых мероприятий по строитель-

ству судостроительного комплекса на о. Котлин и созданием судостроительного консорциума на Дальнем Востоке, под управление которого было передано строительство современного судостроительного комплекса «Звезда».

Финансирование Программы инновационного развития АО «ОСК» осуществлялось из собственных средств предприятий обществ Группы ОСК и средств федеральных целевых программ

Суммарный объем финансирования мероприятий инновационного развития АО «ОСК», тыс. рублей

2013 2014 2015

Портрет АО «ОСК»

Состав АО «ОСК»

Положение AO «ОСК» на рынке судостроения

Основные направления развития AO «ОСК»

Финансово-экономические результаты и итоги

Корпоративное управление Системы внутреннего контроля и управления рисками

Социальная ответственность Приложения к годовому отчету

#### ВЫПОЛНЕНИЕ НИОКР

Общий объем средств, затраченных на выполнение НИОКР по заказу дочерних и зависимых обществ АО «ОСК» составил 402 554,8 тыс. рублей, из которых:

На НИОКР, выполненные научными организациями	168 619,0 тыс. рублей
На НИОКР, выполненные вузами	81 651,2 тыс. рублей
На НИОКР, выполненные малыми и средними предприятиями	152 284,6 тыс. рублей

#### Информация о владении Группой ОСК интеллектуальным капиталом на 31.12.2015 года

Наименование	Количество, ед.		
Патент на изобретение, полезную модель и промышленный образец			
Hoy-xay	475		
Товарный знак	48, в том числе 2 – AO «ОСК»		
Объект авторских прав	190		

Общий объем выполненных научноисследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР) в 2015 году составил 1 434 383,8 тыс. рублей.

Выполнение НИОКР в 2015 году осуществлялось с привлечением научных организаций, высших учебных заведений и предприятий малого и среднего бизнеса.

Основными высшими учебными заведениями, принимавшими участие в выполнении НИОКР совместно с предприятиями АО «ОСК» в 2015 году, являлись: Санкт-Петербургский государственный морской технический университет, Балтийский государственный технический университет им. Д. Ф. Устинова, Национальный исследовательский университет «МЭИ».

Основными научными организациями, принимавшими участие в выполнении НИОКР совместно с предприятиями АО «ОСК» в 2015 году, являлись: ФГУП «Крыловский государственный научный центр», ФГУП «ЦНИИ КМ «Прометей», ФГБУ НИЦ «Курчатовский институт», ОАО «ВНИИГ им. Б. Е. Веденеева», ФГУП РНЦ «Прикладная химия», АО «ОКБМ Африкантов», АО «ЦТСС».

По результатам выполнения НИОКР общества Группы ОСК получили в 2015 году 34 патента, плановое значение на отчетный год – 16 патентов (2013 год – 47 патентов, 2014 год – 40 патентов). Доля нематериальных активов во внеоборотных активах предприятий Группы ОСК в 2015 году выросла до 2,8 % и превысила плановое значение в 1,5 раза (в 2013 году – 2,7%. в 2014-м – 2,1%).

34 патента получили общества Группы ОСК в 2015 году

2,8 % значение доли нематериальных активов во внеоборотных активах предприятий Группы ОСК

#### ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПЕРЕВООРУЖЕНИЕ

Мероприятия Программы инновационного развития АО «ОСК» по технологическому перевооружению направлены на внедрение современных технологий и оборудования на производстве, развитие информационных технологий, обновление производственных фондов, повышение производительности труда и снижение трудоемкости.

В 2015 году на мероприятия по технологической модернизации проектноконструкторских бюро и судостроительных предприятий было затрачено 3 685 926,8 тыс. рублей.

Наиболее масштабные мероприятия по технологической модернизации

в 2015 году выполнялись следующими обществами Группы ОСК:

- АО «Адмиралтейские верфи»;
- АО «ПО «Севмаш»;
- A0 «ЦС «Звездочка»;
- ОАО СЗ «Северная верфь»;
- A0 «CHC3».

Вследствие реализации в 2015 году обществами Группы ОСК мероприятий по технологической модернизации были достигнуты следующие значения показателей:

- Показатель износа активной части основных производственных фондов предприятий, участвующих в реализации Программы инновационного развития, составил 49.7 % (плановое значение 53 %).
- Показатель производительности труда в 2015 году составил 3 483,4 тыс. рублей на человека (плановое значение – 3 100 тыс. рублей на человека).
- Доля затрат на энергию в структуре полной себестоимости продукции в 2015 году составила 3,0 %.

### СОЗДАНИЕ НОВЫХ ПРОИЗВОДСТВ

Создание новых производств направлено на освоение и выпуск новой продукции, предоставление востребованных услуг, внедрение современных технологий, поддержку экономического и социального развития Российской Федерации.

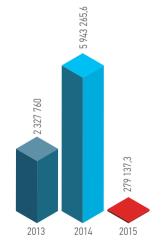
трубопроводов АО «НИПТБ «Онега»

На создание новых производств в 2015 году обществами Группы ОСК затрачено 279 137,3 тыс. рублей, из которых:

На строительство цеха по производству новых типов пропульсивных комплексов АО «ЦС «Звездочка»

На строительство и техническое перевооружение химикотехнологической лаборатории по апробации технологических решений химической очистки оборудования и отмывки

Затраты на создание новых производств, тыс. рублей



Портрет АО «ОСК» Состав АО «ОСК» Положение AO «ОСК» Основные направления Финансово-экономические Корпоративное Системы внутреннего Социальная Приложения к годовому развития АО «ОСК» на рынке судостроения результаты и итоги управление контроля и управления ответственность отчету

### ПОДГОТОВКА КАДРОВ

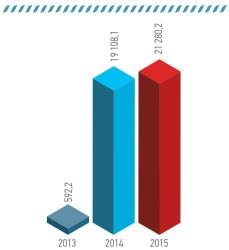
Взаимодействие АО «ОСК» с вузами направлено на обеспечение высокого качества профессиональной подготовки специалистов на основе комплексного сотрудничества с профильными вузами

путем объединения интеллектуального потенциала, информационных и инновационных технологий, материальных, финансовых и корпоративных ресурсов сторон.

Затраты на подготовку кадров и повышения квалификации работников обществ Группы ОСК, тыс. рублей

# В 2015 году на подготовку кадров и повышение квалификации работников обществ Группы ОСК затрачено 21 280,2 тыс. рублей, из них:

На подготовку кадров (136 человек)	9 215,0 тыс. рублей
На повышение квалификации работников (866 человек)	11 056,3 тыс. рублей
На переквалификацию работников (77 человек)	1 008,9 тыс. рублей



#### ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ ПЛАТФОРМА «ОСВОЕНИЕ ОКЕАНА»

В соответствии с решением Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям (протокол от 1 апреля 2012 г. № 2) АО «ОСК», совместно с концернами ОАО «Моринформсистема-Агат» и ОАО «МПО – Гидроприбор», является инициатором технологической платформы «Освоение океана».

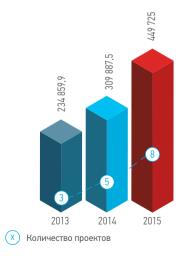
Стратегическая цель технологической платформы – создание совокупности «прорывных» технологий, которые сформируют облик перспективной инфраструктуры, обеспечивающей экономически эффективную и комфортную деятельность человека в Мировом океане.

В работе технологической платформы принимают участие 103 организации, среди них:

- 22 высших учебных заведения;
- 22 научно-исследовательских института;
- 10 конструкторских бюро;
- 3 проектные, инжиниринговые и сервисные компании;
- 46 производственных предприятий.

АО «ОСК» в технологической платформе координирует направление «Технологии создания морской техники». В 2015 году предприятия Группы ОСК в рамках реализации направления технологической платформы, выполнили семь проектов на общую сумму 449 725 тыс. рублей.

Общий объем денежных средств по выполненным проектам, тыс. рублей



# ОСНОВНЫЕ ИННОВАЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ, РЕАЛИЗОВАННЫЕ В 2015 ГОДУ

Проект	Исполнитель	Объем финансирования, тыс. рублей
Разработка системы управления техническими средствами скоростного пассажирского катамарана вместимостью 150 пассажиров проекта 23290	AO «CHC3»	180 000,0
Разработка технического проекта автоматизированного подводного терминала для беспричальной загрузки-выгрузки углеводородного сырья	АО «ЦКБ МТ «Рубин»	136 325,0
Разработка технологий информационной логистической поддержки изделий гражданской морской техники	АО «Адмиралтейские верфи»	51 000,0
Разработка технологий и комплекса оборудования для создания в обитаемых герметизированных объектах пожаробезопасных искусственных газовых сред, пригодных для дыхания	АО «СКТБЭ»	240 000,0
Разработка концептуального проекта погружного энергомодуля для обслуживания и энергообеспечения комплекса технических средств подводно-подледного обустройства нефтегазовых месторождений на арктическом шельфе	АО «СПМБМ «Малахит»	61 500,0
Техническое перевооружение и реконструкция объектов южного и центрального строительных районов, комплексная модернизация производства	АО «Адмиралтейские верфи	1 637 847,61
Комплексная модернизация АО «ПО «Севмаш»	АО «ПО «Севмаш»	671 920,0
Строительство цеха по производству новых типов пропульсивных комплексов, головная организация	AO «ЦС «Звездочка»	245 211,3
Строительство и техническое перевооружение химико-технологической лаборатории по апробации технологических решений химической очистки оборудования и отмывки трубопроводов при ремонте судов с ЯЭУ	АО «НИПТБ «Онега»	33 926,0

Портрет AO «ОСК»

Положение AO «ОСК» на рынке судостроения

Основные направления развития AO «ОСК»

Финансово-экономические результаты и итоги



Состав АО «ОСК»

Указами Президента Российской Федерации от 21 марта 2007 г. № 394 «Об открытом акционерном обществе «Объединенная судостроительная корпорация», от 9 июня 2010 г. № 696 «О развитии открытого акционерного общества «Объединенная судостроительная корпорация» и от 21 июля 2014 г. № 524 «О развитии судостроения на Дальнем Востоке» в уставный капитал AO «ОСК» внесены в качестве вклада Российской Федерации пакеты акций профильных судостроительных и судоремонтных предприятий, конструкторских бюро. Таким образом, у АО «ОСК» отсутствуют непрофильные активы (финансовые вложения и недвижимое имущество).

Стартегия развития АО «ОСК» на период до 2030 года (далее – Стратегия) и Долгосрочная программа развития АО «ОСК» (далее – ДПР) предусматривают оптимизацию структуры собственности Группы ОСК, одним из направлений которой является отчуждение непрофильных активов обществ, входящих в структуру владения АО «ОСК».

Для реализации данного направления в 2014 году в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 г. № 596 «О долгосрочной государственной экономической политике» была разработана и утверждена Советом директоров АО «ОСК» (протокол от 18 декабря 2014 г. № 139СД-П) Программа отчуждения непрофильных активов АО «ОСК» (далее — Программа), которая определяет основные принципы и порядок отчуждения непрофильных активов, принадлежащих обществам Группы ОСК.

Программа базируется на следующих принципах:

- Прозрачность. При организации работы по отчуждению непрофильных активов руководствуются четкими критериями отнесения активов к непрофильным. Процесс подготовки и осуществления сделок по отчуждению непрофильных активов подлежит регламентации на всех этапах его реализации.
- Открытость и доступность. Информация о процедурах отчуждения активов предоставляется всем заинтересованным участникам. При предоставлении информации поддерживается разумный баланс открытости процедур и конфиденциальности информации. При отчуждении непрофильных активов не допускается установление необоснованных ограничений для участников процедур.
- Максимизация экономического эффекта. Отчуждение непрофильных активов осуществляется по цене не ниже справедливой рыночной стоимости, определенной независимым оценщиком. При отчуждении непрофильных активов обеспечивается оптимизация затрат и используемых ресурсов в соответствии с принятыми рыночными практиками.
- Социальная ответственность.
  При отчуждении непрофильных активов учитывается фактор социальной значимости актива для трудового коллектива, местного сообщества и субъекта Российской

Федерации, на территории которого находится актив, и влияние актива на социальную обстановку, обеспечивается социальная ответственность перед работниками, местными сообществами и обществом в целом.

В рамках реализации Программы в 2015 году на основании Методологии определения профильности активов, утвержденной приказом Росимущества от 26 сентября 2014 г. № 372, АО «ОСК» совместно с дочерними обществами АО «ОСК» была проведена инвентаризация активов обществ, входящих в структуру владения АО «ОСК», анализ каждого актива и определение его профильности.

При анализе и определении профильности актива рассматривалось влияние конкретного актива на достижение стратегических целей и задач АО «ОСК» с учетом следующих критериев:

- соответствие стратегическим целям AO «ОСК»:
- использование актива в основной или вспомогательной деятельности материнского общества;
- наличие функциональной (технологической) зависимости основной или вспомогательной деятельности материнского общества от функционирования актива;
- обеспечение активом функций по предотвращению чрезвычайных ситуаций, обеспечению информационной, экономической и финансовой безопасности.

После проведения анализа и определения профильности актива были сформированы на основании Методологии определения профильности активов, утвержденной приказом Росимущества от 26 сентября 2014 г. № 372, предложения по действиям с непрофильным активом (продажа, ликвидация или сохранение) с учетом следующих критериев:

- нахождение непрофильного актива на территории материнского общества или возможность доступа к нему исключительно через территорию материнского общества;
- выручка непрофильного актива по итогам предыдущего года составляет более 5 % от выручки материнского общества;
- наличие у непрофильного актива заключенных контрактов или иных обязательств общей стоимостью более 1 % от выручки материнского общества или более 1 млрд рублей;
- возможность передачи функций, выполняемых непрофильным активом, на аутсорсинг (оказание услуги на основании договора третьей стороной).

При принятии решения в отношении социально значимых непрофильных активов (столовые, пансионаты, дома отдыха, детские лагеря и т. п.)

наиболее важным критерием являлось наличие возможности передачи на аутсорсинг функций данного актива при условии исполнения имеющихся у материнского общества социальных обязательств.

По результатам проведенной работы были сформированы реестры непрофильных активов (финансовых вложений и объектов недвижимости), в которых отражены результаты анализа актива с указанием критериев профильности и предложения по действиям с непрофильным активом.

Во II квартале 2016 года планируется рассмотрение реестров на заседании Правления АО «ОСК». После одобрения Правлением АО «ОСК» реестров непрофильных активов обществами, входящими в структуру владения АО «ОСК», будут сформированы планыграфики отчуждения принадлежащих им непрофильных активов.

Во II полугодии 2016 года будет организована работа по отчуждению непрофильных активов с учетом рекомендаций Минэкономразвития об отчуждении непрофильных активов в компаниях с государственным участием (письмо № 3991-НП/Д06и от 18 февраля 2016 г.).

Программа является одним из инструментов достижения следующих стратегических целей:

Максимизация доходности на вложенный капитал за счет минимизации инвестиций в бизнес-направления с низкой рентабельностью с возможностью дальнейшего реинвестирования капитала в более высокорентабельные бизнес-направления.

Развитие конкурентных преимуществ за счет направления дополнительной прибыли на развитие профильных видов деятельности.

Создание оптимальной корпоративной структуры Группы ОСК за счет отчуждения непрофильных активов.

Повышение эффективности управления непрофильными активами.



Чистые активы АО «ОСК»

164,7 млрд рублей Выручка АО «ОСК»

**22,7** млрд рублей

Выручка Группы ОСК

**304,4** млрд рублей

Чистая прибыль Группы ОСК

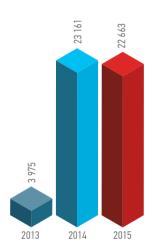
**20,7** млрд рублей

Портрет АО «ОСК» Состав АО «ОСК» Положение AO «ОСК» Финансово-экономические Корпоративное Приложения к годовому Основные направления Системы внутреннего Социальная развития АО «ОСК» контроля и управления на рынке судостроения результаты и итоги управление ответственность отчету

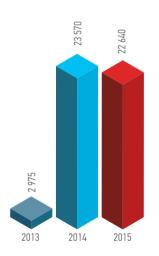


#### ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ АО «ОСК»

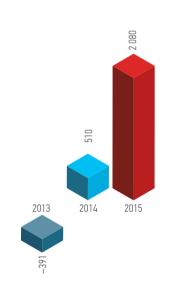
Выручка, млн рублей



**Себестоимость товаров и услуг,** млн рублей



**Чистая прибыль,** млн рублей

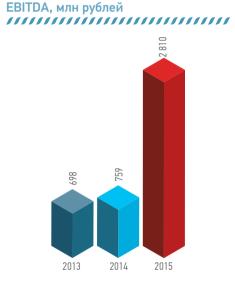


В 2015 году выручка АО «ОСК» составила 22 663 351 тыс. рублей. Выручка за 2015 год ниже показателя 2014 года на 498 496 тыс. рублей, или на 2 %, и выше аналогичного показателя 2013 года на 18 688 281 тыс. рублей, или в 5,7 раза.

Валовая прибыль за 2015 год составила 23 463 тыс. рублей. Значение показателя за 2015 год выше аналогичного показателя за 2014 год на 431 732 тыс. рублей, по сравнению с 2013 годом данный показатель снизился на 976 254 тыс. рублей.

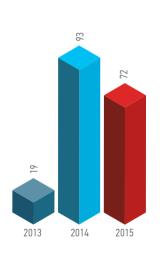
Чистая прибыль по итогам 2015 года составила 2 079 766 тыс. рублей, по сравнению с 2014 годом она увеличилась на 1 569 346 тыс. рублей, или в 4,1 раза. Среди факторов, которые повлияли на увеличение чистой прибыли, следует указать: получение доходов от реализации активов, от участия в других организациях (дивиденды), получение доходов по вложенным денежным средствам.

Рентабельность по чистой прибыли, %



рисками

**Производительность труда,**млн рублей на человека в год



В 2015 году убыток от продаж составил 1 470 529 тыс. рублей. По сравнению с 2014 годом в результате оптимизации портфеля заказов данный показатель улучшился на 223 235 тыс. рублей.

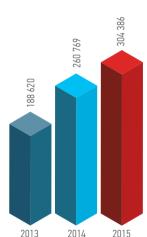
2014

ЕВІТDA AO «ОСК» по итогам 2015 года значительно выше показателей за предыдущие периоды, что обусловлено ростом прочих доходов — от реализации активов (ОАО «ДЦСС», ОАО «30 СРЗ», АО «82 СРЗ», ОАО «ДВЗ «Звезда») — и положительными курсовыми разницами.

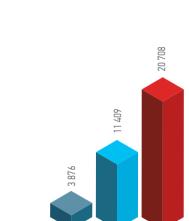
Положение AO «ОСК» Портрет АО «ОСК» Состав АО «ОСК» Финансово-экономические Корпоративное Приложения к годовому Основные направления Системы внутреннего Социальная развития АО «ОСК» контроля и управления на рынке судостроения результаты и итоги управление ответственность отчету

#### ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ГРУППЫ ОСК

Выручка, млн рублей 



Себестоимость товаров и услуг, млн рублей



**Чистая прибыль,** млн рублей

2014

По итогам работы за 2015 год объем Прибыль от продаж за 2015 год по Групсуммированной выручки по Группе ОСК составил 304 385 970 тыс. рублей. Темп что выше аналогичного показателя прироста к 2014 году составил 16,8 %, за 2014 год – на 8 173 216 тыс. рубили 43 616 986 тыс. рублей, темп лей, или на 57 %, за 2013 год – прироста к 2013 году составил 61 %, или 115 766 239 тыс. рублей.

Отклонение по выручке за 2015 год относительно 2013 и 2014 годов обусловлено выполнением этапов судостроительных, конструкторских и ремонтных по контрактам ВТС. работ согласно утвержденным графикам строительства судов и кораблей.

пе ОСК составляет 22 455 млн рублей, на 17 149 674 тыс. рублей, или в 4,2 раза.

2014

2015

2013

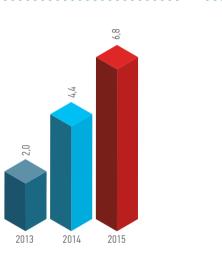
По показателю прибыль от продаж также наблюдается рост по сравнению с 2013 и 2014 годами, что обусловлено ростом объема реализованной продукции, а также ростом валютной выручки

Чистая прибыль по итогам 2015 года выше аналогичного показателя за 2014 год – на 9 299 328 тыс. рублей, или на 82 %, за 2013 год – на 16 832 101 тыс. рублей, или в 5,3 раза. Рост обусловлен изменением курса валют и получением дополнительных доходов от реализации активов.

2014

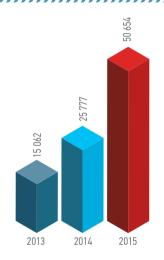
2015

Рентабельность по чистой прибыли, % 



В 2015 году валовая прибыль по Группе ОСК составила 35 562 990 тыс. рублей. Темп роста к 2014 году – в 1,6 раза, или на 12 730 184 тыс. рублей, темп роста к 2013 году – в 3,1 раза, или на 23 959 911 тыс. рублей.

EBITDA, млн рублей 

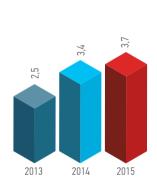


рисками

Значение показателя EBITDA по Группе ОСК в 2015 году составило 50 654 219 тыс. рублей. Темп роста показателя к 2014 году – в 2 раза, или на 24 876 792 тыс. рублей, темп роста к 2013 году – в 3,4 раза, или на 35 592 281 тыс. рублей.

Стремительный рост показателя EBITDA вызван положительной динамикой по выручке от реализации товаров, работ, услуг, валовой прибыли, прочим доходам (проценты к получению, субсидии на погашение

Производительность труда, млн рублей на человека в год 



кредитов для выполнения государственного оборонного заказа, положительные курсовые разницы, доходы от реализации активов ОАО «ДЦСС», ОАО «30 CP3», АО «82 CP3» и ОАО «ДВ3 «Звезда»).

Портрет АО «ОСК» Состав АО «ОСК» Положение AO «ОСК» Основные направления Финансово-экономические Корпоративное Системы внутреннего Социальная Приложения к годовому развития АО «ОСК» на рынке судостроения результаты и итоги управление контроля и управления ответственность отчету

#### Сведения об уровне долговой нагрузки АО «ОСК», тыс. рублей

Название общества	Банк	2013	2014	2015
AO «OCK»	Сбербанк	31 881 632	35 438 564	48 073 819
	Банк ВТБ	29 352 900	59 899 400	57 842 900
	Итого	61 234 532	95 337 964	105 916 719

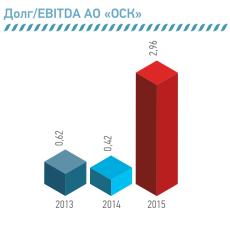
#### Сведения об уровне долговой нагрузки ключевых обществ Группы ОСК, тыс. рублей

Название общества	2013	2014	2015
AO «СПМБМ «Малахит»	2 030 400	2 030 400	2 030 400
АО «Северное ПКБ»	683 461	718 004	0
АО «ЦКБ MT «Рубин»	8 686 150	10 865 685	13 191 450
АО «Адмиралтейские верфи»	18 191 504	21 733 758	14 064 612
AO «CHC3»	1 560 479	2 711 315	4 628 605
АО «ПСЗ «Янтарь»	24 665 305	29 206 893	21 667 200
ОАО СЗ «Северная верфь»	39 240 839	43 047 984	38 864 752
АО «Завод «Красное Сормово»	2 160 000	1 800 000	0
АО «ПО «Севмаш»	26 948 083	41 611 635	66 323 246
AO «ЦС «Звездочка»	26 701 348	35 462 758	33 361 179
AO «10 CP3»	36 704	0	0
АО «Пролетарский завод»	2 320 640	1 637 254	1 377 409
000 «Балтийский завод – Судостроение»	1 587 996	2 554 170	3 414 843
ПАО «ВСЗ»	3 787 813	4 014 472	1 989 587
AO «ССЗ «Лотос»	32 866	0	0
Итого	158 633 588	197 394 329	200 913 282

# ПОКАЗАТЕЛИ ДОЛГОВОЙ НАГРУЗКИ АО «ОСК» И ОБЩЕСТВ ГРУППЫ ОСК¹

Показатель долговой нагрузки AO «ОСК» имеет тенденцию к росту в связи с увеличением объема привлекаемых Обществом заимствований, направленных на финансирование реализации судостроительных контрактов дочерних обществ.

В 2015 году объем привлеченных АО «ОСК» кредитов и займов составил 19 867 млн рублей, погашенных – 5 142 млн рублей (в 2014 году – 44 980 млн рублей и 10 877 млн рублей соответственно).



Показатель долговой нагрузки рассчитывается как отношение долга (чистого долга) к ЕВІТDА, где: Долг (чистый долг) = кредиты и займы по Обществу – кредиты (ГОЗ) – денежные средства и денежные эквиваленты; ЕВІТDА = прибыль до налогообложения + проценты к уплате + амортизация.

#### Долг/EBITDA ключевых обществ Группы ОСК

Название общества	2014	2015
АО «СПМБМ «Малахит»	-8,79	-5,01
АО «Северное ПКБ»	-2,90	-2,38
АО «ЦКБ MT «Рубин»	-4,39	-2,54
A0 «10 CP3»	_*	-*
АО «Адмиралтейские верфи»	0,33	-0,91
AO «CHC3»	-5,53	-24,46
АО «ПСЗ «Янтарь»	-0,43	-1,69
ОАО СЗ «Северная верфь»	_*	0,05
AO «Завод «Красное Сормово»	0,60	-2,15
АО «ПО «Севмаш»	-2,43	-4,04
АО «СПО «Арктика»	-0,01	-2,09
АО «ЦС «Звездочка»	7,46	-1,73
АО «ССЗ «Лотос»	_*	_*
АО «Пролетарский завод»	10,91	_*
000 «Балтийский завод – Судостроение»	-15,34	-5,23
ΠΑΟ «BC3»	6,93	-*
АО «ЦКБ «ОСК-Айсберг»	-3,52	-*

рисками

Как видно из таблицы, показатели, характеризующие долговую нагрузку большинства обществ Группы ОСК, имеют отрицательное значение ввиду отрицательных значений показателя «чистого долга», применяемого при расчете.

Вместе с тем по ряду обществ Группы ОСК (АО «10 СРЗ», АО «Пролетарский завод», ПАО «ВСЗ», АО «ЦКБ «ОСК-Айсберг», АО «ССЗ «Лотос») показатели не рассчитаны в виду отрицательных значений показателя ЕВІТDА (прибыль до уплаты процентов, налогов и амортизации), то есть наличия у обществ убытков от реализации.

# Показатель достаточности собственных средств

Данный показатель для AO «ОСК» имеет оптимальное значение и по состоянию на 31 декабря 2015 года составил 0,38.

Текущие активы AO «ОСК» (валюта баланса) на 31 декабря 2015 года по степени ликвидности были сформированы следующим образом:

- денежные средства и их эквиваленты – 1,5 % валюты баланса;
- дебиторская задолженность сроком погашения в течение 12 месяцев после отчетной даты, кратко-

срочные финансовые вложения и прочие активы – 9 % валюты баланса;

- запасы и долгосрочные финансовые вложения – 38,4 %;
- внеоборотные активы и дебиторская задолженность сроком погашения свыше 12 месяцев после отчетной даты за минусом долгосрочных финансовых вложений, учтенных в предыдущей группе активов. 51.1 %.

<sup>&</sup>lt;sup>\*</sup>Показатель не рассчитывался, предприятия имеют отрицательное значение EBITDA.

Портрет AO «ОСК» Состав AO «ОСК»

Положение A0 «ОСК» на рынке судостроения

Основные направления развития AO «ОСК»

Финансово-экономические результаты и итоги

Корпоративное управление Системы внутреннего контроля и управления

Социальная ответственность Приложения к годовому отчету

#### Показатели ликвидности

Показатели ликвидности AO «ОСК» на 31 декабря 2015 года имели следующие значения:

- коэффициент текущей ликвидности – 0,1;
- коэффициент покрытия 1,6.

Значения показателя учитывают специфику деятельности АО «ОСК» – осуществление функций управляющей компании.

АО «ОСК» осуществляет привлечение кредитов в банках для финансирования текущей деятельности обществ Группы ОСК, не имеющих возможности привлекать кредиты банков как из-за неудовлетворительного финансового состояния, так и из-за распространения на предприятия секторальных санкций США, введенных против АО «ОСК» и поддерживаемых Евросоюзом.

# Реализация проекта «Единое казначейство»

Во исполнение письма Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 14 августа 2014 г. № ПФФ-11/35032 с приложением директив от 8 августа 2014 г. № 5110п-П13 представителям интересов Российской Федерации для участия в заседаниях советов директоров (наблюдательных советов) открытых акционерных обществ, включенных в специальный перечень, утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации от 23 января 2003 г. № 91-р, по вопросу «О создании единого казначейства Общества,

его дочерних и зависимых организаций» решением Совета директоров АО «ОСК» 8 декабря 2014 г. было принято решение о создании структуры единого казначейства.

В настоящее время в ОСК внедрен Пилотный проект, позволяющий в единой информационной среде Группы ОСК получать данные о движении денежных средств на ежедневной основе в требуемой аналитике, а также контроль за исходящими платежами по ряду обществ Группы ОСК.

На основе результатов анализа информации о действующей системе управления финансовыми потоками дочерних и зависимых организаций была осуществлена разработка структуры Единого казначейства Группы ОСК (далее – Казначейство), предполагающей централизацию управления финансовыми потоками Группы ОСК, минимизацию финансовых рисков и операционных расходов, а также максимизацию доходности от инвестирования свободных финансовых ресурсов, основными функциями которого должны являться:

- организация системы взаимоотношений с банками, обеспечивающей оптимизацию структуры банковских счетов, минимизацию затрат на операционные расходы банков и проценты по кредитам с максимальной выгодой для Группы ОСК, ежегодную инвентаризацию структуры расчетных счетов;
- оперативное планирование и оптимизация денежных потоков, в том числе разработка комплекса плановых заданий по финансовому

обеспечению деятельности Группы ОСК, распределение ресурсов внутри Корпорации, инвестирование свободных денежных средств;

- контроллинг, в том числе контроль исполнения бюджета движения денежных средств и установленных лимитов, контроль корректности исполнения платежей и своевременности поступлений, постоянный мониторинг и контроль дебиторской и кредиторской задолженностей;
- управление финансовыми рисками, в том числе хеджирование (страхование) процентных, валютных, ценовых и объемных рисков, разработка и контроль лимитов по различным статьям расходов, в частности формирование платежного календаря и контроль его исполнения;
- построение (развитие) информационной инфраструктуры, обеспечивающей автоматизацию расширенных функций Единого казначейства, интеграцию казначейских решений с производственными и учетными системами смежных блоков на уровне корпоративного центра Группы ОСК.

В АО «ОСК» приняты и действуют документы, которые регламентируют работу Единого казначейства, а именно Положение о Едином казначействе Группы ОСК, определяющее вопросы подчинения, обязанности и права, порядок взаимодействия компаний Группы ОСК с Казначейством, и Регламент согласования платежей предприятий Группы ОСК в АО «ОСК».

# **5.2. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ** ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ

По результатам 2014 года АО «ОСК» была получена чистая прибыль в размере 510 419 521,93 рублей. В соответствии с решением единственного акционера (Распоряжение Росимущества от 30 июня 2015 г. № 526-р «О решениях годового общего собрания акционерного общества «Объединенная судостроительная корпорация»)

чистая прибыль AO «ОСК» была распределена следующим образом:

- 25 520 976,1 рубля (5 % от объема чистой прибыли) направлено на формирование резервного фонда;
- 127 604 880,48 рубля (25 % от объема чистой прибыли)

направлено на выплату дивидендов и перечислено в федеральный бюджет:

• 357 293 665,35 рубля (70 % от объема чистой прибыли) направлено на погашение непокрытого убытка прошлых лет.

# **5.3. КЛЮЧЕВЫЕ**ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Система ключевых показателей эффективности (КПЭ) деятельности АО «ОСК» разработана в соответствии с Методическими указаниями по применению КПЭ государственными корпорациями, государственными компаниями, государственными унитарными предприятиями, а также хозяйственными обществами, в уставном капитале которых доля участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации в совокупности превышает 50 % и утверждена Советом директоров АО «ОСК» (протокол от 11 декабря 2014 г. № 138СД-П).

Изменения в систему ключевых показателей эффективности деятельности АО «ОСК» в части утверждения перечня, целевых значений показателей, весов и границ расчета показателей утверждены Советом директоров АО «ОСК» (протокол от 16 апреля 2015 г. № 143 СД-П).

Портрет АО «ОСК» Состав АО «ОСК»

№ п/п

1.

Категория

Финансово-эконо-

Отраслевые

командные

Корректирующий

Наименование

Величина чистой прибыли, подлежащей распреде-

Рентабельность акционерного капитала (ROE), %

В том числе процент снижения операционных расходов

Эффективность инновационной деятельности

(ГОЗ) со сроком исполнения в отчетном году

Эффективность инвестиционной деятельности,

Не превышение утвержденного значения

Выполнение ключевых контрактных обязательств

лению к выплате дивидендов, тыс. рублей

Выручка от реализации, тыс. рублей Производительность труда, млн рублей

EBITDA, тыс. рублей

на человека в год

млн рублей

Net Debt / EBITDA

Положение AO «ОСК» на рынке судостроения

Целевое значе-

ние на 2015 год

(50 обществ)

422 351

30 300 000

348 000 000

Выполнено

КПЭ ПИР

ключевых заказов

24 595

1,11

не менее 80 %

Соблюдение

срока по 100 %

4,3

-2 %

4,30

Основные направления развития AO «ОСК»

Фактическое зна-

чение за 2015 год

(34 общества)

2 079 766

50 654 218

304 385 970

Выполнено

67 % КПЭ ПИР

Не выполнено

23 162

-2,37

-2,01 %

3,68

5,9

Значение КПЭ

Сопоставимый

план на 2015 год

(34 общества)

422 351

26 238 490

311 807 111

Выполнено

КПЭ ПИР

ключевых

заказов

20 956

0,19

не менее 80 %

Соблюдение

срока по 100%

4,4

-2 %

3,79

Финансово-экономические результаты и итоги

Корпоративное управление Системы внутреннего контроля и управления рисками

Социальная ответственность





Частичное невыполнение ряда КПЭ 2015 году связано с невыполнением некоторых ключевых контрактных обязательств в 2015 году, а также в связи с изменением периметра Группы ОСК. Так, на начало 2015 года в периметр Группы ОСК входило 50 обществ, а на конец года — 34 общества.

В целях обеспечения выполнения КПЭ AO «ОСК» проводится работа по управлению издержками, внедрению бережливого производства и системы проектного управления.

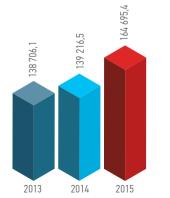
Величина чистых активов АО «ОСК» по состоянию на 31 декабря 2013 года составляла 138 706,1 млн рублей,

на 31 декабря 2014 года — 139 216,5 млн рублей, на 31 декабря 2015 года — 164 695,4 млн рублей.

# Сравнение уставного капитала с чистыми активами на 31.12.2015 г., млн рублей

Размер чистых активов	Размер уставного капитала	Разница
164 695,4	162 548,2	2 147,2

Величина чистых активов, млн рублей





5 общих собраний акционеров в 2015 году 14 заседаний Совета директоров в 2015 году

43 заседания Правления в 2015 году

Портрет AO «ОСК» Состав AO «ОСК»

Положение AO «ОСК» на рынке судостроения

Основные направления развития AO «ОСК»

Финансово-экономические результаты и итоги

Корпоративное управление

# 6.1. ПОЛИТИКА

# В ОБЛАСТИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ



А. Л. Рахманов

«Наша главная цель – создать на базе АО «ОСК» управляющую компанию, которая будет являться центром принятия основных решений в отрасли. Мы планируем централизовать ряд ключевых функций: речь идет и о финансах, и о функции управления персоналом, и о материальнотехническом обеспечении, капитальном строительстве, инжиниринге и так далее. Задача именно в том, чтобы из относительно разрозненных предприятий, которые были вполне успешно интегрированы под «зонтиком» АО «ОСК», создать эффективно работающую машину».

АО «ОСК» в своей деятельности руководствуется правилами и принципами, отвечающими лучшим мировым практикам и стандартам корпоративного управления. Политика Общества,

как корпоративного центра, в области корпоративного управления строится на принципах, сформулированных Организацией экономического сотрудничества и развития (OECD Principles

of Corporate Governance) и в Кодексе корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России письмом от 10 апреля 2014 г.  $N^{\circ}$  06-52/2463.

### ПРАВИЛА И ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ АО «ОСК»

# Обеспечение акционерам обществ Группы ОСК реальной возможности осуществлять свои права

В обществах Группы ОСК все акционеры имеют право на участие в принятии наиболее важных решений и получение достаточной информации относительно решений, касающихся принципиальных изменений в управлении предприятием, например таких как внесение изменений в устав и разрешение на выпуск дополнительных акций.

Все акционеры имеют возможность эффективно участвовать в общих собраниях акционеров и голосовать на них по вопросам, отнесенным к компетенции общих собраний.

Общества Группы ОСК придерживаются политики открытости и транспарентности при распределении прибыли. В самом Обществе разработано и в 2011 году утверждено распоряжением единственного акционера Положение о дивидендной политике.

#### Равное отношение к акционерам

Система корпоративного управления обществ Группы ОСК обеспечивает равное отношение ко всем акционерам. В случае нарушения их прав акционеры имеют возможность получить эффективную защиту.

Принятые процедуры проведения общих собраний акционеров обеспечивают равное отношение ко всем акционерам.

# Участие Совета директоров в управлении Обществом

Совет директоров АО «ОСК» принимает непосредственное участие в управлении Обществом в рамках компетенций, установленных законодательством Российской Федерации и Уставом АО «ОСК».

Для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности Общества при Совете директоров АО «ОСК» действуют четыре комитета – Комитет по аудиту, Комитет по стратегическому планированию, Комитет по кадрам и вознаграждениям, Комитет по бюджету.

Информация о работе Совета директоров и принятых им решениях предоставляется акционерам Общества. Совет директоров отчитывается о своей работе на годовом общем собрании акционеров.

# Система вознаграждения членам Совета директоров и членам исполнительных органов

В АО «ОСК» действуют следующие положения, регламентирующие порядок предоставления и размеры вознаграждений членов Совета директоров и исполнительных органов Общества:

- Положение о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров AO «ОСК»:
- Положение о системе КПЭ деятельности АО «ОСК»:
- Положение о системе годового премирования высших менеджеров АО «ОСК».

# Осуществление внутреннего контроля и аудита

В целях обеспечения эффективного контроля за деятельностью Общества 2015 году в АО «ОСК» были созданы Служба внутреннего контроля и управления рисками и Служба внутреннего аудита. Обе службы подотчетны Совету директоров АО «ОСК».

Функции контроля за финансово-хозяйственной деятельностью АО «ОСК» закреплены за Ревизионной комиссией, избираемой ежегодно и являющейся постоянно действующим органом. Задачи Ревизионной комиссии, ее функции, порядок формирования, порядок работы отражены в Положении о Ревизионной комиссии ОАО «ОСК», утвержденном распоряжением Федерального агентства по управлению государственным имуществом 31 августа 2011 г. № 1806-р.

# Своевременное раскрытие полной и достоверной информации

Придерживаясь политики корпоративной открытости и транспарентности деятельности, АО «ОСК» обеспечивает полное и своевременное раскрытие достоверной информации об Обществе в целом, об органах управления, публикует отчетность, сообщает о важных новостях АО «ОСК».

Раскрытие информации обеспечивает открытость и прозрачность принимаемых Обществом решений, позволяет всем заинтересованным лицам оценить производственные и финансовые перспективы АО «ОСК».

АО «ОСК» осуществляет раскрытие информации на веб-сайте Общества (http://www.aoosk.ru), а также, соблюдая требования утвержденного Банком России Положения о раскрытии информации эмитентами ценных бумаг, использует Центр раскрытия корпоративной информации информационного агентства Интерфакс (http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=12347).



Раскрытие информации на веб-сайте www.aoosk.ru

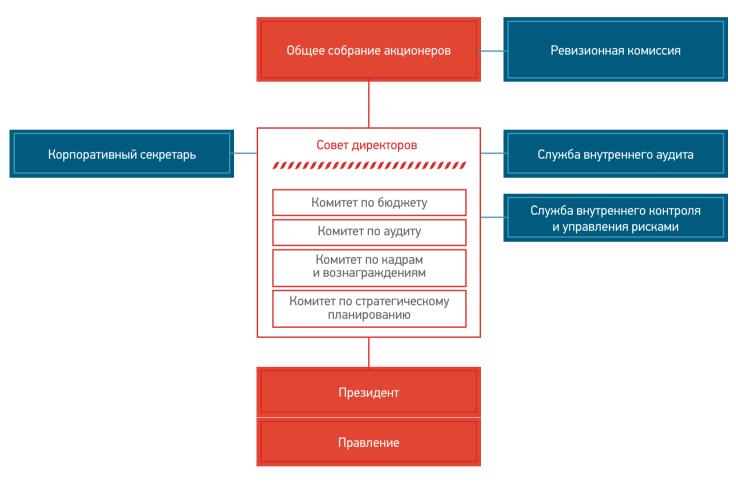


Центр раскрытия корпоративной информации информационного агентства Интерфакс

www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=12347

# 6.2. **СТРУКТУРА** ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ

#### СТРУКТУРА ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ



В соответствии с Уставом АО «ОСК» органами управления являются:

- общее собрание акционеров высший орган управления Общества;
- Совет директоров орган управления АО «ОСК», осуществляющий общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных к компетенции общего собрания акционеров.
- Президент единоличный исполнительный орган Общества, осуществляющий руководство текущей деятельностью АО «ОСК».
- Правление коллегиальный исполнительный орган Общества, осуществляющий текущее управление деятельностью АО «ОСК».

Основными документами, регламентирующими деятельность органов управления Общества, являются:

- Устав АО «ОСК»:
- Положение о Совете директоров AO «ОСК»:
- Положение об исполнительных органах АО «ОСК».



Высшим органом управления АО «ОСК» является общее собрание акционеров. Полномочия общего собрания акционеров АО «ОСК» осуществляет Федеральное агентство по управлению государственным имуществом (Росимущество) в соответствии с Федеральным законом от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и Федеральным законом от 21 декабря 2001 г. № 178-ФЗ «О приватизации государственного и муниципального имущества», Постановлением Правительства Российской Федерации от 5 июня 2008 г. № 432 «О Федеральном агентстве по управлению государственным имуществом» и Постановлением Правительства Российской Федерации от 3 декабря 2004 г. № 738 «Об управлении находящимися в федеральной собственности акциями открытых акционерных обществ и использовании специального права на участие Российской Федерации в управлении открытыми акционерными обществами («золотой акции»)».

В 2015 году было проведено пять общих собраний акционеров Общества.

30 июня 2015 г. прошло годовое общее собрание акционеров Общества (Распоряжение Росимущества от 30 июня 2015 г. № 526-р «О решениях годового общего собрания акционеров акционерного общества «Объединенная судостроительная корпорация»), на котором была рассмотрена следующая повестка дня:

1. Утверждение годового отчета Общества за 2014 год.

- 2. Утверждение годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчета о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков) Общества за 2014 год.
- 3. Распределение чистой прибыли.
- 4. Выплата дивидендов.
- 5. Избрание Совета директоров Обшества.
- 6. Избрание Ревизионной комиссии Общества.
- 7. Утверждение аудитора Общества.

16 марта 2015 г. прошло внеочередное общее собрание акционеров Общества (Распоряжение Росимущества от 16 марта 2015 г. № 125-р «О решениях внеочередного общего собрания акционеров акционерного общества «Объединенная судостроительная корпорация»), на котором была рассмотрена следующая повестка дня:

- Увеличение уставного капитала Общества.
- 2. Утверждение условий и порядка увеличения уставного капитала Общества.
- 3. О порядке утверждения решения о дополнительном выпуске ценных бумаг Общества.

Портрет AO «ОСК» Состав AO «ОСК»

Положение AO «ОСК» на рынке судостроения

Основные направления развития АО «ОСК»

Финансово-экономические результаты и итоги

Корпоративное управление



13 апреля 2015 г. прошло внеочередное общее собрание акционеров Общества (Распоряжение Росимущества от 13 апреля 2015 г. № 218-р «О решениях внеочередного общего собрания акционеров акционерного общества «Объединенная судостроительная корпорация»), на котором была рассмотрена следующая повестка дня:

- 1. Утверждение Положения о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров Общества.
- 2. Утверждение положения о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Ревизионной комиссии Общества.

25 июня 2015 г. прошло внеочередное общее собрание акционеров Общества (Распоряжение Росимущества от 25 июня 2015 г. № 443-р «О решениях внеочередного общего собрания акционеров акционерного общества «Объединенная судостроительная корпорация»), на котором была рассмотрена следующая повестка дня:

1. Определение состава коллегиального исполнительного органа (Правления) Общества.

19 октября 2015 г. прошло внеочередное общее собрание акционеров Общества (Распоряжение Росимущества от 19 ноября 2015 г. № 838-р «О решениях внеочередного общего

собрания акционеров акционерного общества «Объединенная судостроительная корпорация»), на котором была рассмотрена следующая повестка дня:

- 1. Увеличение уставного капитала Общества.
- 2. Утверждение условий и порядка увеличения уставного капитала Общества.
- 3. О порядке утверждения решения о дополнительном выпуске ценных бумаг.



Совет директоров – орган управления AO «ОСК», который в соответствии с Федеральным законом от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Уставом и Положением о Совете директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных к компетенции общего собрания акционеров.

Совет директоров избирается общим собранием акционеров и состоит из 11 членов. Членом Совета директоров может быть только физическое лицо, которое не является акционером Общества. Лица, избранные в состав Совета директоров, могут переизбираться неограниченное число раз.

По решению общего собрания акционеров членам Совета директоров в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждения и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов Совета директоров. Размеры таких вознаграждений и компенсаций устанавливаются решением общего собрания акционеров.

К компетенции Совета директоров Общества относится: рассмотрение вопросов стратегического развития Общества, долгосрочных планов финансово-хозяйственной деятельности Общества, ежегодных финансово-хозяйственных планов (бюджетов) Общества, контроль за их реали-

зацией; контроль за исполнением государственных оборонных заказов; созыв общих собраний акционеров и решение организационных вопросов. связанных с их проведением: одобрение сделок в случаях, предусмотренных законом и Уставом Общества; утверждение решений о выпуске (дополнительном выпуске) ценных бумаг Общества; принятие решений об отчуждении принадлежащих Обществу акций акционерных обществ и долей в уставных капиталах других хозяйственных обществ: согласование кандидатур первого вице-президента Общества, руководителя Службы внутреннего аудита и Службы внутреннего контроля Общества; избрание членов коллегиального исполнительного органа Общества (Правления), досрочное прекращение их полномочий; **УТВЕРЖДЕНИЕ ВНУТРЕННИХ ДОКУМЕНТОВ** Общества, которые определяют работу служб внутреннего аудита и внутреннего контроля, политику внутреннего контроля и систему управления рисками и другие вопросы в соответствии с Уставом Общества.

В 2015 году Советом директоров АО «ОСК» было проведено 14 заседаний, в том числе в форме совместного присутствия – восемь и в форме заочного голосования – шесть. Совет директоров рассмотрел 90 вопросов, по 88 из них были приняты положительные решения.

Ключевые вопросы, по которым Советом директоров Общества в 2015 году были приняты решения:

- 1. В сфере общего руководства Обществом:
- об открытии представительства AO «ОСК» в Республике Крым и г. Севастополе;
- об утверждении Политики привлечения внешнего финансирования (Кредитной политики) АО «ОСК»;
- о снижении операционных расходов (затрат) не менее чем на 2–3 % ежегодно;
- об утверждении Регламента повышения инвестиционной и операционной эффективности и сокращения расходов АО «ОСК»;
- о внедрении системы бережливого производства;
- об оптимизации и повышении эффективности расходов на благотворительность и спонсорство;
- об утверждении структуры Единого казначейства.
- 2. В сфере обеспечения прозрачности Общества:
- о формировании Службы внутреннего аудита и Службы внутреннего

Портрет АО «ОСК» Состав АО «ОСК» Положение АО «ОСК» Основные направления Финансово-экономические Корпоративное Системы внутреннего Социальная на рынке судостроения развития АО «ОСК» результаты и итоги управление контроля и управления ответственность

контроля и управления рисками, об утверждении Политики внутреннего контроля; Положения о Службе внутреннего аудита; Положения о системе управления рисками.

- 3. В сфере корпоративного управления:
- об избрании членов Правления AO «ОСК»;
- о формировании системы вознаграждения коллегиального

исполнительного органа Общества (Правления);

- о дальнейшем использовании активов ОАО «Новороссийский судоремонтный завод»;
- об отчуждении принадлежащих АО «ОСК» акций ОАО «ДЦСС» АО «82 СРЗ», ОАО «ДВЗ «Звезда»;
- о прекращении участия и продаже акций ОАО «30 СРЗ»;

- 4. В сфере повышения эффективности деятельности Совета директоров:
- об утверждении Регламента подготовки материалов к заседаниям Совета директоров АО «ОСК».

#### **COCTAB COBETA ДИРЕКТОРОВ АО «ОСК»**

#### В 2015 году действовали два состава Совета директоров АО «ОСК».

В период с 8 сентября 2014 года по 30 июня 2015 года в соответствии с решением годового общего собрания акционеров АО «ОСК» (распоряжение Росимущества от 8 сентября 2014 г.  $N^{\circ}$  951-р) в состав Совета директоров АО «ОСК» входили:

- Франк Сергей Оттович генеральный директор открытого акционерного общества «Современный коммерческий флот» (Председатель Совета директоров);
- Артяков Владимир Владимирович первый заместитель генерального директора Государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростех»;

- Дутов Андрей Владимирович заместитель Министра промышленности и торговли Российской Федерации;
- Каменских Иван Михайлович первый заместитель генерального директора директор дирекции по ядерному оружейному комплексу Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом»;
- Клепач Андрей Николаевич заместитель председателя (главный экономист) – член правления Государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»;
- Левитин Игорь Евгеньевич помощник Президента Российской Федерации;

- Поспелов Владимир Яковлевич член Военно-промышленной комиссии при Правительстве Российской Федерации;
- Рахманов Алексей Львович Президент акционерного общества «Объединенная судостроительная корпорация»;
- Чирков Виктор Викторович главнокомандующий Военно-Морским Флотом:
- Шишкин Андрей Николаевич вице-президент открытого акционерного общества «Нефтяная компания «Роснефть»;
- Маркелов Виталий Анатольевич заместитель председателя правления открытого акционерного общества «Газпром» (независимый директор).

В настоящее время в соответствии с решением годового общего собрания акционеров AO «ОСК» (распоряжение Росимущества от 30 июня 2015 г. № 526-р) в состав Совета директоров AO «ОСК» входят:

рисками



**Мантуров Денис Валентинович** Председатель Совета директоров

Год рождения: 1969

Образование: Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова (1994), социология, кандидат экономических наук; докторантура Московского авиационного института (2002); Российская академия государственной службы при Президенте Российской Федерации (2006), юриспруденция.

#### Сведения о занимаемых должностях:

2003–2007 годы: генеральный директор ОАО «ОПК «Оборонпром».

2007–2008 годы: заместитель Министра промышленности и энергетики Российской Федерации.

2008–2012 годы: заместитель Министра промышленности и торговли Российской Федерации.

2012 год – настоящее время: Министр промышленности и торговли Российской Федерации.



Рахманов Алексей Львович

Год рождения: 1964

**Образование:** Горьковский политехнический институт им. А. А. Жданова (1986), инженер-механик; Школа бизнеса Чикагского университета (2003), мастер делового администрирования.

Приложения к головому

отчету

#### Сведения о занимаемых должностях:

2003–2008 годы: директор по стратегии Московского филиала ОАО «Соллерс».

2008–2012 годы: директор Департамента автомобильной промышленности и сельскохозяйственного машиностроения Министерства промышленности и торговли Российской Федерации.

2012–2014 годы – заместитель Министра промышленности и торговли Российской Федерации.

2014 год – настоящее время: Президент АО «ОСК», Председатель Правления АО «ОСК».



Артяков Владимир Владимирович

Год рождения: 1959

Образование: Всесоюзный политехнический институт (1986), Российская академия государственной службы (2000), Высшие курсы Военной академии Генерального штаба Вооруженных Сил Российской Федерации (2000), доктор экономических наук, профессор.

#### Сведения о занимаемых должностях:

2000–2006 годы: заместитель генерального директора «Рособоронэкспорт».

2005–2007 годы: председатель совета директоров ОАО «Автоваз», президент Группы «Автоваз».

2007–2012 годы: губернатор-председатель Правительства Самарской области.

2012 год: заместитель генерального директора Государственной корпорации «Ростех».

2014 год – настоящее время: первый заместитель генерального директора Государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростех».



Каменских Иван Михайлович

Год рождения: 1947

**Образование:** Пермский политехнический институт (1970).

#### Сведения о занимаемых должностях:

2000–2004 годы: заместитель Министра по атомной энергии Российской Федерации.

2004–2008 годы: заместитель руководителя, и. о. руководителя Федерального агентства по атомной энергии.

2008–2010 годы: заместитель генерального директора Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».

2010—2011 годы: заместитель генерального директора — директор дирекции по ядерному оружейному комплексу Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».

2011 год – настоящее время: первый заместитель генерального директора – директор дирекции по ядерному оружейному комплексу Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».



Левитин Игорь Евгеньевич

Год рождения: 1952

Образование: Военное училище железнодорожных войск и военных сообщений в Ленинграде (1973); Военная академия тыла и транспорта (1983).

#### Сведения о занимаемых должностях:

2004–2012 годы: Министр транспорта Российской Федерации.

2012–2013 годы: советник Президента Российской Федерации.

2013 год – настоящее время: помощник Президента Российской Федерации.



Маркелов Виталий Анатольевич

Год рождения: 1963

**Образование:** Куйбышевский авиационный институт (1986); Томский государственный университет (2003); кандидат технических наук.

#### Сведения о занимаемых должностях:

2003–2011 годы: генеральный директор 000 «Томсктрансгаз», 000 «Газпром трансгаз Томск», 0АО «Газпром».

2011 год – настоящее время: заместитель председателя правления ОАО «Газпром».



Поспелов Владимир Яковлевич

рисками

Год рождения: 1954

Образование: Севмашвтуз (1980), Ленинградский кораблестроительный институт (1993); Военная академия Генерального штаба Вооруженных Сил Российской Федерации, факультет переподготовки и повышения квалификации (2002); кандидат технических наук.

#### Сведения о занимаемых должностях:

1999–2004 годы: генеральный директор Российского агентства по судостроению.

2004–2006 годы: вице-президент Государственного Российского центра атомного судостроения.

2006 год – настоящее время: член коллегии Военно-промышленной комиссии Российской Федерации.



Приложения к годовому

отчету

Франк Сергей Оттович

Год рождения: 1960

Образование: Дальневосточное высшее инженерное морское училище им. адмирала Г. И. Невельского (1983); Дальневосточный государственный университет (1995); кандидат технических наук.

#### Сведения о занимаемых должностях:

1998–2004 годы: Министр транспорта Российской Федерации.

2004 год – настоящее время: генеральный директор, председатель правления ПАО «Совкомфлот», член президиума Морской коллегии при Правительстве Российской Федерации, член правления Российского союза промышленников и предпринимателей, заместитель председателя комиссии по транспорту и транспортной инфраструктуре Союза. Возглавляет совет Российской палаты судоходства и попечительский совет МГУ им. адмирала Г. И. Невельского, член попечительского совета Русского географического общества.



Чирков Виктор Викторович

Год рождения: 1959

Образование: Высшее военно-морское училище (1982); Высшие специальные офицерские классы ВМФ (1987); Военно-морская академия им. Н. Г. Кузнецова (1997); Военная академия Генерального штаба Вооруженных Сил Российской Федерации (2000).

#### Сведения о занимаемых должностях:

2000–2005 годы: начальник штаба – первый заместитель командующего войсками и силами на Северо-Востоке.

2005–2007 годы: командующий Приморской флотилией разнородных сил Тихоокеанского флота.

2007–2009 годы: начальник штаба – первый заместитель командующего Балтийским флотом.

2009–2012 годы: командующий Балтийским флотом.

2012 год – апрель 2016 года: главнокомандующий Военно-Морского Флота.



Шишкарев Сергей Николаевич

Год рождения: 1968

Образование: Минский государственный институт иностранных языков (1985); Военный Краснознаменный институт Министерства обороны (1992), доктор юридических наук; Российская академия государственной службы при Президенте Российской Федерации (2003).

#### Сведения о занимаемых должностях:

2003–2007 годы: депутат Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации IV созыва, заместитель председателя Комитета Государственной Думы по энергетике, транспорту и связи.

2007–2011 годы: депутат Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации V созыва, председатель Комитета Государственной Думы по транспорту.

2008–2011 годы: руководитель делегации Федерального Собрания Российской Федерации в Парламентской ассамблее Черноморского экономического сотрудничества.

2013 год – настоящее время: первый заместитель председателя Морской коллегии при Правительстве Российской Федерации, глава президиума.

2014 год – настоящее время: президент Группы компаний «Дело».

2014 год – настоящее время: член Государственной комиссии по вопросам развития Арктики, глава Делового совета.

2015 год – настоящее время: президент Федерации гандбола России.



Шишкин Андрей Николаевич

Год рождения: 1959

Образование: Московский институт нефтехимической и газовой промышленности (1985); Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации (2000); Московская международная высшая школа бизнеса «МИРБИС» (2002).

#### Сведения о занимаемых должностях:

2008–2009 годы: первый вице-президент ОАО «Комплексные энергетические системы».

2010–2012 годы: заместитель Министра энергетики Российской Федерации.

2012 год – настоящее время: вице-президент по энергетике и локализации ОАО «НК «Роснефть» (с апреля 2016 года – вице-президент по энергетике, локализации и инновациям ОАО «НК «Роснефть»).



90 вопросов рассмотрено в 2015 году



Портрет АО «ОСК»

Состав АО «ОСК»

Положение AO «ОСК» на рынке судостроения

Основные направления развития AO «ОСК»

#### Участие членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров в 2015 году (с 01.01.2015 по 30.06.2015)

Член Совета директоров	Количество заседаний, в которых принято участие/общее количество заседаний
Франк Сергей Оттович	7/7
Дутов Андрей Владимирович	7/7
Артяков Владимир Владимирович	6/7
Каменских Иван Михайлович	6/7
Клепач Андрей Николаевич	7/7
Левитин Игорь Евгеньевич	7/7
Поспелов Владимир Яковлевич	7/7
Рахманов Алексей Львович	7/7
Чирков Виктор Викторович	2/7
Шишкин Андрей Николаевич	7/7
Маркелов Виталий Анатольевич	7/7

#### Участие членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров в 2015 году (с 01.07.2015 по 31.12.2015)

Член Совета директоров	Количество заседаний, в которых принято участие/общее количество заседаний
Мантуров Денис Валентинович	7/7
Рахманов Алексей Львович	7/7
Артяков Владимир Владимирович	6/7
Каменских Иван Михайлович	6/7
Левитин Игорь Евгеньевич	7/7
Маркелов Виталий Анатольевич	7/7
Поспелов Владимир Яковлевич	7/7
Франк Сергей Оттович	6/7
Чирков Виктор Викторович	4/7
Шишкарев Сергей Николаевич	7/7
Шишкин Андрей Николаевич	6/7

#### ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Размер и порядок выплаты вознаграждений членам Совета директоров Общества устанавливаются в соответствии с Положением о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров АО «ОСК» (утверждено распоряжением Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 13 апреля 2015 г.  $N^2$  218-р).

Вознаграждение членам Совета директоров Общества состоит из следующих частей: базовой части, выплачиваемой

за выполнение членом Совета директоров Общества своих обязанностей; премиальной части, которая ставится в прямую зависимость от достижения определенных результатов деятельности Общества (EBITDA).

В 2015 году вознаграждение членам Совета директоров не выплачивалось.



При Совете директоров сформированы и действуют в соответствии с Положением о комитетах Совета директоров (утверждено Советом директоров 22 ноября 2010 г., протокол № 49СД-П) и Положением о порядке формирования и работы комитетов Совета директоров АО «ОСК» (утверждено в новой редакции Советом директоров 15 сентября 2015 г., протокол № 149СД-П) следующие комитеты:

- Комитет по стратегическому планированию;
- Комитет по аудиту;
- Комитет по кадрам и вознаграждениям;
- Комитет по бюджету.



#### КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ

Комитет Совета директоров АО «ОСК» по стратегическому планированию создан решением Совета директоров Общества 1 апреля 2011 г. (протокол № 58СД-П).

Комитет обеспечивает непосредственное участие Совета директоров в определении стратегических целей деятельности Общества, разработке приоритетных направлений его деятельности, оценке эффективности деятельности Общества в долгосрочной перспективе и выработке рекомендаций Совету директоров по корректировке существующей стратегии развития Общества.

Председатель Комитета – Франк Сергей Оттович.

Комитет состоит из шести членов, один из них является независимым директором.

В 2015 году Комитетом было проведено три заседания, два из которых в форме заочного голосования и одно в форме совместного присутствия. На заседаниях было рассмотрено шесть вопросов, по всем приняты решения.

Среди ключевых вопросов, которые были рассмотрены Комитетом в 2015 году:

- утверждение бюджета АО «ОСК» на 2015 год:
- дальнейшее использование активов АО «ЦКБ «ОСК-Айсберг» и ОАО «ЦКБ «Айсберг»;

- ликвидация региональных центров;
- внесение изменений во внутреннюю нормативную документацию AO «ОСК» и дочерних обществ AO «ОСК» в области закупочной деятельности;
- утверждение Регламента повышения инвестиционной и операционной эффективности и сокращения расходов АО «ОСК»;
- утверждение Политики привлечения внешнего финансирования (Кредитной политики) АО «ОСК».

Портрет АО «ОСК» Состав АО «ОСК» Положение AO «ОСК» Основные направления Финансово-экономические Корпоративное Системы внутреннего Социальная Приложения к головому развития АО «ОСК» управление на рынке судостроения результаты и итоги контроля и управления ответственность отчету

#### комитет по бюджету

В 2015 году в АО «ОСК» в соответствии с поручением Минпромторга России образован и впервые стал действовать Комитет Совета директоров АО «ОСК» по бюджету (протокол заседания Совета директоров Общества от 15 сентября 2015 г. № 149СД-П).

Комитет обеспечивает непосредственное участие Совета директоров в рассмотрении вопросов, связанных с планированием финансово-хозяйственной деятельности Общества, подготовкой, утверждением и контролем исполнения финансово-хозяйственного плана (бюджета) и инвестиционных планов Общества.

Председатель Комитета – Артяков Владимир Владимирович.

Комитет состоит из трех членов.

В 2015 году Комитетом было проведено три заседания. Все заседания прошли в форме заочного голосования, рассмотрено семь вопросов, по всем приняты решения.

Среди ключевых вопросов, которые рассматривались Комитетом, – рекомендации Совету директоров АО «ОСК»:

- об определении цены и одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;
- о ходе исполнения бюджета АО «ОСК» и сводного бюджета обществ Группы ОСК на 2015 год и утверждении бюджета АО «ОСК» и сводного бюджета обществ Группы ОСК на 2016 год.

#### КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

Комитет Совета директоров АО «ОСК» по аудиту сформирован решением Совета директоров Общества 1 апреля 2011 г. (протокол заседания Совета директоров Общества № 58 СД-П).

Комитет осуществляет контроль за проведением открытого конкурса на право заключения договора об оказании аудиторских услуг Обществу, оценку заключения аудитора Общества, оценку эффективности процедур внутреннего контроля, внутреннего аудита и процедур по управлению рисками Общества, а также подготовку предложений по их совершенствованию.

Председатель Комитета – Шишкарев Сергей Николаевич.

Комитет состоит из четырех членов.

В 2015 году было проведено шесть заседаний, все прошли в форме заочного голосования. Было рассмотрено 13 вопросов, по всем приняты решения.

Среди ключевых вопросов, которые рассматривались Комитетом, – рекомендации Совету директоров АО «ОСК»:

- об определении цены и одобрении заключаемых сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;
- об определении размера оплаты услуг аудитора по проведению обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности AO «ОСК» за 2015–2017 годы, составленной по российским стандартам бухгалтерского учета;
- о предварительном утверждении годового отчета по итогам деятельности АО «ОСК» за 2014 год:
- о предварительном утверждении годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчета о финансовых результатах по итогам деятельности АО «ОСК» в 2014 году;

- о структуре и системе оплаты труда работников структурных подразделений, осуществляющих функции внутреннего аудита и внутреннего контроля;
- об утверждении внутренних документов АО «ОСК»:
  - Политики внутреннего контроля,
  - Положения о Службе внутреннего аудита,
  - Положения о системе управления рисками;
- о согласовании кандидатуры руководителя Службы внутреннего аудита;
- о согласовании планов закупок AO «ОСК» на 2016 год.

#### КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

Комитет Совета директоров АО «ОСК» по кадрам и вознаграждениям сформирован решением Совета директоров 1 апреля 2011 г. (протокол заседания Совета директоров № 58СД-П).

Комитет обеспечивает привлечение к управлению Обществом квалифицированных специалистов и создание необходимых стимулов для успешной работы. В функции Комитета входит: выработка рекомендаций для Совета директоров по вопросам определения предельной штатной численности Общества и предельного количества вице-президентов; согласование кандидатуры первого вице-президента; утверждение условий трудовых договоров и определение размера выплачиваемых вознаграждений и компенсаций Президенту, членам Правления; оценка достижения КПЭ.

Председатель Комитета – Маркелов Виталий Анатольевич.

Комитет состоит их трех членов, один из них (председатель Комитета) является независимым директором.

В 2015 году было проведено четыре заседания, все в форме заочного голосования. Было рассмотрено пять вопросов, по всем приняты решения. Среди ключевых вопросов, которые рассматривались Комитетом – рекомендации Совету директоров AO «ОСК»:

- о формировании системы вознаграждения коллегиального исполнительного органа Общества (Правления);
- об одобрении системы вознаграждения единоличных исполнительных органов дочерних обществ AO «ОСК»;
- о внесении изменений в условия трудового договора с Президентом AO «ОСК».

#### ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ КОМИТЕТОВ

В соответствии с Положением о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров АО «ОСК» (утверждено распоряжением Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 13 апреля 2015 г. № 218-р), за выполнение членом Совета директоров

Общества дополнительных обязанностей применяются корректирующие коэффициенты к базовой ставке вознаграждения члена Совета директоров Общества:

 за выполнение функций председателя специализированного комитета Совета директоров Общества – 1,2; • за членство в специализированном комитете Совета директоров Общества – 1.1.

Вознаграждение членам комитетов Совета директоров в 2015 году не выплачивалось.





Рахманов Алексей Львович

Год рождения: 1964

Образование: Горьковский политехнический институт им. А. А. Жданова (1986), инженер-механик; Школа бизнеса Чикагского университета, мастер делового администрирования (2003).

Сведения о занимаемых должностях:

2003–2008 годы: директор по стратегии Московского филиала ОАО «Соллерс».

2008–2012 годы: директор Департамента автомобильной промышленности и сельскохозяйственного машиностроения Министерства промышленности и торговли Российской Федерации.

2012–2014 годы: заместитель Министра промышленности и торговли Российской Федерации.

2014 год – настоящее время: Президент АО «ОСК», Председатель Правления АО «ОСК». Президент АО «ОСК» является единоличным исполнительным органом Общества и действует на основании Устава, а также Положения об исполнительных органах Общества.

Президент АО «ОСК» избирается общим собранием акционеров Общества, организует выполнение решений Совета директоров АО «ОСК» и общего собрания акционеров, вправе решать все вопросы текущей деятельности Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления, в соответствии с законодательством Российской Федерации и Уставом АО «ОСК».

Распоряжением Росимущества (единственного акционера) от 3 июня 2014 г. № 402-р Президентом АО «ОСК» избран Рахманов Алексей Львович сроком на пять лет.

#### ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА

Вознаграждение (оплата труда) Президента AO «ОСК» в отчетном периоде осуществлялось согласно условиям трудового договора.

В соответствии с Положением о системе годового премирования высших менеджеров АО «ОСК» выплата го-

довой премии Президенту Общества производится на основании решения Совета директоров Общества.

## 6.7. ПРАВЛЕНИЕ

Правление – коллегиальный исполнительный орган Общества, действующий на основании Устава и Положения об исполнительных органах Общества.

Количественный состав Правления AO «ОСК» определяется общим собранием акционеров (Росимуществом). Правление избирается Советом директоров AO «ОСК». Члены Правления избираются на срок не более одного года.

Ключевые функции Правления:

- формирование предложений по Стратегии развития Общества, в том числе по приоритетным направлениям деятельности Общества;
- представление на рассмотрение Совету директоров годового отчета Общества;
- согласование стратегии развития обществ Группы ОСК;
- согласование крупных сделок обществ Группы ОСК в случаях, предусмотренных главой X Федерального закона «Об акционерных обществах»:
- формирование предложений по организационным структурам обществ Группы ОСК;
- разработка политики мотивации работников обществ Группы ОСК;
- одобрение сделки или нескольких взаимосвязанных сделок на сумму от 5 до 10 % балансовой стоимости активов Общества, определенной по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату;
- по предложению Президента Общества решает другие вопросы текущей деятельности Общества.

В 2015 году было проведено 43 заседания Правления АО «ОСК»: 42 в форме совместного присутствия и одно в заочной форме. Правлением АО «ОСК» было рассмотрено 197 вопросов, в том числе 105 вопросов, касающихся деятельности АО «ОСК», и 92 вопроса, затрагивающих деятельность обществ Группы ОСК.

Наиболее важные вопросы, рассмотренные Правлением АО «ОСК» в 2015 году:

- о формировании предложений по организационной структуре АО «ПСЗ «Янтарь», ОАО СЗ «Северная верфь», АО «Адмиралтейские верфи», АО «ЦС «Звездочка», АО «СНСЗ»;
- о рассмотрении отчета о выполнении Долгосрочной программы развития и достижении ключевых показателей эффективности AO «ОСК» по итогам 2014 отчетного финансового года;
- о финансировании проектов 000 «Балтийский завод – Судостроение»;
- о рассмотрении отчета об итогах аудита инвестиционных проектов «Развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации на 2011–2020 гг.» в рамках технологического аудита обществ Группы ОСК»;
- о завершении процедуры банкротства ОАО «Балтийский завод»;
- об определении позиции и формировании соответствующих указаний

по голосованию представителям AO «ОСК» в органах управления ПАО «ВСЗ» в отношении одобрения крупной сделки с Банком ВТБ (ПАО), связанной с заключением Генерального соглашения о выдаче банковских гарантий;

- об определении позиции и формировании соответствующих указаний по голосованию представителям АО «ОСК» в органах управления ПАО «ВСЗ» в отношении одобрения крупных сделок, кредитного соглашения об открытии мультивалютной кредитной линии и договора залога имущественных прав между Банком ВТБ (ПАО) и ПАО «ВСЗ»:
- о мотивации работников обществ Группы ОСК;
- об одобрении сделок обществ Группы ОСК в рамках своей компетенции;
- о принятии решений по всем ключевым вопросам, рассматриваемым в последующем на Совете директоров, в том числе о бюджете Общества; о планах-графиках исполнения заданий государственных оборонных заказов обществ Группы ОСК и о контроле их исполнения; о реализации инфраструктурных проектов, в том числе связанных со строительством капитальных объектов обществами Группы ОСК; об исполнении внешнеэкономических сделок обществами Группы ОСК.

Портрет AO «ОСК» Состав АО «ОСК» Положение AO «ОСК» Финансово-экономические Основные направления Корпоративное Системы внутреннего Социальная Приложения к годовому развития АО «ОСК» управление на рынке судостроения результаты и итоги контроля и управления ответственность отчету

#### СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ АО «ОСК»

25 декабря 2014 года Совет директоров АО «ОСК» избрал Правление Общества в количестве пяти человек:

- Рахманов Алексей Львович Президент АО «ОСК» (Председатель Правления АО «ОСК»);
- Дикий Алексей Вадимович директор Департамента военно-технического сотрудничества АО «ОСК»;
- Нейгебауэр Александр Юрьевич вице-президент АО «ОСК» по экономике и финансам;
- Пономарев Игорь Борисович вице-президент АО «ОСК» по военному кораблестроению;
- Юдаков Сергей Александрович директор Департамента безопасности АО «ОСК».

8 июня 2015 года Советом директоров АО «ОСК» было принято решение об увеличении количественного состава Правления Общества до 10 человек и изменении его состава.

#### Действующий состав Правления АО «ОСК»



**Рахманов Алексей Львович** *Председатель Правления* 

Год рождения: 1964

**Образование:** Горьковский политехнический институт им. А. А. Жданова (1986), инженер-механик; Школа бизнеса Чикагского университета (2003), мастер делового администрирования.

#### Сведения о занимаемых должностях:

2003–2008 годы: директор по стратегии Московского филиала ОАО «Соллерс».

2008–2012 годы: директор Департамента автомобильной промышленности и сельскохозяйственного машиностроения Министерства промышленности и торговли Российской Федерации.

2012–2014 годы: заместитель Министра промышленности и торговли Российской Федерации.

2014 год – настоящее время: Президент АО «ОСК», Председатель Правления АО «ОСК».



Бобрицкий Эдуард Вадимович

Год рождения: 1971

Образование: Орловское высшее военное командное училище связи им. М. И. Калинина (1992), инженер по эксплуатации средств радиорелейной и тропосферной связи, командной, многоканальной радиорелейной связи; Ивановский государственный университет (1999), юрист; Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации, мастер делового администрирования.

#### Сведения о занимаемых должностях:

1999–2003 годы: директор по персоналу и администрации ЗАО «Ивановская пивоваренная компания».

2003–2005 годы: административный директор 000 «ВА Инвест».

2005–2007 годы: директор по персоналу 000 «ОМЗ Горное оборудование и технологии (Группа Урал-Маш – Ижора)».

2007–2012 годы: директор по персоналу ОАО «Вимм-Билль-Данн Напитки».

2012–2014 годы: директор по управлению персоналом и организационному развитию ЗАО «Комплексные энергетические системы».

2014 год – настоящее время: директор Департамента управления персоналом AO «ОСК».



рисками

Дикий Алексей Вадимович

Год рождения: 1963

Образование: Черноморское высшее военно-морское ордена Красной звезды училище им. П. С. Нахимова (1985), инженер-электромеханик; Военноморская академия им. Адмирала Флота Советского Союза Н. Г. Кузнецова (2001), «Военное и административное управление», специалист в области управления; Государственный университет гуманитарных наук (2008), специалист в области международных отношений.

#### Сведения о занимаемых должностях:

1980–2012 годы: служба в Вооруженных Силах Российской Федерации.

2012 год – настоящее время: директор Департамента военно-технического сотрудничества АО «ОСК».



Загородний Евгений Николаевич

Год рождения: 1960

Образование: Горьковский политехнический институт им. А. А. Жданова (1982), инженер-электромеханик; Ордена Трудового Красного Знамени Дипломатическая академия (1992), «История внешней политики и международных отношений», дипломат; Институт бизнеса и делового администрирования Академии народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации по программе «Директор по экономике и финансам» (2002).

#### Сведения о занимаемых должностях:

2007–2008 годы: заместитель генерального директора по инвестициям ОАО «Первая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии».

2008–2009 годы: первый вице-президент – начальник департамента ОАО «Стройтрансгаз».

2009–2010 годы: генеральный директор 000 «Солар Проджектс».

май 2010 года – сентябрь 2010 года: заместитель председателя правления ОАО «Стройтрансгаз».

2010–2012 годы: исполнительный директор, генеральный директор 000 «Хевел».

2013–2014 годы: генеральный директор ОАО «Энерго-Строительная Корпорация «СОЮЗ».

2014 год – настоящее время: вице-президент по гражданскому судостроению AO «ОСК».



Калугин Михаил Леонтьевич

Год рождения: 1961

Образование: Павловский автомеханический техникум им. Лепсе (1981). «Ковочно-штамповочное производство», техник-технолог: Нижегородский государственный университет им. Н. И. Лобачевского (2001). «Экономика и управление на предприятии», экономист-менеджер.

#### Сведения о занимаемых должностях:

2002-2005 годы: коммерческий директор ОАО «Павловский автобус».

2005-2010 годы: коммерческий директор ОАО «Соллерс» (Московский филиал).

2010-2012 годы: директор по развитию 000 «Мобилгазсервис».

2012-2013 годы: директор по закупкам и логистике ОАО «Воронежское акционерное самолетостроительное общество».

2013-2014 годы: директор по развитию 000 «Корунд-Автоколор».

Март – октябрь 2014 года: директор по развитию 000 «Фрегат».

2014 год – настоящее время: директор Департамента развития поставшиков и координации ОКР, исполняющий обязанности вице-президента по МТО и управлению поставками A0 «ОСК».



Нейгебауэр Александр Юрьевич

Год рождения: 1975

Образование: Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова (1996), бакалавр экономики.

#### Сведения о занимаемых должностях:

2001 – 2003 годы: главный бухгалтер 000 «Эникс Классик».

2003-2014 годы: начальник финансового управления в центре корпоративного управления, финансовый консультант ОАО «Научно-производственная корпорация «Уралвагонзавод» им. Ф. Э. Дзержинского»

2013 год – настоящее время: вицепрезидент по экономике и финансам AO «OCK».



Пономарев Игорь Борисович

Год рождения: 1954

Образование: Ленинградское высшее военно-морское инженерное училище им. В. И. Ленина (1977), военный инженер-механик: Военно-морская академия им. А. А. Гречко (1988), «Энергетические системы кораблей», офицер с высшим военным образованием.

#### Сведения о занимаемых должностях:

1972-2004 годы: служба в Вооруженных Силах Российской Федерации.

2004-2011 годы: заместитель начальника управления департамента экспорта специмущества и услуг ВМФ ОАО «Рособоронэкспорт».

2011-2012 годы: начальник департамента ВТС ОАО «ОСК».

2012-2013 годы: генеральный директор ФГУП «Судоэкспорт».

2013 год - настоящее время: вице-президент по военному кораблестроению AO «OCK».



Савин Игорь Владимирович

Год рождения: 1964

Образование: Московский государственный институт международных отношений МИД СССР (1991), юристмеждународник со знанием иностранного языка; Школа бизнеса Чикагского университета (2003), мастер делового администрирования.

#### Сведения о занимаемых должностях:

2003-2008 годы: управляющий директор 000 «Вестсайд Эдвайзорз».

2008-2010 годы: первый вице-президент – начальник департамента, директор департамента корпоративного управления, заместитель председателя правления ОАО «Стройтрансгаз».

2012-2014 годы: заместитель генерального директора по юридическим вопросам Корпорация «Индустриальный Союз Донбасса».

2014 год – настоящее время: вице-президент по корпоративному развитию и управлению активами A0 «ОСК».



Стругов Леонид Васильевич

Год рождения: 1955

**Образование:** Филиал «Севмашвтуз» Санкт-Петербургского государственного морского технического университета (1978), инженер-электрик, кандидат экономических наук.

#### Сведения о занимаемых должностях:

1999-2004 годы: начальник Управления госзаказа и мобподготовки Российского агентства по судостроению.

2004-2008 годы: начальник Управления судостроительной промышленности Федерального агентства по промышленности.

2008-2014 годы: директор Департамента судостроительной промышленности и морской техники Министерства промышленности и торговли Российской Федерации.

2014 год – настоящее время: первый вице-президент АО «ОСК».



Федоров Валерий Петрович

Год рождения: 1958

Образование: Дальневосточный технический институт рыбной промышленности и хозяйства (1980), инженермеханик: Краснодарский университет МВД Российской Федерации (2007), юрист.

#### Сведения о занимаемых должностях:

1980-2015 годы: служба в Вооруженных Силах Российской Федерации.

2015 год – настоящее время: вице-президент по безопасности АО «ОСК».

#### Участие членов Правления в заседаниях Правления с 11.01.2015 по 08.06.2015

Член Правления	Количество заседаний, в которых принято уча- стие/общее количество заседаний
Рахманов Алексей Львович	15/15
Дикий Алексей Вадимович	11/15
Нейгебауэр Александр Юрьевич	15/15
Пономарев Игорь Борисович	12/15
Юдаков Сергей Александрович	11/15

#### Участие членов Правления в заседаниях Правления с 09.06.2015 по 31.12.2015

Член Правления	Количество заседаний, в которых принято участие/общее количество заседаний			
Рахманов Алексей Львович	27/27			
Бобрицкий Эдуард Вадимович	18/27			
Дикий Алексей Вадимович	23/27			
Загородний Евгений Николаевич	18/27			
Калугин Михаил Леонтьевич	13/27			
Нейгебауэр Александр Юрьевич	21/27			
Пономарев Игорь Борисович	10/27			
Савин Игорь Владимирович	25/27			
Стругов Леонид Васильевич	19/27			
Федоров Валерий Петрович	25/27			

#### ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ ПРАВЛЕНИЯ

Размер фактически выплаченного вознаграждения членам Правления за 2015 год с учетом надбавки в размере 25% от должностного оклада за выполнение обязанностей

члена Правления, установленной решением Совета директоров Общества (протокол заседания Совета директоров от 16 апреля 2015 г. № 143СД-П), составил 150 447 137,51 рублей.

# 6.8. **КОРПОРАТИВНЫЙ** СЕКРЕТАРЬ

Корпоративный секретарь назначается Советом директоров Общества и обеспечивает эффективную работу Совета директоров, организует оперативное взаимодействие между органами управления Общества, должностными лицами, акционерами и другими заинтересованными участниками корпоративных отношений, а также исполняет иные функции в соответствии с Положением о корпоративном секретаре АО «ОСК».

#### Ключевые функции корпоративного секретаря

- 1. В области корпоративного управления:
- по поручению Совета директоров организовывает и участвует в разработке и последующей актуализации Устава Общества, внутренних документов, в том числе положений об органах управления Общества;
- контролирует исполнение подразделениями и должностными лицами Общества норм и требований корпоративного законодательства Российской Федерации, Устава и внутренних документов Общества;
- незамедлительно информирует Председателя Совета директоров обо всех фактах несоблюдения норм действующего законодательства и внутренних документов;

- анализирует сложившуюся практику корпоративного управления в Обществе, разрабатывает предложения по ее улучшению.
- 2. Обеспечивает подготовку к проведению общего собрания акционеров.
- 3. Обеспечивает подготовку к проведению заседаний Совета директоров.
- 4. Обеспечивает учет и хранение документов.
- 5. Организует взаимодействие между Обществом и его акционерами.

Основными документами, регламентирующими деятельность корпоративного секретаря Общества, являются:

- Устав АО «ОСК»:
- Положение о корпоративном секретаре AO «ОСК».

Совет директоров 8 декабря 2014 года избрал корпоративным секретарем AO «ОСК» Туркову М. П.



Туркова Маргарита Павловна Год рождения: 1974

Образование: Московский государственный технический университет им. Н. Э. Баумана (1997), компьютерное моделирование; Московская финансово-юридическая академия (2006), юрист.

#### Сведения о занимаемых должностях:

2007–2013 годы: директор по корпоративному управлению ОАО «Атомредметзолото» (добывающий дивизион Госкорпорации «Росатом»).

2013 год – настоящее время: директор Департамента корпоративного управления АО «ОСК».

2014 год – настоящее время: корпоративный секретарь AO «ОСК» (по совместительству).

Портрет AO «ОСК» Состав AO «ОСК»

Положение AO «ОСК» на рынке судостроения

Основные направления развития AO «ОСК»



#### РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Ревизионная комиссия является постоянно действующим органом, осуществляющим контроль за финансово-хозяйственной деятельностью AO «ОСК».

Компетенция Ревизионной комиссии определена Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом АО «ОСК» и Положением о Ревизионной комиссии АО «ОСК».

Основными задачами Ревизионной комиссии являются:

- осуществление контроля за формированием достоверной финансовой и бухгалтерской отчетности Общества и иной информации о его финансово-хозяйственной деятельности и имущественном положении;
- осуществление контроля за соответствием законодательству
  Российской Федерации порядка
  ведения бухгалтерского и налогового учетов и представлением
  Обществом финансовой и бухгалтерской отчетности и информации
  в соответствующие органы и акционерам Общества.

Состав Ревизионной комиссии, избранной 8 сентября 2014 г. решением годового общего собрания акционеров (должности указаны на момент избрания):

 Быханов Е. Н. (заместитель генерального директора 000 «ЕвроГаз-Арматура»);

- Гаршин В. В. (начальник управления Росимущества);
- Колесов А. Ю. (начальник отдела департамента Минпромторга России):
- Курасов А. А. (начальник отдела департамента Минпромторга России):
- Маркина Н. А. (начальник отдела управления Росимущества).

Состав Ревизионной комиссии, избранной 30 июня 2015 г. решением годового общего собрания акционеров (должности указаны на момент избрания):

- Быханов Е. Н. (заместитель генерального директора 000 «ЕвроГаз-Арматура»);
- Гаршин В. В. (заместитель руководителя Росимущества);
- Колесов А. Ю. (начальник отдела департамента Минпромторга России):
- Курасов А. А. (заместитель директора департамента Минпромторга России);
- Мякотникова Е. А. (заместитель руководителя Росимущества).

Вознаграждение и компенсации членам Ревизионной комиссии за 2014 год и в течение 2015 года не выплачивались.

В 2015 году Ревизионная комиссия провела проверку (ревизию) финансово-хозяйственной деятельности Общества по итогам деятельности Общества за 2014 год. Ревизионная комиссия заключила, что данные, содержащиеся в годовом отчете АО «ОСК» за 2014 год и бухгалтерской отчетности АО «ОСК» за 2014 год, являются достоверными и могут быть приняты акционерами к рассмотрению на годовом общем собрании акционеров.

#### ВНЕШНИЙ АУДИТОР

В соответствии с решением Совета директоров АО «ОСК» (протокол от 23 марта 2015 г. № 142СД-П) был организован и проведен открытый конкурс по выбору аудиторской организации для проведения обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «ОСК» за 2015—2017 годы, составленной по российским стандартам бухгалтерского учета, по правилам, установленным Федеральным законом от 5 апреля 2013 г. № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд».

По итогам открытого конкурса победителем признана аудиторская организация ЗАО «Аудиторская компания «Самоварова и Партнеры» с ценой предложения 144 тыс. рублей (НДС не облагается). Стоимость услугаудитора утверждена Советом директоров АО «ОСК», кандидатура аудитора утверждена общим собранием акционеров АО «ОСК».

Сведения об аудиторе:

Наименование: ЗАО «Аудиторская компания «Самоварова и Партнеры»

Место нахождения: г. Санкт-Петербург, ул. Рентгена, д. 4, лит. А

Основной государственный регистрационный номер (ОГРН): 1037811057778

Телефон: +7 (812) 313-31-20

Член саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Институт Профессиональных Аудиторов».



В 2015 году сформированы Служба внутреннего аудита и Служба внутреннего контроля и управления рисками

16

комплексных и тематических проверок проведено Службой внутреннего аудита в 2015 году

Портрет AO «ОСК» Состав AO «ОСК»

Положение AO «ОСК» на рынке судостроения

Основные направления развития AO «ОСК»

Финансово-экономические результаты и итоги

Корпоративное управление

## 7.1. ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

Функцию внутреннего аудита в АО «ОСК» осуществляет созданная в 2015 году Служба внутреннего аудита. Ее деятельность регламентируется Положением о Службе внутреннего аудита, утвержденным Советом директоров Общества 18 ноября 2015 г. (протокол № 152СД-П).

16 проверок

проведено в течение 2015 года (тематических и комплексных) Целями деятельности Службы внутреннего аудита являются защита прав и законных интересов акционера Общества и содействие органам управления Общества в обеспечении:

- эффективного функционирования и повышения результативности деятельности Общества;
- сохранности активов Общества;
- совершенствования процессов корпоративного управления, управления рисками и контроля;
- соблюдения требований законов, нормативных правовых актов, локальных актов и договорных обязательств.

Служба внутреннего аудита в своей деятельности придерживается принципов независимости и объективности. Независимость обеспечена подотчетностью Совету директоров. Руководитель Службы внутреннего аудита подотчетен Совету директоров Общества, назначается и освобождается от должности по согласованию Совета директоров Общества. Комитет Совета директоров Общества по аудиту рассматривает существенные ограничения полномочий Службы внутреннего аудита.

Служба внутреннего аудита внедряет единство подходов к внутреннему аудиту в обществах Группы ОСК, осуществляя координирование деятельности подразделений, выполняющих функцию внутреннего аудита.

В течение 2015 года Служба внутреннего аудита состояла из 14 человек, было проведено 16 комплексных и тематических проверок, по результатам которых АО «ОСК» и обществам Группы ОСК были даны 181 рекомендация по совершенствованию различных аспектов деятельности, а также внутреннего контроля и управления рисками.

Работники Службы внутреннего аудита входят в состав и обеспечивают работу ревизионных комиссий 24 обществ Группы ОСК. По результатам работы ревизионные комиссии формируют рекомендации по совершенствованию процессов и систем.

Руководитель Службы внутреннего аудита взаимодействует с органами управления и контроля Общества, внешним аудитором и ревизионными комиссиями обществ Группы ОСК.

# 7.2. **ВНУТРЕННИЙ** КОНТРОЛЬ

Система внутреннего контроля AO «ОСК» – это совокупность организационных мер, политик, инструкций, методик, контрольных процедур, норм корпоративной культуры и действий, предпринимаемых субъектами внутреннего контроля AO «ОСК» и обществ Группы ОСК.

Система внутреннего контроля – постоянно функционирующая система, направленная на обеспечение выполнения миссии обществ Группы ОСК и достижения поставленных задач, а также повышающая эффективность системы управления деятельностью обществ Группы ОСК.

Целью системы внутреннего контроля AO «ОСК» является предоставление акционерам и органам управления Общества и (или) обществ Группы разумной степени уверенности в достижении поставленных целей при реализации задач по удовлетворению потребностей заказчиков в кораблях, судах и морской технике военного и гражданского назначения.

Принципы функционирования системы внутреннего контроля:

- **Взаимодействие** согласованное участие субъектов внутреннего контроля.
- Непрерывность функционирования постоянное и устойчивое функционирование системы внутреннего контроля, позволяющее своевременно выявлять существенные отклонения от нормы и предупреждать их появление в будущем.
- Ответственность закрепление в локальных актах Общества и (или) обществ Группы прав и обязанностей субъектов внутреннего контроля по надлежащему выполнению контрольных

процедур, вовлечение работников Общества и (или) обществ Группы в процесс разработки контрольных процедур.

• Существенность – контрольные процедуры должны быть направлены на существенные риски.

Субъектами системы внутреннего контроля АО «ОСК» являются:

- общее собрание акционеров;
- Совет директоров Общества;
- Комитет по аудиту Совета директоров Общества;
- Правление Общества;
- Президент Общества;
- единоличный исполнительный орган обществ Группы ОСК;
- Ревизионная комиссия Общества и обществ Группы ОСК;
- Служба внутреннего аудита AO «ОСК»:
- Служба внутреннего контроля AO «ОСК»;
- специализированные органы внутреннего контроля обществ Группы ОСК;
- работники Общества и обществ Группы ОСК.

Ключевым элементом системы внутреннего контроля является Служба внутреннего контроля и управления рисками, которая была создана 29 октября 2015 года в соответствии с Уставом АО «ОСК». Служба имеет прямое административное подчинение Президенту АО «ОСК» и подотчетность Совету директоров АО «ОСК».

Основными задачами Службы внутреннего контроля и управления рисками являются:

- методологическое обеспечение организации и осуществления внутреннего контроля;
- общая координация процессов внутреннего контроля и управления рисками в Обществе и обществах Группы ОСК. Подразделение внутреннего контроля оказывает активное содействие органам управления и сотрудникам Общества и (или) обществ Группы в построении системы внутреннего контроля.

Деятельность в сфере внутреннего контроля и управления рисками в АО «ОСК» и обществах Группы ОСК регламентируется следующими документами, утвержденными Советом директоров АО «ОСК» (протокол от 18 октября 2015 г. № 152):

- Политика внутреннего контроля в АО «ОСК»;
- Положение о системе управления рисками.

Портрет АО «ОСК» Состав АО «ОСК» Положение AO «ОСК» Основные направления Финансово-экономические Корпоративное Социальная развития АО «ОСК» контроля и управления на рынке судостроения результаты и итоги управление ответственность



#### ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ЗАКУПОЧНОЙ СФЕРЕ

Ненадлежащее планирование материально-технического обеспечения и организации закупочной деятельности





Последствия реализации риска



С целью минимизации рисков в части:

- повышения качества планирования закупок товаров, работ, услуг;
- повышения качества проработки технических заданий;
- контроля исполнения графика поставок по ключевым заказам в 2015 году в АО «ОСК» проводилась работа по совершенствованию нормативной базы закупочной деятельности.

Внесены изменения в Положение о закупках товаров, работ, услуг АО «ОСК» и Порядок проведения процедур закупки товаров, работ, услуг ОСК.

Превышение/недоосвоение бюджетных лимитов закупок товаров, работ и услуг Общества.

Срыв сроков поставки товаров, работ и услуг, невыполнение производственной программы Общества и организации закупочной деятельности.

Корректировки плана закупки товаров, работ, услуг проводились в соответствии с Порядком формирования плана закупок товаров, работ, услуг ОАО «ОСК» по заявкам подразделений – инициаторов закупок.

Проведены мероприятия по повышению эффективности и прозрачности закупочной деятельности:

- расширен перечень «пилотных» проектов для организации контроля закупочной деятельности обществ Группы ОСК;
- унифицированы составы постоянно действующих закупочных комиссий «пилотных» обществ Группы ОСК с разделением закупочных процедур в зависимости от суммы планируемой закупки;
- унифицирована форма отчетности по заключенным договорам, которая позволяет осуществлять

- контроль результатов проведенных закупочных процедур обществ Группы ОСК, а также контролировать исполнение договоров;
- внесены изменения в состав совещательного органа по общественному аудиту эффективности закупок проводимых обществами Группы ОСК – Совет по общественному аудиту эффективности закупок (далее Совет). В целях обеспечения максимальной открытости деятельности Совета в его состав включены представители сторонних организаций: Минэкономразвития России, Торгово-промышленной палаты Российской Федерации, Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «Опора России» и других организаций.

Приняты меры по повышению эффективности закупочной деятельности:

- утверждена программа партнерства АО «ОСК» с субъектами малого и среднего предпринимательства:
- утвержден перечень товаров, работ, услуг, закупка которых осуществляется только у субъектов малого и среднего предпринимательства;
- утверждено положение о порядке

и правилах внедрения инновационных решений в деятельность AO «OCK».

План закупок AO «ОСК» с учетом корректировок включает в себя 112 закупок на сумму 5 934 995 тыс. рублей. Существенное увеличение суммы закупок связано с включением в план закупок мероприятий по открытию невозобновляемых кредитных линий АО «ОСК» (общая сумма составляет 4 159 720 тыс. рублей).

В 2015 году проведено 96 закупок на сумму 5 481 420 тыс. рублей. Исполнение плана закупок по сумме составляет 92 %, по количеству – 86 %, что связано с переносом подведения итогов ряда процедур на 2016 год.

Приложения к годовому

отчету

Экономия от проведения конкурентных закупочных процедур в интересах АО «ОСК» составила 241 000 тыс. рублей (35 % от суммарной начальной максимальной цены конкурентных закупок).

Ненадлежащее качество приобретаемых товаров, работ, услуг 



РИСК:



реализации риска



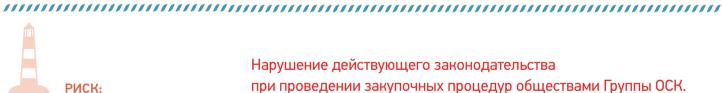
Меры по минимизации риска или последствий его реализации

Нарушение производственного цикла производства продукции.

Срыв срока выполнения государственных контрактов в рамках ГОЗ и государственных контрактов в гражданском судостроении.

Повышение качества проработки технической и коммерческой части закупочной документации.

Недостаточная квалификация членов закупочных комиссий



РИСК:



Последствия реализации риска



Меры по минимизации риска или последствий его реализации

Нарушение действующего законодательства при проведении закупочных процедур обществами Группы ОСК.

Штрафные санкции контролирующих органов. Отмена результатов закупок.

- Актуализация внутренних нормативных документов, регламентирующих организацию закупочной деятельности Д30.
- Проведение совместных закупочных комиссий обществ Группы ОСК с участием представителей AO «ОСК» с наделением правом вето.
- Оперативный контроль и мониторинг закупок, проводимых обще-

ствами.

Оказание консультационной помощи закупочным подразделениям обществ.

Портрет АО «ОСК» Состав АО «ОСК» Положение AO «ОСК» Основные направления Финансово-экономические Корпоративное развития АО «ОСК» на рынке судостроения

Закупка продукции неконкурентными способами 





реализации риска



Снижение экономической эффективности закупочной деятельности.

Перерасход бюджетных средств; ухудшение финансового результата Группы ОСК.

- Повышение конкурентности проводимых закупочных процедур.
- Внедрение единой методики оценки заявок участников.
- Реализация централизованной системы принятия решений при осуществлении закупок для нужд дочерних обществ АО «ОСК».

Некорректные отчетные данные по результатам закупочной деятельности 





Последствия реализации риска



его реализации

Снижение экономической эффективности закупочной деятельности.

Отсутствие возможности своевременного выявления возможных отклонений и принятия соответствующих управленческих решений.

Внедрение единой автоматизированной системы закупочной деятельности ДЗО (в стадии внедрения).

#### ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В СФЕРЕ УПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЯМИ И РЕАЛИЗАЦИИ ФЦП

управление

Системы внутреннего

контроля и управления

рисками

Социальная

ответственность

Снижение качества судостроительной продукции, ухудшение условий экологической, ядерной, радиационной, пожарной

низкая производительность труда; отсутствие инноваций.

Срыв сроков выполнения государственных и коммерческих контрактов.

и промышленной безопасности в процессе деятельности Общества;

#### Технологические риски

Износ основных фондов, уменьшение активной части основных фондов, ухудшение технических характеристик, физический и моральный износ производственного оборудования. 



РИСК:

результаты и итоги



Последствия реализации риска



Повышение технологического уровня производства и темпов его модернизации в рамках реализации инвестиционных программ обществ, направленных на техническое перевооружение, модернизацию и реконструкцию про-

изводственных мощностей, в том

числе в рамках участия в государ-

ственных и федеральных целевых

программах (далее – ГП и ФЦП) с учетом своевременного получения и освоения необходимых утвержденных объемов средств федерального бюджета.

Приложения к годовому

отчету

Разработка методических и регламентирующих документов по управлению инвестиционным процессом для обществ Группы ОСК.

Низкие темпы обновления основных фондов производств и сохранение инерционной траектории развития Корпорации.



РИСК:



Последствия реализации риска



Утрата традиционных рынков сбыта продукции.

Снижение конкурентоспособности российского военного

в связи с увеличением стоимости и сроков строительства.

кораблестроения и гражданского судостроения, в том числе

• Изменение расчета прибыли судостроительных предприятий и проектно-конструкторских организаций, выступающих в качестве интеграторов конечной (финальной) продукции.

Реализация предложений по пересмотру условий софинансирования работ по мероприятиям ГП и ФЦП в сторону уменьшения привлекаемого объема внебюджетных средств до 10 (15) %.

Портрет АО «ОСК» Состав АО «ОСК» Положение AO «ОСК» Основные направления Финансово-экономические Корпоративное Системы внутреннего Социальная Приложения к годовому развития АО «ОСК» управление на рынке судостроения контроля и управления результаты и итоги ответственность отчету

Длительные сроки разработки проектов и интервалы времени между проектами разных поколений. 





реализации риска



Снижение конкурентоспособности российского военного кораблестроения и гражданского судостроения, в том числе в связи с увеличением стоимости и сроков строительства.

Утрата традиционных рынков сбыта продукции.

- Планирование и организация научно-исследовательских и опытноконструкторских работ, направленных на создание опережающего научно-технического задела.
- Организация непрерывного процесса концептуального проектирования, проектирования и строительства с внедрением системы управления жизненным

- циклом с целью создания перспективных проектов кораблей, судов и средств морской техники в рамках ГП и ФЦП.
- Обеспечение сбалансированности производственных программ обществ Группы ОСК с долгосрочной программой военного кораблестроения.

#### Финансовые риски

Изменение обменного курса иностранной валюты (снижение курса доллара США/евро к российскому рублю), используемой в операциях инвестиционных программ обществ Группы ОСК





Последствия реализации риска



Цены на технологическое оборудование, указанные в ПСД, могут не соответствовать текущим (из-за разницы курса валют и по полученным технико-коммерческим предложениям).

Увеличивается стоимость реализации мероприятия, и, как следствие, появляется необходимость корректировки ПСД с возможным повторным утверждением ПСД в ФАУ «Главгосэкспертиза» – в результате увеличиваются сроки реализации мероприятий в целом.

Уменьшение количества операций (отказ от операций) в иностранной валюте в рамках инвестиционных программ обществ Группы ОСК. Замещение иностранного оборудования отечественными аналогами (в том числе в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 23 декабря 2013 г. № 1224).

#### ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В СФЕРЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ И ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

рисками

Возможность создания мошеннических схем в использовании финансовых средств. 



РИСК:

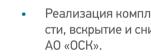


Снижение коммерческого результата деятельности АО «ОСК».

Хищение финансовых средств, нанесение ущерба

хозяйственной деятельности АО «ОСК».





Реализация комплекса мероприятий антикоррупционной направленности, вскрытие и снижение рисков финансово-хозяйственной деятельности

Усиление роли внутреннего финансового контроля.

Возможность утечки информации по техническим каналам, несанкционированного доступа к информации, воздействий на информацию. 



РИСК:



Последствия реализации риска



Нарушение конфиденциальности, целостности и доступности информации.

Нанесение ущерба безопасности Российской Федерации или снижение коммерческого результата деятельности АО «ОСК» посредством хищения, модификации, уничтожения или блокирования.

- Проведение аттестации объектов информатизации по требованиям безопасности информации и ежегодного инструментального контроля защищенности объектов информатизации.
- Ввод в эксплуатацию информационной системы АО «ОСК» в защищенном исполнении (приказ АО «ОСК» от 3 июня 2015 г. № 82).

Ввод в эксплуатацию автоматизированной системы контроля -ипформационных потоков (приказ АО «ОСК» от 27 июля 2015 г. № 116).

Портрет АО «ОСК» Состав АО «ОСК» Положение АО «ОСК» Основные направления Финансово-экономические Корпоративное Системы внутреннего Социальная Приложения к годовому на рынке судостроения развития АО «ОСК» результаты и итоги управление контроля и управления ответственность отчету

#### ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В СФЕРЕ КАПИТАЛЬНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА

Неэффективное планирование и некорректная оценка стоимости строительства.



РИСЬ



Последствия реализации риска



меры по минимизации риска или последствий его реализации

Отвлечение собственных свободных средств и привлечение заемных средств на покрытие удорожания.

Снижение эффективности деятельности АО «ОСК» в связи с увеличением стоимости строительства относительно запланированной стоимости проекта.

- Разработка укрупненных показателей стоимости строительства промышленных объектов в целях достоверного определения стоимости строительства на прединвестиционной стадии.
- Создание единой базы данных объектов-аналогов и системы сметных нормативных и методических документов для управления стоимостью строительства на всех стадиях инвестиционного процесса.

Сокращение объемов бюджетного финансирования по ФЦП.



DIACE



Последствия реализации риска



Меры по минимизации риска или последствий его реализации

#### Срыв сроков реализации мероприятий в рамках ФЦП.

Снижение технического и технологического уровня производства и качества продукции судостроения и судоремонта.

- Обеспечить приоритетность приобретения оборудования, необходимого для выполнения заданий ГОЗ по всем мероприятиям технического перевооружения в рамках ФЦП.
- Углубление кооперационных связей между обществами Группы ОСК для минимизации последствий сокращения объемов финансирования.

#### ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В СФЕРЕ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ

Санкции к AO «ОСК». Отказ иностранных производителей и поставщиков от поставок оборудования, материалов, полуфабрикатов и комплектующих изделий на заводы и верфи Группы ОСК.

рисками



РИСК:



Последствия реализации риска



Меры по минимизации риска или последствий его реализации

С целью снижения рисков при строительстве кораблей и судов в обществах Группы ОСК реализованы следующие мероприятия:

- проведен мониторинг и выявление фактов отказа иностранных поставщиков от исполнения договорных обязательств по поставкам судового и технологического оборудования (доклад АО «ОСК» в Минпромторг России два раза в неделю);
- актуализацирован план мероприятий АО «ОСК» по импортозамещению судового комплектующего оборудования и материалов иностранного производства на период 2015—2017 годов и его согласование с Минпромторгом России;

Нарушение производственного цикла из-за отсутствия поставки оборудования, материалов и комплектующих изделий иностранного производства.

Срыв государственных контрактов по ГОЗ и гражданскому судостроению, штрафные санкции со стороны заказчиков.

определены проектно-конструкторские бюро АО «ЦМКБ «Алмаз» и АО «ЦКБМТ «Рубин» – ответственные за консолидацию данных по подводным и надводным кораблям и составы рабочих групп

проектно-конструкторских бюро;

- ведется учет поставщиков, работающих по ФЦП;
- осуществляется передача конструкторской документации для организации производства продукции.

В рамках Госпрограммы «Развитие промышленности и повышения ее конкурентоспособности» реализуется 13 опытно-конструкторских работ по импортозамещению основных изделий судового машиностроения (подпрограмма «Ускоренное развитие ОПК», объем финансирования — 2,9 млрд рублей).

Минпромторгом России, Минобороны России и АО «ОСК» утверждены планы и план-графики импортозамещения по 31 проекту кораблей.

В 2015 году замещено более 500 позиций судового комплектующего оборудования и конструкционных материалов по импортозамещению продукции стран EC, HATO и Украины.

Ведутся переговоры с ведущими зарубежными производителями комплектующего судового оборудования об организации производства на территории Российской Федерации.

В Минпромторг России представлены предложения о критериях признания продукции, произведенной в Российской Федерации (локализация), по семи основным группам судового комплектующего оборудования.

Портрет АО «ОСК» Состав АО «ОСК» Положение AO «ОСК» Основные направления Финансово-экономические Корпоративное Системы внутреннего Социальная Приложения к годовому развития АО «ОСК» управление на рынке судостроения контроля и управления результаты и итоги ответственность отчету

#### ЭКОНОМИЧЕСКИЕ РИСКИ

Ненадлежащий контроль формирования издержек производства.



РИС



Последствия реализации риска



меры по минимизации риска или последствий его реализации

Рост неэффективных издержек производства, необоснованный рост накладных расходов.

Снижение финансового результата деятельности Группы ОСК, сокращение возможностей развития.

- Разработана Программа управления издержками обществ Группы ОСК до 2030 года, которая используется как эффективный инструмент по управлению и минимизации экономических рисков для Группы ОСК по ряду ключевых направлений.
- По итогам 2015 года достигнуто снижение операционных расходов по сравнению с 2014 годом на 2 %, тем самым выполнено требование Директивы № 2303п-П13 от 16 апреля 2015 г. «О снижении операционных затрат на 2–3 % ежегодно».

Недостаточная информация о надежности поставщика (исполнителя) государственных контрактов



DIACE



Последствия реализации риска

Меры по минимизации риска или последствий его реализации

#### Невыполнение условий заключенных контрактов.

Судебные споры со сторонними организациями и физическими лицами.

Финансовые потери.

- Своевременное обжалование принятых судебных актов по делу.
- Возврат денежных средств.

#### ПРЕДОТВРАЩЕНИЕ ВОЗНИКНОВЕНИЯ КОНФЛИКТА ИНТЕРЕСОВ

В соответствии с Положением об урегулировании конфликта интересов (утверждено приказом АО «ОСК» от 16 октября 2014 г. № 134) организовано ежегодное представление работниками Общества деклараций конфликта интересов (для новых работников – при приеме на работу). Декларации проходят соответствующую проверку.

• По итогам проверки в 2015 году деклараций конфликта интересов за 2014 год выявлено пять работников, не указавших свое участие в деятельности коммерческих структур. Коммерческие структуры не имели договорных отношений с Обществом, в свете чего призна-

ков конфликта интересов и повода для рассмотрения на Комиссии по этике установлено не было. Работникам указано на необходимость уточнения своего участия в деятельности коммерческих структур и отражения сведений в декларации.

Работа по проверке информации, представленной работниками Общества в декларациях конфликта интересов продолжается.

#### ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ МОШЕННИЧЕСТВУ И КОРРУПЦИИ

В соответствии с требованиями пункта 1 статьи 13.3. Федерального закона от 25 декабря 2008 г. № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» в АО «ОСК» разработаны и приняты меры по предупреждению коррупции.

При разработке мер учитывались «Методические рекомендации по разработке и принятию организациями мер по предупреждению и противодействию коррупции», изданные Министерством труда и социальной защиты Российской Федерации 8 ноября 2013 года.

Общие обязанности по противодействию коррупции и взаимодействию с правоохранительными органами в АО «ОСК» возложены на вицепрезидента по безопасности и на Департамент безопасности. Другие структурные подразделения и работники Общества участвуют в реализации мер, направленных на противодействие коррупции, в части функциональной ответственности в соответствии с должностными инструкциями. В 2015 году в АО «ОСК» был образован специальный отдел, ответственный за работу по профилактике коррупционных

и иных правонарушений. В обществах Группы ОСК обязанности по противодействию коррупции и взаимодействию с правоохранительными органами возложены на заместителей генеральных директоров по безопасности.

АО «ОСК» в феврале и октябре 2015 года организовала проведение учебно-практических мероприятий с привлечением ответственных лиц обществ Группы ОСК по вопросам противодействия коррупции.

В целях информирования об антикоррупционных мероприятиях, проводимых АО «ОСК», на корпоративном сайте сформирован раздел противодействия коррупции, в офисном помещении размещен информационный стенд.

Для обратной связи на сайте AO «ОСК» указаны телефоны доверия, почтовый и электронный адреса для направления сообщений о возможных фактах коррупции. В 2015 году АО «ОСК» было отработано девять жалоб и заявлений, поступивших по каналам обратной связи.

В результате реализации плановых мероприятий по противодействию коррупции в 2015 году были установлены два факта нарушения Кодекса корпоративной этики. После проведения заседания Комиссии по этике один работник был уволен, в отношении другого применены меры дисциплинарного взыскания.



Численность персонала Группы ОСК

85 457

человек

Количество работников Группы ОСК, прошедших обучение в 2015 году

41 521

человек

В 2015 году сдан жилой дом для работников АО «ПО «Севмаш» в г. Северодвинске

**97** квартир

Портрет АО «ОСК» Состав АО «ОСК» Положение AO «ОСК» Основные направления Финансово-экономические Корпоративное Системы внутреннего Социальная Приложения к годовому развития АО «ОСК» на рынке судостроения управление контроля и управления ответственность результаты и итоги отчету



#### КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

Основные задачи кадровой политики Корпорации:

- Сохранение имеющегося кадрового потенциала и его развитие, создание высокопрофессиональной команды единомышленников, способных обеспечить процесс модернизации и инновационного развития российского судостроения и обеспечить динамичный рост предприятий Группы ОСК.
- Обновление кадрового состава предприятий путем привлечения в отрасль новых сотрудников, обеспечение преемственности поколений.
- Повышение эффективности работы работников за счет внедрения новых технологий, инновации в производстве, оптимизации, стандартизации и автоматизации бизнес-процессов, создания эффективной системы мотивации.
- Обеспечение сохранения высококвалифицированных кадров и привлечение новых сотрудников путем повышения социальной ответственности, развития социальной инфраструктуры, программ обучения и развития карьеры.

 Формирование позитивной инновационной корпоративной среды, позволяющей раскрыться потенциалу сотрудников в достижении общих целей и формирующей атмосферу сотрудничества и эффективного взаимодействия людей, структурных подразделений, компаний, входящих в Корпорацию.

Все внутренние документы, правила и процедуры, используемые АО «ОСК» в целях реализации кадровой политики, разрабатываются и выполняются в соответствии с Трудовым законодательством Российской Федерации, с учетом принципов предоставления равных возможностей и недопустимости дискриминации. Заработная плата в АО «ОСК» устанавливается в соответствии со штатным расписанием и другими локальными актами Общества. Дискриминация по половому признаку отсутствует.

В целях урегулирования социальнотрудовых отношений между работниками и работодателем, определения единых условий оплаты труда, трудовых гарантий и льгот работникам, а также закрепления прав, обязанностей

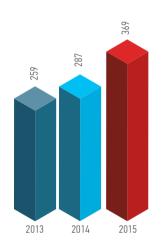
и ответственности сторон заключены:

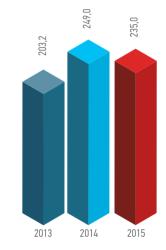
- отраслевое соглашение по организациям судостроительной промышленности, морской техники и судоремонта на 2013–2015 годы между Министерством промышленности и торговли Российской Федерации, Общероссийским отраслевым объединением работодателей «Союз машиностроителей России» и Российским профсоюзом работников судостроения;
- межрегиональное соглашение по организациям судостроительной промышленности, морской техники и судоремонта на 2013–2015 годы между Министерством промышленности и торговли Российской Федерации, Общероссийским отраслевым объединением работодателей «Союз машиностроителей России» и Межрегиональным профсоюзом работников судостроения и судоремонта:
- коллективные договоры между обществами Группы ОСК и профсоюзными организациями.

#### ИНФОРМАЦИЯ О ПЕРСОНАЛЕ АО «ОСК»

Численность персонала, человек

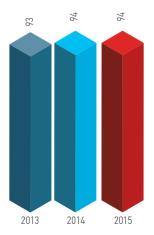
Средний уровень заработной платы, тыс. рублей за месяц

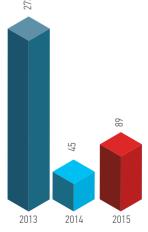




Доля работников, имеющих высшее образование, %







Портрет АО «ОСК» Состав АО «ОСК» Положение AO «ОСК» Основные направления Финансово-экономические Корпоративное Системы внутреннего Социальная Приложения к годовому управление развития АО «ОСК» на рынке судостроения результаты и итоги контроля и управления ответственность отчету

#### Распределение персонала A0 «ОСК» по федеральным округам, человек

### Центральный федеральный округ Северо-Западный федеральный округ Крымский федеральный округ 2014 🔷 0

2013 • 0

#### Структура АО «ОСК» по категориям, человек

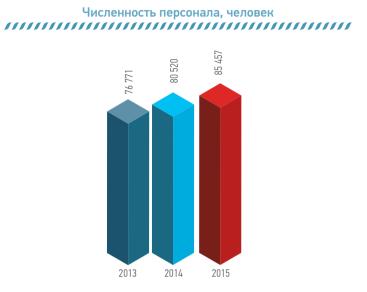


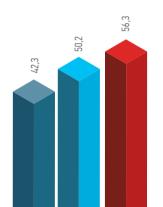
#### Возрастная структура персонала АО «ОСК», человек

Возраст	2013	2014	2015	Изменение 2015 года к 2014-му, %
До 30 лет	50	39	49	26
30–39 лет	71	83	118	42
40–49 лет	63	70	81	16
50–59 лет	57	75	96	28
60 лет и старше	18	20	25	25

#### ИНФОРМАЦИЯ О ПЕРСОНАЛЕ ОБЩЕСТВ ГРУППЫ ОСК

рисками





2014

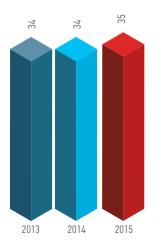
2013

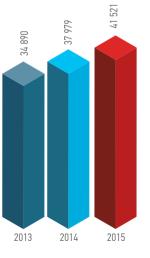
Средний уровень заработной платы, тыс. рублей за месяц

Доля работников, имеющих высшее образование, % 

Работники, прошедшие обучение за счет обществ Группы ОСК, человек

2015





Положение АО «ОСК» Портрет АО «ОСК» Состав АО «ОСК» Основные направления Финансово-экономические Корпоративное Системы внутреннего Социальная Приложения к годовому развития АО «ОСК» контроля и управления ответственность на рынке судостроения результаты и итоги управление отчету

#### 

#### Центральный федеральный округ





#### Южный федеральный округ





#### Дальневосточный федеральный округ





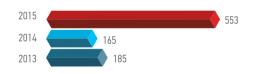
#### Северо-Западный федеральный округ





#### Крымский федеральный округ





#### Приволжский федеральный округ





#### Структура обществ Группы ОСК по категориям, человек

#### Служащие



2 029



#### арочие

рисками



**52 737** 



#### Специалисты



21 626



#### Руководители



065





#### Возрастная структура персонала Группы ОСК, человек

#### Возраст 16 307 17 714 18 807 До 30 лет 30-39 лет 16 910 18 782 21 219 13 40-49 лет 13 210 13 467 14 347 7 50-59 лет 20 523 19 959 19 845 -1 9 821 10 598 11 239 60 лет и старше

Портрет АО «ОСК» Состав АО «ОСК» Положение AO «ОСК» Приложения к годовому Основные направления Финансово-экономические Корпоративное Системы внутреннего Социальная развития АО «ОСК» управление на рынке судостроения результаты и итоги контроля и управления ответственность отчету

#### ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

Обучение и развитие персонала является безусловным приоритетом в деятельности АО «ОСК» и обществ Группы ОСК.

В 2015 году АО «ОСК» организовало обучение работников по программам профессиональной подготовки и повышения квалификации. Повысили квалификацию и прошли переподготовку 89 работников АО «ОСК»:

- в Национальном исследовательском университете «Высшая школа экономики» – 6 человек:
- в Центральном научно-исследовательском институте судостроительной промышленности «Центр» – 2 человека:
- в Научно-исследовательском центре оборонно-промышленного комплекса – 2 человека;
- в Научно-Техническом Центре «ТЕХНОПРОГРЕСС» – 20 человек:
- во Всероссийском научно-исследовательском институте стандартизации оборонной продукции и технологии «Рособоронстандарт» – 3 человека;
- на курсах повышения квалификации – 56 человек.

Кроме того, в целях повышения квалификации в области проектного управления в судостроительной отрасли для руководителей и специалистов АО «ОСК» было организовано обучение по программе «Управление проектами», которая была специально разработана для АО «ОСК» Санкт-Петербургским морским техническим университетом. В программе приняли участие 25 работников.

В целях развития профессиональных компетенций молодых рабочих и специалистов и обновления меха-

низмов профессиональной подготовки в 2015 году АО «ОСК» заключило соглашения о сотрудничестве с союзом «Агентство развития профессиональных сообществ и рабочих кадров «Ворлдскиллс Россия». Общества Группы ОСК приняли участие в пяти мероприятиях международного профессионального движения Worldskills Russia, учредителями которого являются Минобрнауки России, Минтруд России и Агентство стратегических инициатив.

#### Сотрудничество с высшими учебными заведениями

В рамках развития сотрудничества с вузами в 2015 году АО «ОСК» заключило соглашение о сотрудничестве в области формирования современной системы подготовки и переподготовки квалифицированных кадров для предприятий судостроения и судоремонта с Севастопольским государственным университетом.

Также в 2015 году обществами Группы ОСК были открыты три базовые кафедры:

- в АО «СПМБМ «Малахит» кафедра «Кораблестроение, корабельное вооружение и морская робототехника» на базе Санкт-Петербургского государственного морского технического университета;
- в АО «СПМБМ «Малахит» кафедра «Корабельное вооружение и морская робототехника» на базе Балтийского государственного технического университета «Военмех» им. Д. Ф. Устинова;
- в АО «ЦС «Звездочка» учебно-исследовательский центр по подготовке кадров для предприятий ОПК и судостроительного территориально-инновационного кластера Архангельской области на базе кафедры «Технология судового и энергетического машиностроения»

Института судостроения и морской арктической техники (Севмашвтуз) – филиала Северного (Арктического) федерального университета в г. Северодвинске.

С целью поддержки молодых ученых, инженеров и развития перспективных направлений в науке и технике в 2015 году в АО «ОСК» был проведен инженерно-технический конкурс в судостроении. В нем приняли участие 15 обществ Группы ОСК и шесть вузов. По итогам конкурса:

1-е место заняли два работника AO «ПО «Севмаш», 2-е место – студент Дальневосточного федерального университета, 3-е место – два работника ПАО «ВСЗ».

### Совет по профессиональным квалификациям в отрасли судостроения и морской техники

В 2015 году решением Национального совета при Президенте Российской Федерации по профессиональным квалификациям образован Совет по профессиональным квалификациям в отрасли судостроения и морской техники. Он создан с целью формирования и поддержки системы профессиональных квалификаций в отрасли судостроения на общероссийском уровне. В состав Совета вошли 12 обществ Группы ОСК. Председателем Совета был назначен Президент АО «ОСК» А. Л. Рахманов.

В течение 2015 года Советом проводились работы по разработке многочисленных профессиональных стандартов. По итогам 2015 года Министерством труда и социальной защиты Российской Федерации разработаны и утверждены 17 профессиональных стандартов.

#### ОПЛАТА ТРУДА И МОТИВАЦИЯ ПЕРСОНАЛА

В целях урегулирования вопросов оплаты труда в АО «ОСК» и повышения материальной заинтересованности работников в достижении наилучших конечных результатов деятельности в 2015 году было утверждено и введено в действие Положение об оплате труда работников АО «ОСК».

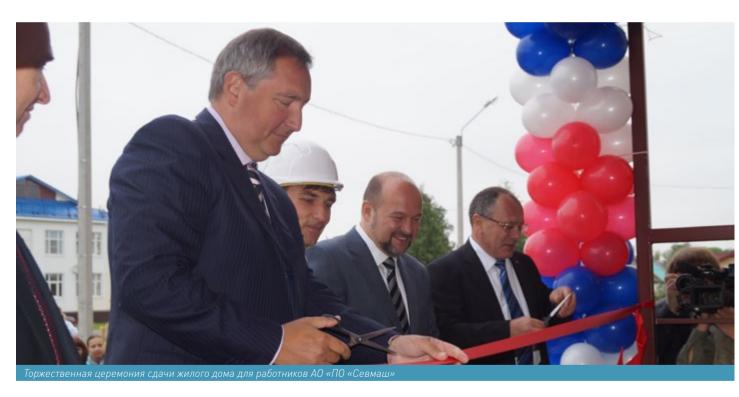
Коллективный договор в A0 «ОСК» в 2015 году не заключался.

рисками

АО «ОСК» стремится оказывать всестороннюю поддержку своим работникам. В рамках социальной поддержки работникам Общества предоставляется:

- добровольное медицинское страхование;
- материальная помощь в связи с рождением ребенка;
- материальная помощь в случае смерти близких родственников.

## КОРПОРАТИВНАЯ ИПОТЕЧНАЯ ПРОГРАММА ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДОСТУПНЫМ ЖИЛЬЕМ РАБОТНИКОВ ОБЩЕСТВ ГРУППЫ ОСК



Во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 г. № 603 «О реализации планов (программ) строительства и развития Вооруженных Сил Российской Федерации, других войск, воинских формирований и органов модернизации оборонно-промышленного комплекса» и поручений Правительства Россий-

ской Федерации на общества Группы ОСК распространяют свое действие следующие программы:

• Корпоративная ипотечная программа обеспечения доступным жильем работников обществ Группы ОСК, расположенных в г. Санкт-Петербурге, на период 2013—2015 годов и на перспективу до 2020 года.

• Корпоративная ипотечная программа обеспечения доступным жильем работников обществ Группы ОСК, расположенных в г. Северодвинске Архангельской области, на период 2013–2016 годов и на перспективу до 2020 года.

Портрет АО «ОСК» Состав АО «ОСК» Положение AO «ОСК» Основные направления Финансово-экономические Корпоративное Системы внутреннего Социальная Приложения к годовому развития АО «ОСК» на рынке судостроения результаты и итоги управление контроля и управления ответственность отчету



Цели программ состоят в обеспечении доступным и комфортным жильем работников Группы ОСК путем реализации мероприятий, направленных на финансовую поддержку и снижение расходов, связанных с оформлением и исполнением ипотечных кредитов (займов).

Задачами программ являются:

- корпоративная поддержка работников обществ Группы ОСК, приобретающих жилье в собственность с использованием ипотечных инструментов АИЖК;
- удержание высококвалифицированных работников для работы в обществах Группы ОСК;
- создание единой комфортной среды обитания, основанной на высоком стандарте качества жилых комплексов, построенных для работников обществ Группы ОСК;

- поддержка обеспечения земельных участков в целях жилищного строительства инженерной, социальной и транспортной инфраструктурами за счет средств федерального, областного и муниципальных бюджетов;
- снижение ежемесячных ипотечных платежей до уровня платежеспособности работников обществ Группы ОСК.

В 2015 году в рамках реализации корпоративных ипотечных программ для работников АО «ПО «Севмаш» в г. Северодвинске был сдан жилой дом на 97 квартир (еще два дома были сданы ранее: в 2013 году – на 38 квартир, в 2014 году – на 30 квартир). В отчетном году также начато строительство 54-квартирного жилого дома с планируемым сроком ввода в III квартале 2016 года, выбрана подрядная

организация на строительство 92-квартирного жилого дома со сроком сдачи в 2017 году и подготовлена закупочная документация для проведения конкурсной процедуры закупки на строительство дома с планируемым сроком ввода в 2018 году.

В общей сложности для работников AO «ПО «Севмаш» в г. Северодвинске будет возведено шесть жилых много-квартирных домов.

Кроме того, в 2015 году АО «ЦС «Звездочка» завершило разработку проектной документация на строительство двух девятиэтажных жилых домов по 237 квартир.

#### КОРПОРАТИВНАЯ КУЛЬТУРА

В 2015 году была проведена первая Спартакиада обществ Группы ОСК, посвященная 70-летию Победы в Великой Отечественной войне. В Спартакиаде приняли участие 300 работников из 19 обществ из Санкт-Петербурга и Ленинградской области, Калининграда, Архангельской области, а также из корпоративного центра в Москве. Участники продемонстрировали мастерство, скорость, силу и ловкость в соревнованиях по игровым видам спорта (футбол, волейбол, настольный теннис), в комбинированной эстафете и гиревом спорте.

рисками







Портрет AO «ОСК» Состав AO «ОСК»

Положение АО «ОСК» на рынке судостроения

Основные направления развития АО «ОСК»

Финансово-экономические результаты и итоги

Корпоративное управление Системы внутреннего контроля и управления

Социальная ответственность Приложения к годовому отчету

# 8.2. ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Основные цели АО «ОСК» в области охраны труда и промышленной безопасности:

- сохранение жизни и здоровья работников обществ Группы ОСК в процессе производственной деятельности;
- обеспечение надежной безаварийной работы опасных производственных объектов обществ Группы ОСК:
- предотвращение пожаров, аварий и инцидентов на строящихся и ремонтируемых судах, кораблях и объектах морской техники.

Для достижения указанных целей общества Группы ОСК обеспечивают:

 проведение оценки уровня воздействия на работников опасных и вредных производственных факторов и мероприятий по его снижению;

- выполнение требований промышленной безопасности к эксплуатации опасных производственных объектов;
- проведение необходимых инструктажей и обучения работников безопасным методам и приемам выполнения работ;
- развитие персональной и коллективной ответственности работников за соблюдение требований охраны труда и промышленной безопасности:
- внедрение передового опыта в области создания безопасных и здоровых условий труда, безопасности и надежности производства, социальной защиты работников.

Общие расходы АО «ОСК» на деятельность по охране труда в 2015 году состоят из командировочных расходов сотрудников в сумме 582,2 тыс. рублей.

В 2015 году в дочерних обществах AO «ОСК» осуществлялись проверки соблюдения требований пожарной, промышленной безопасности и охраны труда, а также проводились пожарнотактические учения.

# 8.3. СПОНСОРСКАЯ ПОДДЕРЖКА И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ



Спонсорская и благотворительная деятельность АО «ОСК» осуществляется по трем основным направлениям:

- Поддержка программ и проектов в области образования, науки, культуры и спорта. Приоритет отдается программам и проектам, непосредственно связанным с судостроительной и морской тематикой.
- Содействие патриотическому, духовно-нравственному воспитанию детей и молодежи.
- Содействие и помощь в восстановлении религиозных, историко-архитектурных памятников России, развитие музейной деятельности.

В целях популяризации и пропаганды морской тематики, поддержки и развития спорта в 2015 году АО «ОСК» поддержало проведение парусной регаты, организованной Всероссийской федерацией парусного спорта в Сочи. Сотрудничество с Всероссийской федерацией парусного спорта продолжится и в будущем.

В 2015 году АО «ОСК» совместно с Центральным Военно-Морским музеем провело выставку «Настоящее и будущее Военно-морского флота России», на которой были представлены модели современных кораблей, построенных предприятиями, входящими в состав Корпорации. Осенью 2015 года совместно с Центральным военно-морским музеем был запущен цикл лекций, на которых конструкторы и специалисты обществ Группы ОСК

рассказывают о проектировании и строительстве подводных лодок, военных кораблей и гражданских судов широкому кругу слушателей, интересующихся судостроением.

АО «ОСК» на регулярной основе оказывает поддержку Севастопольской детской морской флотилии. В 2015 году 10 лучших курсантов детской флотилии стали именными стипендиатами Президента АО «ОСК».

В своей благотворительной деятельности Группа ОСК учитывает особенности социально-экономического развития регионов и специфику потребностей различных социальных групп, выбирая оптимальные способы и формы оказания поддержки таким образом, чтобы добиться максимального социального эффекта.



# **9.1. АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ** К БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ ПО РСБУ



Исх. № 3680/16 от 08.04.2016 года

### **АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

Акционерам и исполнительному органу Акционерного общества «Объединенная судостроительная корпорация»

АУДИТОР

# ЗАКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «АУДИТОРСКАЯ КОМПАНИЯ САМОВАРОВА И ПАРТНЕРЫ»

Место нахождения:
197101, г. Санкт-Петербург,
ул. Рентгена, д. 4, лит. А, пом. 20 Н
Государственный регистрационный номер:
1037811057778
Член СРО НП «Институт
Профессиональных Аудиторов»
ОРНЗ 10202022450

АУДИРУЕМОЕ ЛИЦО Акционерное общество «Объединенная судостроительная корпорация»

#### Адрес:

191119, г. Санкт-Петербург, ул. Марата, д. 90 Государственный регистрационный номер: 1079847085966



Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности акционерного общества «Объединенная судостроительная корпорация», состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2015 года, отчета о финансовых результатах, отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за период с 01 января по 31 декабря 2015 года, других пояснений к отчетности за 2015 год.

#### ОТВЕТСТВЕННОСТЬ АУДИРУЕМОГО ЛИЦА ЗА БУХГАЛТЕРСКУЮ ОТЧЕТНОСТЬ

Руководство акционерного общества «Объединенная судостроительная корпорация» несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

#### ОТВЕТСТВЕННОСТЬ АУДИТОРА

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также ппанирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.

#### МНЕНИЕ АУДИТОРА

Бочарова Ирина Алексеевна

193

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение акционерного общества «Объединенная судостроительная корпорация» по состоянию на 31 декабря 2015 года, результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за период с 01 января по 31 декабря 2015 года в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности.

Руководитель

По доверенности № 07 от 12.05.2015 года Квалификационный аттестат аудитора № 04-000120 выдан от 01.02.2012. Член Некоммерческого партнерства «Институт профессиональных аудиторов» ОРНЗ 21302005948

«08» апреля 2016 года

Аудиторское заключение по бухгалтерской отчетности за период с 01 января по 31 декабря 2015 года

# **9.2. БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ** АО «ОСК» ЗА ОТЧЕТНЫЙ ГОД ПО РСБУ

#### БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС НА 31 ДЕКАБРЯ 2015 Г.

Организация: Акционерное общество «Объединенная судостроительная корпорация»

ОКПО: 82264639 ИНН: 7838395215 ОКВЭД: 35.11

Вид экономической деятельности: строительство и ремонт судов

Местонахождение (адрес): 191119, г. Санкт-Петербург, ул. Марата, д. 90

Единица измерения: в тыс. рублей

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.	На 31 декабря 2013 г.
	АКТИВ І. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ Нематериальные активы	1110	9 599	6 084	6 175
	Результаты исследований и разработок		23 474	23 474	23 474
	Нематериальные поисковые активы	1130	_	-	_
	Материальные поисковые активы		-	-	_
	Основные средства	1150	35 584	28 703	18 785
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	_
	Финансовые вложения	1170	168 518 571	139 011 962	137 391 211
	в том числе: Акции	1171	146 416 008	134 166 217	132 688 606
	Отложенные налоговые активы	1180	198 230	505 620	393 799
	Прочие внеоборотные активы	1190	-	_	-
	Итого по разделу I	1100	168 785 458	139 575 843	137 833 444
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ Запасы	1210	4 547	4 739	8 274
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	1 298	1 258	1 649
	Дебиторская задолженность	1230	252 377 705	161 149 989	95 580 386
	в том числе: не предъявленная к оплате выручка	1231	52 603 349	26 151 816	1 222 664

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.	На 31 декабря 2013 г.
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	10 736 359	4 940 620	1 532 260
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	6 649 359	4 391 762	2 006 776
	Прочие оборотные активы	1260	28 392	11 477	11 718
	Итого по разделу II	1200	269 797 660	170 499 845	99 141 063
	БАЛАНС	1600	438 583 118	310 075 688	236 974 507
	ПАССИВ III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	162 548 215	139 021 573	139 021 573
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	_	_	_
	Переоценка внеоборотных активов	1340	_	-	-
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	_	-	_
	Резервный капитал	1360	76 939	51 418	51 418
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	2 070 196	143 556	(366 864)
	Итого по разделу III	1300	164 695 350	139 216 547	138 706 127
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА Заемные средства	1410	106 047 580	93 386 652	59 613 295
	Отложенные налоговые обязательства	1420	59 182	69 504	206 196
	Оценочные обязательства	1430	_	-	-
	Прочие обязательства	1450	_	-	-
	Итого по разделу IV	1400	106 106 762	93 456 156	59 819 491
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА Заемные средства	1510	6 947 226	3 645 695	2 604 937
	Кредиторская задолженность	1520	160 773 453	73 706 196	35 823 733
	в том числе: НДС с непредъявленной к оплате выручки		7 983 175	3 989 260	185 576
	Оценочные обязательства	1540	60 327	51 094	20 219
	Прочие обязательства	1550	-	-	_
	Итого по разделу V	1500	167 781 006	77 402 985	38 448 889
	БАЛАНС	1700	438 583 118	310 075 688	236 974 507



#### ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ЗА ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ 2015 Г.

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2015 г., тыс. рублей	За Январь - Декабрь 2014 г., тыс. рублей
	Выручка	2110	22 663 351	23 161 847
	Себестоимость продаж	2120	(22 639 888)	(23 570 116)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	23 463	(408 269)
	Коммерческие расходы	2210	-	_
	Управленческие расходы	2220	(1 493 992)	(1 285 495)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	(1 470 529)	(1 693 764)
	Доходы от участия в других организациях	2310	1 739 172	763 975
	Проценты к получению	2320	1 632 303	719 327
	Проценты к уплате	2330	(419 491)	(488 422)
	Прочие доходы	2340	24 863 899	1 934 204
	Прочие расходы	2350	(23 968 520)	(973 413)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	2 376 834	261 907
	Текущий налог на прибыль	2410	-	_
	в том числепостоянные налоговые обязательства (активы)	2421	180 412	300 894
	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	10 322	136 692
	Изменение отложенных налоговых активов	2450	(307 390)	111 821
	Прочее	2460	-	-
	Чистая прибыль (убыток)	2400	2 079 766	510 420
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	2 079 766	510 420
	Справочно Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	-	_
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	_	_



#### ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА ЗА ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ 2015 Г.

#### 1. Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал, тыс. рублей	Собствен- ные акции, выкупленные у акционеров, тыс. рублей	Добавочный капитал	Резервный капитал, тыс. рублей	Нераспре- деленная прибыль (непокрытый убыток), тыс. рублей	Итого, тыс. рублей
Величина капитала на 31 декабря 2013 г.	3100	139 021 573	-	_	51 418	(366 864)	138 706 127
За 2014 г. Увеличение капитала - всего:	3210	_	-	-	_	510 420	510 420
в том числе: чистая прибыль	3211	Х	Χ	Х	Х	510 420	510 420
переоценка имущества	3212	Х	Х	_	Х	-	_
доходы, относящиеся непо- средственно на увеличение капитала	3213	Х	Х	-	Х	-	-
дополнительный выпуск акций	3214	_	_	-	Х	Х	_
увеличение номинальной стоимости	3215	_	_	-	Х	-	Х
реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	_
	3217	_	-	_	_	_	
Уменьшение капитала - всего:	3220	-	-	-	-	-	-
в том числе: убыток	3221	Х	Х	Х	Х	-	_
переоценка имущества	3222	Х	Χ	-	Χ	_	_
расходы, относящиеся непо- средственно на уменьшение капитала	3223	Х	X	-	X	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	_	-	_	Х	-	_
уменьшение количества акций	3225	_	_	-	Х	_	_
реорганизация юридического лица	3226	-	-	-	-	-	_
дивиденды	3227	Х	Х	Х	X	_	_
Изменение добавочного капитала	3230	Х	Х	_	_	_	Х
Изменение резервного капитала	3240	Х	Х	Х	_	-	Х
	3245	-	-	-	-	-	-
Величина капитала на 31 декабря 2014 г.	3200	139 021 573	-	-	51 418	143 556	139 216 547

За 2015 г. Увеличение капитала - всего:	3310	23 526 642	-	_	_	2 079 766	25 606 408
в том числе: чистая прибыль	3311	Х	Х	Χ	Х	2 079 766	2 079 766
переоценка имущества	3312	Χ	Χ	-	Х	-	-
доходы, относящиеся непо- средственно на увеличение капитала	3313	Х	Х	-	Х	-	_
дополнительный выпуск акций	3314	23 526 642	-	-	Χ	X	23 526 642
акций	3315	-	-	-	Х	_	Х
реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-
	3317	-	-	-	_	_	-
Уменьшение капитала - всего:	3320	_	-	-	_	(127 605)	(127 605)
в том числе: убыток	3321	Х	Х	Χ	Х	-	-
переоценка имущества	3322	Х	Χ	_	Х	-	-
расходы, относящиеся непо- средственно на уменьшение капитала	3323	Х	Х	-	Х	-	_
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	-	-	-	Х	-	-
уменьшение количества акций	3325	_	_	-	Х	_	-
реорганизация юридического лица	3326	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3327	Χ	Χ	Χ	Χ	(127 605)	(127 605)
Изменение добавочного капитала	3330	Х	Х	-	-	-	Х
Изменение резервного капитала	3340	Χ	Х	Χ	25 521	(25 521)	Х
	3345	_	-	_	-	_	_
Величина капитала на 31 декабря 2015 г.	3300	162 548 215	-	-	76 939	2 070 196	164 695 350

#### 2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2013 г.,	Изменения кап	На 31 декабря 2014 г., тыс. рублей	
		тыс. рублей	за счет чистой прибыли (убытка), тыс. рублей	за счет иных факторов	
Капитал - всего до корректировок	3400	138 706 127	510 420	-	139 216 547
корректировка в связи с: изменением учетной политики	3410	_	-	_	-
исправлением ошибок	3420	_	_	_	_
после корректировок	3500	138 706 127	510 420	-	139 216 547
в том числе: нераспределенная прибыль (непокрытый убыток): до корректировок	3401	(366 864)	510 420	_	143 556
корректировка в связи с: изменением учетной политики	3411	_	-	-	-
исправлением ошибок	3421	-	-	-	_
после корректировок	3501	(366 864)	510 420	-	143 556
до корректировок	3402	_	_	-	_
корректировка в связи с: изменением учетной политики	3412	-	-	-	-
исправлением ошибок	3422	-	_	-	_
после корректировок	3502	-	-	-	-

#### 3. Чистые активы

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2015 г., тыс. рублей	На 31 декабря 2014 г., тыс. рублей	На 31 декабря 2013 г., тыс. рублей
Чистые активы	3600	164 695 350	139 216 547	138 706 127



## ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ 2015 Г.

Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2015 г., тыс. рублей	За Январь - Декабрь 2014 г., тыс. рублей
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления - всего	4110	90 718 190	20 113 587
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	81 030 532	9 081 383
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	-	-
от перепродажи финансовых вложений	4113	_	-
	4114	_	-
прочие поступления	4119	9 687 658	11 032 204
Платежи - всего	4120	(87 988 421)	(53 919 130)
в том числе: поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(87 426 636)	(50 045 456)
в связи с оплатой труда работников	4122	(835 206)	(788 466)
процентов по долговым обязательствам	4123	(546 272)	(519 816)
налога на прибыль организаций	4124	_	-
страховые взносы и прочие налоги	4125	(152 692)	(118 346)
прочие платежи	4129	972 385	(2 447 046)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	2 729 769	(33 805 543)
<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b> Поступления - всего	4210	29 086 280	5 028 540
в том числе: от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	-	-
от продажи акций других организаций (долей уча- стия)	4212	8 343 414	-
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	18 520 497	3 891 076
дивидендов, процетов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	2 221 811	1 137 464
	4215	_	-
прочие поступления	4219	558	-
Платежи - всего	4220	(46 421 769)	(10 065 027)
в том числе: в связи с приобретением, созданием, модернизаци- ей, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(25 392)	(18 698)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(18 776 785)	(1 453 744)
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(27 619 592)	(8 592 585)

Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2015 г., тыс. рублей	За Январь - Декабрь 2014 г., тыс. рублей
процентов по долговым обязательствам, включае- мым в стоимость инвестиционного актива	4224	-	-
	4225	_	_
прочие платежи	4229	-	-
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(17 335 489)	(5 036 487)
<b>Денежные потоки от финансовых операций</b> Поступления - всего	4310	21 662 105	51 793 698
в том числе: получение кредитов и займов	4311	19 867 221	44 980 071
денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	_
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	1 794 884	6 813 627
от выпуска облигаций, вескелей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	-	-
	4315		
прочие поступления	4319	-	-
Платежи - всего	4320	(5 269 146)	(10 876 639)
в том числе: собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	-	-
	4322	(127 605)	_
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(5 141 541)	(10 876 639)
	4324	_	-
прочие платежи	4329	-	-
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	16 392 959	40 917 059
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	1 787 239	2 075 029
Остаток денежных средств и денежных эквивален- тов на начало отчетного периода	4450	4 391 762	2 006 776
Остаток денежных средств и денежных эквивален- тов на конец отчетного периода	4500	6 649 359	4 391 762
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	470 358	309 957
* *			



#### РАСЧЕТ СТОИМОСТИ ЧИСТЫХ АКТИВОВ

Наименование показателя	Код строки бухгал- терского баланса	На 31 декабря 2015 г., тыс. рублей	На 31 декабря 2014 г., тыс. рублей	На 31 декабря 2013 г., тыс. рублей			
Активы							
Нематериальные активы	1110	9 599	6 084	6 175			
Результаты исследований и разработок	1120	23 474	23 474	23 474			
Нематериальные поисковые активы	1130	_	_	_			
Материальные поисковые активы	1140	_	_	_			
Основные средства	1150	35 584	28 703	18 785			
Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-			
Финансовые вложения долгосрочные	1170	168 518 571	139 011 962	137 391 211			
Отложенные налоговые активы	1180	198 230	505 620	393 799			
Прочие внеоборотные активы	1190	_	-	_			
Запасы	1210	4 547	4 739	8 274			
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	1 298	1 258	1 649			
Дебиторская задолженность*	1230	252 377 705	161 149 989	95 580 386			
Финансовые вложения краткосрочные	1240	10 736 359	4 940 620	1 532 260			
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	6 649 359	4 391 762	2 006 776			
Прочие оборотные активы	1260	28 392	11 477	11 718			
ИТОГО активы	-	438 583 118	310 075 688	236 974 507			
	Па	ссивы					
Заемные средства долгосрочные	1410	106 047 580	93 386 652	59 613 295			
Отложенные налоговые обязательства	1420	59 182	69 504	206 196			
Оценочные обязательства долгосрочные	1430	_	_	_			
Прочие обязательства долгосрочные	1450	_	_	_			
Заемные средства краткосрочные	1510	6 947 226	3 645 695	2 604 937			
Кредиторская задолженность	1520	160 773 453	73 706 196	35 823 733			
Оценочные обязательства краткосрочные	1540	60 327	51 094	20 219			
Прочие обязательства краткосрочные	1550	_	_	_			
ИТОГО пассивы	-	273 887 768	170 859 141	98 268 380			
Стоимость чистых активов	-	164 695 350	139 216 547	138 706 127			

<sup>\*</sup>За исключением задолженности участников (учредителей) по взносам в уставный капитал.





000 «РСМ РУСЬ» 119285, г. Москва, ул. Пудовкина, 4

Тел.: +7 (495)-363-28-48 Факс: +7 (495)-981-41-21 Э-почта: mail@rsmrus.ru www.rsmrus.ru 31.05.2016г. № РСМ-2670

Аудиторское заключение по консолидированной финансовой отчетности за 2015 год

Акционерам Акционерного общества «Объединенная судостроительная корпорация» Аудируемое лицо:

**Акционерное общество «Объединенная судостроительная корпорация»** (сокращенное наименование АО «ОСК»). Место нахождения: Россия, 191119, г. Санкт-Петербург, ул. Марата, д. 90;

Основной государственный регистрационный номер - 1079847085966.

#### Аудитор:

Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ».

Место нахождения: 119285, г. Москва, ул. Пудовкина, д. 4;

Телефон: +7 (495)-363-28-48; факс: +7 (495)-981-41-21;

Основной государственный регистрационный номер - 1027700257540;

Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ» является членом Саморегулируемой организации (СРО) аудиторов Некоммерческое Партнерство «Аудиторская Ассоциация Содружество» (свидетельство о членстве № 6938, ОРНЗ 11306030308), местонахождение: 119192, Москва, Мичуринский пр-т, д. 21., корп., 4.

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности АО «ОСК» (Группа), которая включает консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2015 года, консолидированные отчеты о совокупном доходе, об изменениях в капитале, о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2015 год, примечания к консолидированной финансовой отчетности.

#### Ответственность аудируемого лица за консолидированную финансовую отчетность

Руководство АО «ОСК» несет ответственность за составление и достоверность указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности и систему внутреннего контроля, необходимую для составления консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

#### Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности консолидированной финансовой отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности и международными стандартами аудита Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в консолидированной финансовой отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность консолидированной финансовой отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом. Мы полагаем, что полученные в ходе аудита доказательства представляют достаточные основания для выражения мнения о достоверности консолидированной финансовой отчетности.

#### Мнение

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение АО «ОСК» и его дочерних обществ по состоянию на 31 декабря 2015 года, результаты их финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2015 год в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности.

#### Важные обстоятельства

Не изменяя мнения о достоверности консолидированной финансовой отчетности, мы обращаем внимание на примечание 20, в котором указано, что Группа не раскрывает информацию об агрегированной сумме понесенных затрат и признанной прибыли (за вычетом признанных убытков) по договорам на строительство по состоянию на 31 декабря 2015 года и 31 декабря 2014 года, представление которой требуется МСФО (IAS) 11 «Договоры на строительство», что является отступлением от требований международных стандартов финансовой отчетности, поскольку данная информация относится к сведениям, составляющим государственную тайну.

#### Председатель Правления

Квалификационный аттестат аудитора № 05-000015 выдан на основании решения саморетулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Российская Коллегия аудиторов» от 15 ноября 2011 г. № 24 на неограниченный срок.

ОРНЗ в Реестре аудиторов и аудиторских организаций - 29605011647

#### Руководитель аудиторской проверки

Квалификационный аттестат аудитора № 05-000026 выдан на основании решения саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Российская Коллегия аудиторов» от 30 ноября 2011 г. № 25 на неограниченней срок. 

ОРНЗ в Реестре аудиторов и аудиторских организаций - 21005005814

Н. А. Данцер

Е. Ф. Доланова

# **9.4. ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ** ГРУППЫ ОСК ПО МСФО

ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОТВЕТСТВЕННОСТИ РУКОВОДСТВА ЗА ПОДГОТОВКУ И УТВЕРЖДЕНИЕ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2015 Г.

Руководство Группы отвечает за подготовку консолидированной финансовой отчетности, достоверно отражающей во всех существенных аспектах финансовое положение акционерного общества «Объединенная судостроительная корпорация» и его дочерних предприятий (совместно – Группа) по состоянию на 31 декабря 2015 г., а также результаты их деятельности, движение денежных средств и изменения в капитале за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее – «МСФО»).

При подготовке консолидированной финансовой отчетности Группы руководство несет ответственность за:

- выбор надлежащей учетной политики и ее последовательное применение;
- представление информации, в том числе данных об учетной политике, в форме, обеспечивающей уместность, достоверность, сопоставимость и простоту восприятия такой информации;
- раскрытие дополнительной информации в случаях, когда выполнение требований МСФО оказывается недостаточным для понимания пользователями отчетности того воздействия, которое те или иные операции, а также прочие события или условия оказывают на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Группы, а также оценку способности Группы продолжать деятельность в обозримом будущем.

Руководство также несет ответственность за:

- разработку, внедрение и обеспечение функционирования эффективной системы внутреннего контроля на всех предприятиях Группы;
- ведение учета в форме, позволяющей раскрыть и объяснить операции Группы, а также в любой момент времени с достаточной степенью точности предоставить информацию о финансовом положении Группы и обеспечить соответствие финансовой отчетности требованиям МСФО:
- ведение бухгалтерского учета в соответствии с национальным законодательством и стандартами бухгалтерского учета;
- принятие всех доступных мер по обеспечению сохранности активов Группы;
- выявление и предотвращение фактов мошенничества и прочих злоупотреблений.
- Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2015 г., была утверждена 30 мая 2016 г.

Президент Рахманов А. Л. Вице-президент по экономике и финансам Нейгебауэр А. Ю.

#### Консолидированный отчет о финансовом положении АО «ОСК» на 31 декабря 2015 года

Показатель	Прим.	На 31 декабря 2015 г., млн рублей	На 31 декабря 2014 г., млн рублей	
АКТИВЫ				
Внеоборотные активы				
Основные средства	15	93 760	87 597	
Нематериальные активы	14	7 342	7 448	
Инвестиционное имущество	16	5 962	3 157	
Инвестиции в ассоциированные и совместные организации	17	2 245	1 386	
Прочие инвестиции	19	6 076	4 761	
Отложенные налоговые активы	13	10 224	10 047	
Торговая и прочая дебиторская задолженность	21	1 677	637	
Авансы выданные и прочие нефинансовые активы	22	44 498	75 194	
Итого внеоборотных активов	_	171 784	190 227	
Оборотные активы				
Запасы	18	91 356	70 372	
Прочие инвестиции	19	18 488	3 212	
НДС к возмещению		41 041	33 254	
Сумма, причитающаяся от заказчиков по договорам на строительство	20	143 894	96 027	
Торговая и прочая дебиторская задолженность	21	45 980	36 411	
Авансы выданные и прочие нефинансовые активы	22	182 745	104 375	
Текущий налог на прибыль		989	125	
Денежные средства и их эквиваленты	23	179 215	106 665	
Итого оборотных активов		703 708	450 442	
Активы, классифицируемые как предназначенные для продажи	5	-	104 937	
Итого активов	_	875 492	745 605	

Показатель	Прим.	На 31 декабря 2015 г., млн рублей	На 31 декабря 2014 г., млн рублей
Капитал			
Уставный капитал	24	162 548	157 626
Накопленный убыток		(98 640)	(109 906)
Итого капитал, причитающийся акционерам Компании		63 908	47 720
Неконтролирующие доли участия		3 247	(1 496)
Итого собственного капитала		67 155	46 225
Обязательства			
Кредиты и займы	26	227 774	234 240
Отложенные налоговые обязательства	13	4 256	3 218
Резервы	28	5 275	1 951
Обязательства по вознаграждениям работникам	25	2 860	2 169
Торговая и прочая кредиторская задолженность	27	8 764	1 176
Авансы от заказчиков за работы по договорам на строительство	20	9 616	23 049
Авансы полученные и прочие обязательства		11 160	6 864
Итого долгосрочных обязательств		269 706	272 667
Кредиты и займы	26	94 728	69 635
Резервы	28	12 543	9 322
Авансы от заказчиков за работы по договорам на строительство	20	315 721	144 476
Резервы по договорам на строительство	20	10 081	9 291
Торговая и прочая кредиторская задолженность	27	75 335	55 252
Задолженность перед персоналом		6 852	5 913
Обязательства по текущему налогу на прибыль		154	1 968
Авансы полученные и прочие обязательства		23 217	32 974
Итого краткосрочные обязательства		538 631	328 831
Обязательства, непосредственно связанные с активами, классифицируемыми как предназначенные для продажи	5	-	97 882
Итого собственный капитал и обязательства		875 492	745 605

Президент Рахманов А. Л. Вице прозидент по экономике и финансам Нейгебауэр А. Ю.

### Консолидированный отчет о совокупном доходе АО «ОСК» за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

Показатель	Прим.	2015 г., млн рублей	2014 г., млн рублей
Продолжающая деятельность			
Выручка	6	279 226	237 223
Себестоимость	7	(228 818)	(197 331)
Валовая прибыль		50 408	39 891
Коммерческие расходы	8	(8 287)	(6 773)
Управленческие расходы	9	(29 797)	(23 212)
Курсовые разницы, нетто		4 480	2 793
Прочие операционные доходы	10	10 324	9 329
Прочие операционные расходы	11	(26 288)	(21 534)
Прибыль от операционной деятельности	-	840	494
Финансовые доходы	12	19 403	7 209
Финансовые расходы	12	(6 834)	(6 321)
Чистые финансовые расходы		12 569	888
Доля в (убытках) / прибыли инвестиций, учитываемых методом долевого участия (за вычетом налога на прибыль)		(272)	93
Прибыль до налогообложения от продолжающейся деятельности		13 137	1 475
Расходы по налогу на прибыль		(7 764)	3 181
Прибыль за год от продолжающейся деятельности		5 373	4 656
Прекращенная деятельность			
Убыток после налогообложения за год от прекращенной деятельности	5	-	(1 979)
Прибыль / (убыток) за год		5 373	2 677
Прибыль / (убыток), причитающаяся:			
акционерам материнской организации		4 775	3 033
неконтролирующим долям участия		598	(355)
		5 373	2 677
Прочий совокупный доход за год			
Актуарные (убытки) / прибыль	25	(384)	302
Совокупная прибыль / (убыток), приходящаяся на:			
акционеров материнской организации		4 391	3 335
неконтролирующие доли участия		598	(355)

Президент Рахманов А. Л.

Видентрезидент по экономике и финансам Нейгебауэр А. Ю.

### Консолидированный отчет об изменениях в капитале АО «ОСК» за год, закончившийся 31 декабря 2015 года

Показатель	Уставный капитал, млн рублей	Накопленный убыток, млн рублей	Итого, млн рублей	Доля неконтроли- рующих акционеров дочерних обществ	Всего собствен- ного капитала, млн рублей
Остаток на 01 января 2014 г.	139 022	(118 505)	20 517	1 533	18 984
Общий совокупный убыток за год					
Прибыль за год		3 033	3 033	(355)	2 677
Прочий совокупный доход					
Актуарные прибыли		302	302		302
Общий совокупный доход за год		3 335	3 335	(355)	2 979
Операции с собственниками, отраженные непосредственно в составе собственного капитала					
Выпуск акций	18 604	-	18 604	_	18 604
Взносы в капитал дочерних обществ		5 473	5 473	147	5 620
Приобретение дочерних предприятий с неконтролирующей долей участия		13	13	278	291
Выплата дивидендов		(221)	(221)	(32)	(253)
Остаток на 31 декабря 2014 г.	157 626	(109 906)	47 720	(1 496)	46 225

Показатель	Уставный капитал, млн рублей	Накоплен–ный убыток, млн рублей	Итого, млн рублей	Доля неконтроли- рующих акционеров дочерних обществ	Всего собствен- ного капитала, млн рублей
Остаток на 01 января 2015 г.	157 626	(109 906)	47 720	(1 496)	46 224
Общий совокупный убыток за год					
Прибыль за год		4 775	4 775	598	5 373
Прочий совокупный доход					
Актуарные убытки		(384)	(384)	-	(384)
Общая совокупная прибыль за год		4 391	4 391	598	4 989
Операции с собственниками, отраженные непосредственно в составе собственного капитала					
Выпуск акций	4 922	_	4 922	-	4 922
Взносы в капитал дочерних обществ		9 338	9 338	-	9 338
Приобретение дочерних обществ с неконтролирующей долей участия		(4 219)	(4 219)	4 219	-
Продажа дочерних организаций		1 756	1 756		1 756
Выплата дивидендов		(562)	(562)	(74)	(74)
Остаток на 31 декабря 2015 г.	162 548	(98 640)	63 908	3 247	67 155

Президент Рахманов А. Л. Вице-президент по экономике и финансам Нейгебауэр А. Ю

#### Отчет о движении денежных средств

Показатель	2015 г., млн рублей	2014 г., млн рублей
ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	-	-
Прибыль/(убыток) до налогообложения от продолжающейся деятельности	13 137	1 475
Убыток от прекращенной деятельности	_	(1 879)
Неденежные корректировки, для сверки прибыли до налогообложения с чистыми денежными потоками:	-	-
Амортизация ОС и НМА	5 573	6 408
Изменение резерва под обесценения дебиторской задолженности	(2 668)	(16)
(Восстановление обесценения) / обесценение запасов	4 880	(1 639)
Оценка инвестиционного имущества по справедливой стоимости	(2 806)	1 315
Изменение резерва по судебным разбирательствам, налоговым рискам и обременительным договорам	1 231	1 627
Изменение резерва по гарантийному ремонту	800	1 191
Изменение прочих резервов	4 952	4 550
Прибыль / (убыток) от реализации и выбытия основных средств	956	1 392
Признание обесценения основных средств	948	1 444
(Прибыль)/убыток от реализации и выбытия активов, классифицируемых как предназначенные для продажи	(2 182)	-
Прибыль от реализации и выбытия прочих активов	1 197	(1 034)
Доходы от списания кредиторской задолженности	(190)	(488)
Убыток по курсовым разницам	(4 480)	(2 793)
Списание и обесценение прочих активов	323	_
Доля в убытках объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия	272	(93)
Обесценение гудвила от приобретения дочерних компаний	_	5 664
Процентные расходы (за вычетом государственных субсидий)	6 834	6 322
Процентные доходы	(19 178)	(7 209)
Прочие неденежные статьи	(1 570)	678
Потоки денежных средств, использованные в операционной деятельности без учета изменений оборотного капитала и резервов	8 029	16 915
Увеличение запасов	(24 440)	(5 569)
Увеличение дебиторской задолженности и авансов выданных	(57 252)	(86 539)
Увеличение суммы, причитающейся от заказчиков по договорам на строительство	(47 867)	(77 406)
Уменьшение кредиторской задолженности и начислений	13 247	51 389
Уменьшение авансов от заказчиков за работы по договорам на строительство	157 812	38 807
Уменьшение резерва по убыточным договорам и прочих резервов	-	4 589
Увеличение прочих активов	_	_
Увеличение дебиторской задолженности по налогам, кроме налога на прибыль	(7 786)	(5 918)
Потоки денежных средств, использованные в операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов	41 743	(63 731)
Проценты уплаченные (за вычетом полученных государственных субсидий)	(6 984)	(1 592)
Налог на прибыль уплаченный	(9 582)	(1 102)
Чистый поток денежных средств, использованных в операционной деятельности	25 177	(66 424)

Показатель	2015 г., млн рублей	2014 г., млн рублей
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	_	_
Поступления от продажи основных средств	74	128
Приобретение основных средств	(12 188)	(11 381)
Приобретение дочерних обществ за вычетом имеющихся у них денежных средств	-	280
Приобретение инвестиций	(23)	(1 454)
Приобретение нематериальных активов	(384)	(837)
Поступления от реализации и выбытия активов, классифицируемых как предназначенные для продажи	8 368	-
Поступления от продажи инвестиций	2 710	_
Предоставление займов и размещение депозитов	(24 627)	(9 181)
Возврат займов и депозитов	21 208	1 645
Проценты полученные	18 367	3 233
Чистый поток денежных средств от инвестиционной деятельности	13 504	(17 566)
ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	-	_
Привлечение заемных средств	89 481	121 339
Возврат заемных средств	(70 703)	(47 534)
Выпуск акций	1 794	6 813
Взносы в капитал дочерних обществ	9 338	5 620
Дивиденды выплаченные	(636)	(292)
Чистый денежный поток средств от финансовой деятельности	29 273	85 947
Нетто увеличение денежных средств и их эквивалентов	67 953	1 956
Чистая курсовая разница	4 598	4 847
Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного года	106 665	99 862
Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного года	179 215	106 665

Президент Рахманов А. Л. има прекидент по экономике и финансам ейгебауэр А. Ю.

Ознакомиться с консолидированной финансовой отчетностью AO «OCK» за год, закончившийся 31 декабря 2015 года и примечанием к указанной отчетности можно на сайте: <a href="http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=12347">http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=12347</a>.



Заключение Ревизионной комиссии по результатам проверки деятельности Акционерного общества «Объединенная судостроительная корпорация» за 2015 год

#### г. Москва,15 мая 2016 года

Ревизионная комиссия Акционерного общества «Объединенная судостроительная корпорация» (далее – Общество) избрана на основании распоряжения Федерального агентства по управлению государственным имуществом (далее – Росимущество) от 30 июня 2015 г. № 526 в составе:

Гаршин В. В. – председатель ревизионной комиссии:

Быханов Е. Н. – независимый член ревизионной комиссии, заместитель генерального директора общества с ограниченной ответственностью «ЕвроГаз Арматура»;

Мякотникова Е. А. – член ревизионной комиссии, заместитель руководителя Росимущества;

Курасов А. А. – член ревизионной комиссии, заместитель генерального директора – руководитель московского представительства ФГУП «Крыловский государственный научный центр»;

Колесов А. Ю. – член ревизионной комиссии,

(далее – Ревизионная комиссия) на основании своих полномочий и руководствуясь Федеральным законом от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Уставом Общества, положением о ревизионной комиссии Общества, провела проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2015 год и составила настоящее заключение по результатам проведенной проверки.

Проверка проведена в период с 02.12.2015 по 13.05.2015 в целях подтверждения достоверности данных, содержащихся в годовом отчете и бухгалтерской отчетности Общества за 2015 год, а также в целях проверки соблюдения Обществом требований, установленных законодательством Российской Федерации, в том числе:

- Федеральным законом от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» с изменениями и дополнениями;
- Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» с изменениями и дополнениями;
- Налоговым кодексом Российской Федерации;
- Приказом Минфина Российской Федерации от 02.07.2010 № 66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций»;
- Приказом Минфина Российской Федерации от 06.07.1999 № 43н «Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации» (ПБУ 4/99);
- Приказом Минфина Российской Федерации от 06.10.2008 № 106н «Об утверждении Положений по бухгалтерскому учету»;
- Приказом Федеральной службы по финансовым рынкам России (далее ФСФР России) от 02.02.2012 № 12-6/пз-н «Об утверждении Положения о дополнительных требованиях к порядку подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров»;
- Приказом ФСФР России от 04.10.2011 № 11-46/пз-н «Об утверждении Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг».

Проверка финансово-хозяйственной деятельности за 2015 год проведена на основании первичных документов, регистров бухгалтерского и налогового учета, бухгалтерской и налоговой отчетности, реестров и пояснений, предоставленных должностными лицами Общества.

213

В ходе проверки рассмотрены:

- учредительные документы Общества;
- годовая бухгалтерская отчетность Общества за 2015 год;
- учетные политики для целей бухгалтерского и налогового учета;
- аудиторское заключение ЗАО «Аудиторская компания Самоварова и Партнеры» за период с 01.01.2015 по 31.12.2015;
- годовой отчет Общества.

Годовая бухгалтерская отчетность Общества представлена в следующем составе:

- бухгалтерский баланс:
- отчет о финансовых результатах;
- отчет об изменениях капитала:
- отчет о движении денежных средств;
- пояснения к отчетности.

(Далее – финансовая (бухгалтерская) отчетность.)

Проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2015 год проведена с ведома и с участием лиц, ответственных за финансово-хозяйственную деятельность Общества.

Проверка планировалась и проводилась таким образом, чтобы выразить объективное мнение о наличии или отсутствии существенных искажений в бухгалтерской отчетности, и включала в себя ее проверку на выборочной основе, подтверждение числовых данных и пояснений. содержащихся в бухгалтерской отчетности.

Проверка проведена на выборочной основе и включала в себя изучение числовых показателей финансовой (бухгалтерской) отчетности, раскрытие в отчетности информации о финансово-хозяйственной деятельности, оценку соблюдения принципов и правил бухгалтерского учета, применяемых при подготовке финансовой (бухгалтерской) отчетности.

Ответственность за организацию, состояние и достоверность бухгалтерского учета Общества, своевременную подготовку и представление финансовой (бухгалтерской) отчетности в соответствующие органы несет исполнительный орган Общества.

В течение отчетного периода проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества по решению общего собрания акционеров, Совета директоров в связи с отсутствием обращений в Ревизионную комиссию не проводились.

Анализ представленных для проверки документов позволяет Ревизионной комиссии сделать следующие выводы.

#### Рекомендации Ревизионной комиссии

#### Президенту, менеджменту Общества:

- продолжить деятельность по улучшению финансово-экономического состояниюя дочерних и зависимых обществ АО «ОСК», в том числе путем усиления контроля за их финансово-хозяйственной деятельностью через механизм ревизионных комиссий дочерних и зависимых обществ.

Подразделению внутреннего аудита Общества:

- с учетом существенности и значимости объема операций, провести тематическую проверку процедур определения степени завершенности работ (по договорам на отчетную дату по доле выполненных на отчетную дату объемов работ в общем объеме работ по договорам) с целью подтверждения корректности признания выручки, расходов и финансового результата по договорам строительного подряда;
- с учетом значимого объема финансовых вложений, завершить проверку процедур создания резервов под возможное обесценение активов в Обществе с целью подтверждения отсутствия необходимости создания резерва под обесценение финансовых вложений (резерв под возможное обесценение финансовых вложений Общества по состоянию на 31.12.2015 не создается).

#### Заключени

В соответствии с полученными результатами, и с учетом аудиторского заключения ЗАО «Аудиторская компания Самоварова и Партнеры», Ревизионная комиссия в рамках своей компетенции подтверждает:

- достоверность данных, содержащихся в финансовой (бухгалтерской) отчетности Акционерного общества «Объединенная судостроительная корпорация», по состоянию на 31.12.2015, а также результатов его финансово-хозяйственной деятельности за период с 01.01.2015 по 31.12.2015;
- достоверность данных, содержащихся в годовом отчете Акционерного общества «Объединенная судостроительная корпорация» за 2015 год, и соответствие годового отчета требованиям законодательства Российской Федерации;
- отсутствие информации о фактах нарушения установленных правовыми актами Российской Федерации порядка ведения бухгалтерского учета и представления финансовой отчетности, а также правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности.

## 9.6. ОБЪЕМ КАЖДОГО ИЗ ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ВИДОВ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ

#### Использование энергетических ресурсов АО «ОСК» и обществами Группы ОСК

Вид энергетического ресурса	Единица измерения			и потребления, ыс. рублей	
		AO «OCK»	Общества Группы ОСК	AO «OCK»	Общества Группы ОСК
Тепловая энергия	тыс. Гкал	0,681	1 555,697	1 008,8	1 882 315,028
Электрическая энергия	тыс. кВт · ч	463,440	780 150,611	2 138,8	2 303 125,035
Бензин автомобильный	тыс. л	103,150	2 457,136	3 131,8	77 136,809
Топливо дизельное	тыс. л	0,121	12 506,389	4,1	463 206,371
Мазут топочный	Т	-	12 491,000	-	186 151,7
Газ естественный (природный)	ТЫС. М <sup>3</sup>	-	133 904,649	-	701 818,086
Уголь	Т	-	1 989,1	-	5 836,2
Другое:					
Вода, водоотведение	ТЫС. М <sup>3</sup>		- 8 366,652	_	332 888,116

## 9.7. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

### Порядок закупочной деятельности



#### Закупочные органы Общества

- Постоянно-действующая закупочная комиссия
- Центральная закупочная комиссия

#### Регламентирующие документы

- Положение о закупках товаров, работ, услуг АО «ОСК» (протокол заседания Совета директоров от 18 ноября 2015 г. № 152СД-П):
- Порядок проведения процедур закупки (протокол заседания Совета директоров от 18 ноября 2015 г. № 152СД-П):
- Порядок формирования плана закупок товаров (работ, услуг) (утвержден приказом АО «ОСК» от 23.10.2013 г. № 154);
- Положение о закупочной комиссии (утверждено приказом АО «ОСК» от 18.05.2015 г. № 77):
- Положение о Совете (утверждено приказом АО «ОСК» от 8 августа 2014 г. № 104);
- Программа партнерства АО «ОСК» с субъектами малого и среднего предпринимательства (утверж-

дена приказом AO «ОСК» от 22 сентября 2015 г. № 147);

- Перечень товаров, работ, услуг, закупка которых осуществляется только у субъектов малого и среднего предпринимательства (утвержден приказом АО «ОСК» от 15 сентября 2015 г. № 140);
- Положение о порядке и правилах внедрения инновационных решений в деятельность АО «ОСК» (утверждено приказом АО «ОСК» от 20 ноября 2015 г. № 182).

#### Результаты закупочной деятельности в 2015 году

План закупок АО «ОСК» на 2015 год включал в себя 112 закупок на сумму 5 934 995 тыс. рублей. Было проведено 96 закупок на сумму 5 481 420 тыс. рублей, исполнение плана закупок по сумме составляет 92 %, по количеству – 86 %, что связано с переносом подведения итогов по ряду процедур на 2016 год.

Объем закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства в 2015 году составил 79 % от общего объема закупок АО «ОСК».

Экономия от проведения конкурентных закупочных процедур в интересах AO «ОСК» в отчетном году составила 241 млн рублей (35 % от суммарной начальной максимальной цены конкурентных закупок).

#### Повышение эффективности и прозрачности закупочной деятельности

Во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 24 октября 2013 г. № 6362п-П13 и от 7 декабря 2013 г. №7377п-П13 обчисполнении плана мероприятий («дорожной карты») «Расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием», утвержденного распоряжением Правительства Российской Федерации от 29 мая 2013 г. № 867-р, в AO «ОСК» образован Совет по общественному аудиту эффективности закупок, осуществляемых обществами Группы ОСК (далее – Совет).

В течение 2015 г. регулярно проводились заседания Совета по рассмотрению вопросов, касающихся реализации плана мероприятий («дорожной карты»)

9.8. СДЕЛКИ, В СОВЕРШЕНИИ

### КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ И КРУПНЫЕ СДЕЛКИ

В 2015 году в Обществе было заключено 26 сделок, в совершении которых имелась заинтересованность, из них Советом директоров АО «ОСК» одобрены 22 сделки, две сделки Совет директоров рекомендовал одобрить общему собранию акционеров, две сделки совершены без одобрения Совета директоров.

1. Договор возмездного оказания услуг между АО «ОСК» и Государственной корпорацией «Ростех», одобрен Советом директоров АО «ОСК» 23 марта 2015 г. (протокол № 142СД-П)

#### Заинтересованные лица

Член Совета директоров АО «ОСК» В. В. Артяков, одновременно является членом Правления Государственной корпорации «Ростех», и член Совета директоров АО «ОСК» И. Е. Левитин, одновременно является членом Наблюдательного совета Государственной корпорации «Ростех».

#### **Существенные условия** Стороны:

- Заказчик АО «ОСК»;
- Исполнитель Государственная корпорация «Ростех».

Предмет: Исполнитель обязуется по заданию Заказчика оказать услуги по организации участия Заказчика в Международной выставке авиационно-космической и военно-морской техники «ЛИМА-2015» (17–21 марта 2015 г., о. Лангкави, Малайзия), а Заказчик обязуется оплатить эти услуги.

Срок оказания услуг: с 17 по 21 марта 2015 г. Цена: не более 54 851,44 (Пятьдесят четыре тысячи восемьсот пятьдесят один и 44 сотых) евро. Платежи осуществляются в рублях по курсу Центрального Банка Российской Федерации на день списания банком денежных средств.

2. Договор страхования от несчастного случая между A0 «ОСК» и ОАО «СОГАЗ» одобрен Советом директоров A0 «ОСК» 8 июня 2015 г. (протокол № 145СД-П).

#### Заинтересованное лицо

Выгодоприобретателем по договору страхования является член Совета директоров, Президент АО «ОСК» А. Л. Рахманов.

#### **Существенные условия:** Стороны:

- Страхователь АО «ОСК»;
- Застрахованный А. Л. Рахманов;
- Страховщик ОАО «СОГАЗ».

Объект страхования: Объектом страхования являются имущественные интересы Застрахованного, связанные с причинением вреда жизни и здоровью Застрахованному лицу вследствие несчастного случая.

Территория страхования: Весь мир, за исключением зон военных действий.

Действие страхового покрытия: 24 часа в сутки.

#### Страховое покрытие:

- временная утрата трудоспособности в результате несчастного случая, установленная в течение 1 месяца со дня данного несчастного случая:
- постоянная утрата трудоспособности (инвалидность) в результате несчастного случая;
- смерть в результате несчастного случая.

#### Страховая сумма:

- Страховая сумма на одного Застрахованного составляет:
  - по риску «Временная утрата трудоспособности в результате несчастного случая» 250 000 (Двести пятьдесят тысяч) долларов США в рублях по курсу Центрального Банка Российской Федерации на дату страхового события;
  - по риску «Постоянная утрата трудоспособности (инвалидность) в результате несчастного случая»

2 000 000 (Два миллиона) долларов США, установленная в рублях по курсу Центрального Банка Российской Федерации на дату страхового события;

- по риску «Смерть в результате несчастного случая» 2 000 000 (Два миллиона) долларов США, установленная в рублях по курсу Центрального Банка Российской Федерации на дату страхового события.
- Страховая премия: Предельный лимит страховой премии за один год страхования составляет 11 000 (Одиннадцать тысяч) долларов США. Платежи осуществляются по курсу Центрального Банка Российской Федерации на день списания банком денежных средств.

Период страхования: 1 год.

Страховая выплата осуществляется в размере:

- 1 % от страховой суммы Застрахованного лица по риску за день нетрудоспособности, но не более чем за 100 дней за год действия договора;
- в случае постоянной утраты трудоспособности (инвалидности) в результате несчастного случая размер страховой выплаты исчисляется в процентах от страховой суммы, установленной для данного Застрахованного лица:
  - при III группе инвалидности 60 %,
  - при II группе инвалидности 80 %,
  - при I группе инвалидности 100 %;
- в случае смерти Застрахованного лица в результате несчастного случая страховая выплата определяется исходя из 100 % от страховой суммы, установленной для данного Застрахованного лица.

3. Соглашение между AO «OCK», CT-2010 Shipping Limited, VEB-Leasing Europe S.a.r.l и OAO «ВЭБ-Лизинг», одобрено Советом директоров AO «OCK» 15 сентября 2015 г. (протокол № 149СД-П).

#### Заинтересованные лица

Выгодоприобретателем по сделкам является ОАО «ДЦСС», членами Совета директоров которого являются А. Л. Рахманов, являющийся одновременно членом Совета директоров АО «ОСК», и И. В. Савин, являющийся одновременно членом Правления АО «ОСК».

#### **Существенные условия** Стороны:

- A0 «OCK»
- CT-2010 Shipping Limited
- VEB-Leasing Europe S.a.r.l.
- 0A0 «ВЭБ-лизинг»

Предмет: переуступка права требования по Контракту от СТ-2010 Shipping Limited  $\kappa$  AO «ОСК» (Контракт № 1670-ТХ от 28.12.2009 г. на строительство судна).

#### Стоимость (цена):

21 548 362,27 (Двадцать один миллион пятьсот сорок восемь тысяч триста шестьдесят два, 27/100) доллара США по курсу Банка России, зафиксированному на 30.12.2013 г. (32,6282 рубля за 1 доллар США).

Условия оплаты по договору: CT-2010 Shipping Limited в полном объеме уступает АО «ОСК» права требования по Контракту, заключенному между CT-2010 Shipping Limited и Строителем (ОАО «ДЦСС»). 4. Соглашение между AO «ОСК», CT-2011 Shipping Limited, VEB-Leasing Europe S.a.r.l и ОАО «ВЭБ-Лизинг», одобрено Советом директоров AO «ОСК» 15 сентября 2015 г. (протокол № 149СД-П).

#### Заинтересованные лица

Выгодоприобретателем по сделкам является ОАО «ДЦСС». Члены Совета директоров ОАО «ДЦСС» А. Л. Рахманов, одновременно является членом Совета директоров АО «ОСК», и И. В. Савин, являющийся одновременно членом Правления АО «ОСК».

#### Существенные условия:

#### Стороны:

- A0 «OCK»
- CT-2011 Shipping Limited
- VEB-Leasing Europe S.a.r.l.
- 0A0 «ВЭБ-лизинг»

Предмет: переуступка права требования по Контракту от СТ-2011 Shipping Limited  $\kappa$  AO «ОСК» (Контракт № 1671-ТХ от 28.12.2009 г. на строительство судна).

#### Стоимость (цена):

20 949 856,67 (Двадцать миллионов девятьсот сорок девять тысяч восемьсот пятьдесят шесть, 67/100) долларов США по курсу Банка России, зафиксированному на 30.12.2013 г. (32,6282 рубля за 1 доллар США).

Условия оплаты по договору: CT-2011 Shipping Limited в полном объеме уступает АО «ОСК» права требования по Контракту, заключенному между CT-2011 Shipping Limited и Строителем (ОАО «ДЦСС»). 5. Договор подряда от 13.08.2014 г. № 13346 между АО «ОСК» и АО «ЦТСС» одобрен 29 октября 2015 г. (протокол № 150СД-П).

#### Заинтересованное лицо

Член Совета директоров АО «ОСК» В. Я. Поспелов одновременно является членом Совета директоров АО «ЦТСС».

#### **Существенные условия** Стороны:

- Заказчик A0 «ОСК»:
- Подрядчик АО «ЦТСС».

Предмет: Подрядчик обязуется выполнить по заданию Заказчика разработку концептуального проекта «Реконструкция производственных цехов и создание судоподъемных устройств под современные большие надводные корабли на ОАО «33 Судоремонтный завод» (ОАО «33 СРЗ»).

#### Сроки выполнения работ:

- начальный срок с даты подписания договора;
- конечный срок 45 календарных дней с даты подписания договора.

Цена договора: 1 199 400 (Один миллион сто девяносто девять тысяч четыреста) рублей 00 копеек, включая НДС (18 %) в размере 182 959 (Сто восемьдесят две тысячи девятьсот пятьдесят девять) рублей 32 копейки.

6. Соглашение о замене стороны в договоре подряда между АО «ОСК», ОАО «33 СРЗ» и АО «ЦТСС», одобрено 29 октября 2015 г. (протокол № 150СД-П).

#### Заинтересованное лицо

Член Совета директоров АО «ОСК» В. Я. Поспелов одновременно является членом Совета директоров АО «ЦТСС».

#### **Существенные условия** Стороны:

- Заказчик A0 «ОСК»;
- Подрядчик АО «ЦТСС»;
- Новый заказчик ОАО «33 СРЗ».

Предмет: АО «ОСК» полностью передает все права и обязанности, установленные договором подряда в отношении заказчика, а ОАО «33 СРЗ» принимает права и обязанности заказчика по договору подряда, а также соглашается сохранять и выполнять все условия и обязательства, которые должен исполнять, как если бы ОАО «33 СРЗ» было изначально обозначено в договоре подряда в качестве заказчика, и самостоятельно нести ответственность перед АО «ЦТСС» в случае их неисполнения или ненадлежащего исполнения.

Цена: ОАО «33 СРЗ» обязуется оплатить работы по разработке концептуального проекта «Реконструкция производственных цехов и создание судоподъемных устройств под современные большие надводные корабли на ОАО «33 Судоремонтный завод» в полном размере, определенном в договоре подряда, а AO «ЦТСС» соглашается, что оплата работ будет осуществляться ОАО «33 СРЗ» в следующем порядке: ежемесячно, в размере 99 950 (Девяносто девять тысяч девятьсот пятьдесят рублей) 00 копеек, включая НДС (18 %) в размере 15 246 (Пятнадцать тысяч двести сорок шесть) рублей 61 копейка, в течение 12 месяцев, при этом первый платеж должен быть осуществлен ОАО «33 СРЗ», в течение 30 (Тридцати) календарных дней с даты подписания Акта сдачи-приемки выполненных работ ОАО «33 CP3» и АО «ЦТСС».

7. Договор аренды нежилых помещений между АО «ОСК» и АО «СПМБМ «Малахит», одобрен Советом директоров АО «ОСК» 29 октября 2015 г. (протокол  $\mathbb{N}^0$  150СД- $\mathbb{\Pi}$ ).

#### Заинтересованное лицо

Член Правления AO «ОСК» Л. В. Стругов одновременно является членом Совета директоров ОАО «СПМБМ «Малахит».

#### **Существенные условия** Стороны:

- Арендодатель AO «СПМБМ «Малахит»;
- Арендатор АО «ОСК».

Предмет договора: Арендодатель предоставляет за плату во временное владение и пользование, а Арендатор принимает объект недвижимого имущества – часть недвижимого имущества, помещения общей площадью 192,5 кв. м, расположенные по адресу: Санкт-Петербург, ул. Фрунзе, д. 18, лит. А.

Срок договора: Договор заключается на срок с 01.01.2015 г. по 30.12.3015 г., а в части расчетов – до их полного завершения.

Цена договора: 121 660 (Сто двадцать одна тысяча шестьсот шестьдесят) руб. 00 коп. в месяц, в том числе НДС 18 558 (Восемнадцать тысяч пятьсот пятьдесят восемь) руб. 30 коп., без учета затрат на коммунальные услуги.

8. Договор аренды нежилых помещений между АО «ОСК» и АО «ЦКБ МТ «Рубин», одобрен Советом директоров АО «ОСК» 29 октября 2015 г. (протокол № 150СД-П).

#### Заинтересованные лица

Члены Правления АО «ОСК»
Л. В. Стругов, А. Ю. Нейгебауэр одновременно являются членами Совета директоров ОАО «ЦКБ МТ «Рубин».

#### **Существенные условия** Стороны:

- Арендодатель AO «ЦКБ МТ «Рубин»:
- Арендатор AO «ОСК».

Предмет договора: Арендодатель предоставляет за плату во временное владение и пользование, а Арендатор принимает объект недвижимого имущества – часть недвижимого имущества, помещения общей площадью 388 кв. м, расположенные по адресу: Санкт-Петербург, ул. Марата, д. 90, лит. Д.

Срок договора: договор заключается на срок с 01.01.2015 г. по 30.11.3015 г.

Цена договора: 330 956 (Триста тридцать тысяч девятьсот пятьдесят шесть) руб. 00 коп. в месяц, в том числе НДС 50 484 (Пятьдесят тысяч четыреста восемьдесят четыре) руб. 82 коп., включая:

- арендную плату за пользование недвижимым имуществом в размере 285 956 (Двести восемьдесят пять тысяч девятьсот пятьдесят шесть) руб. 00 коп. с учетом НДС 43 620 (Сорок три тысячи шестьсот двадцать) руб. 41 коп. в месяц:
- компенсацию затрат на коммунальные услуги в размере 45 000 (Сорок пять тысяч) руб. 00 коп. с учетом НДС 6 864 (Шесть тысяч восемьсот шестьдесят четыре) руб. 41 коп. в месяц.
- 9. Договор поручительства между AO «ОСК» и ПАО Сбербанк в обеспечение обязательств ПАО «АСЗ» по договору об открытии невозобновляемой кредитной линии от 26.05.2015 г.  $N^{\circ}$  117150420, одобрен Советом директоров 29 октября 2015 г.(протокол  $N^{\circ}$  150СД-П).

#### Заинтересованные лица

Члены Правления АО «ОСК» И.Б. Пономарев и И.В. Савин одновременно являются членами Совета директоров ПАО «АСЗ».

#### **Существенные условия** Стороны:

- Поручитель A0 «ОСК»;
- Банк ПАО Сбербанк;
- Заемшик ПАО «АСЗ».

Предмет: Поручитель обязуется отвечать перед Банком за исполнение Заемщиком всех обязательств по Договору об открытии невозобновляемой кредитной линии от 26.05.2015 г. № 117150420, заключенному между Банком и Заемщиком.

Поручитель ознакомлен со всеми условиями Договора об открытии невозобновляемой кредитной линии от 26.05.2015 г. № 117150420.

Лимит кредитной линии: 1 923 396 825 (Один миллиард девятьсот двадцать три миллиона триста девяносто шесть тысяч восемьсот двадцать пять) рублей.

Срок действия: до 31.03.2019 г.

10. Договор поручительства между AO «ОСК» и ПАО Сбербанк в обеспечение обязательств ПАО «АСЗ» по договору об открытии невозобновляемой кредитной линии от 26.05.2015 г. № 117150421, одобрен Советом директоров 29 октября 2015 г. (протокол № 150СД-П).

Заинтересованные лица Члены Правления АО «ОСК» И.Б. Пономарев и И.В. Савин одновременно являются членами Совета директоров ПАО «АСЗ».

#### **Существенные условия** Стороны:

- Поручитель АО «ОСК»:
- Банк ПАО Сбербанк:
- Заемщик ПАО «АСЗ».

Предмет: Поручитель обязуется отвечать перед Банком за исполнение Заемщиком всех обязательств по Договору об открытии невозобновляемой кредитной линии от 26.05.2015 г. № 117150421, заключенного между Банком и Заемщиком. Поручитель ознакомлен со всеми условиями Договора об открытии невозобновляемой кредитной линии от 26.05.2015 г. № 117150421 между Банком и Заемщиком.

Лимит кредитной линии: 901 432 654 (Девятьсот один миллион четыреста тридцать две тысячи шестьсот пятьдесят четыре) рубля.

Срок действия: до 31.03.2019 г.

11. Договор поручительства между AO «ОСК» и ОАО «АБ «РОССИЯ» в обеспечение обязательств ПАО «АСЗ» по Кредитному договору от 30.07.2015 г. № 00.02-1-2/01/068/15 (невозобновляемая кредитная линия), одобрен Советом директоров 29 октября 2015 г. (протокол № 150СД-П).

#### Заинтересованные лица Члены Правления АО «ОСК»

Члены Правления АО «ОСК»
И.Б. Пономарев и И.В. Савин одновременно являются членами Совета директоров ПАО «АСЗ».

#### **Существенные условия** Стороны:

- Поручитель АО «ОСК»;
- Банк ОАО «АБ «РОССИЯ»:
- Должник ПАО «АСЗ».

Предмет: Поручитель обязуется перед Банком отвечать в полном объеме за исполнение ПАО «АСЗ» всех обязательств по Кредитному договору от 30.07.2015 г. № 00.02-1-2/01/068/15 (невозобновляемая кредитная линия), включая возврат основного долга, уплату процентов за пользование кредитом, комиссий, неустоек (штрафов, пени). возмещение издержек по взысканию долга и других убытков Банка, вызванных неисполнением или ненадлежащим исполнением обязательств Должником по Кредитному договору от 30.07.2015 г. № 00.02-1-2/01/068/15 (невозобновляемая кредитная линия).

Лимит кредитной линии: 1766 924 000 (Один миллиард семьсот шестьдесят шесть миллионов девятьсот двадцать четыре тысячи) рублей.

Срок действия: по 31.12.2019 г. включительно.

12. Договор целевого займа с ЗАО «Гознак-Лизинг» для финансирования договоров куплипродажи от 23 сентября 2015 г. № 2015/КП-23/09-01, одобрен Советом директоров 29 октября 2015 г. (Протокол № 150СД-П).

#### Заинтересованные лица

Члены Правления АО «ОСК» А. Ю. Нейгебауэр и Е. Н. Загородний одновременно являются членами Совета директоров ЗАО «Гознак-лизинг».

#### Существенные условия Стороны:

- Займодавец A0 «ОСК»;
- Заемшик ЗАО «Гознак-лизинг».

Предмет: Займодавец предоставляет в собственность Заемщику сумму денег, а Заемщик обязуется использовать займ исключительно на цели, предусмотренные договором, и возвратить Займодавцу такую же денежную сумму и выплатить проценты за пользование займом в размере и сроки, а также на других условиях, определенные договором.

Сумма займа: 86 841 950,00 (Восемьдесят шесть миллионов восемьсот сорок одна тысяча девятьсот пятьдесят) рублей.

Цель займа: финансирование договора купли-продажи № 2015/КП-23/09-01 от 23.09.2015 г., заключенного между ЗАО «Гознак-лизинг», АО «ССЗ «Лотос» и ООО «Судоходная Компания «Арк», на приобретение судна – грузового несамоходного понтона проекта 6516 (строительный номер 50006) для передачи в собственность ЗАО «Гознаклизинг» с целью дальнейшей передачи его в финансовую аренду (лизинг) ООО «Судоходная Компания «Арк» по договору 2015/Л-23/09-01 от 23.09.2015 г.

Порядок предоставления: займ предоставляется траншами, согласно графику предоставления займа, являющегося приложением к договору.

Процентная ставка: Заемщик уплачивает Займодавцу проценты, рассчитанные исходя из годовой процентной ставки, определяемой как 2/3 (Две трети) ключевой ставки Банка России.

Срок возврата займа: не позднее 30 апреля 2021 г.

Обеспечение: Залог судна.

13. Договор целевого займа с ЗАО «Гознак-Лизинг» для финансирования договоров купли-продажи от 23 сентября 2015 г. № 2015/КП-23/09-02, одобрен Советом директоров 29 октября 2015 г. (Протокол № 150СД-П).

#### Заинтересованные лица

Члены Правления АО «ОСК» А. Ю. Нейгебауэр и Е. Н. Загородний одновременно являются членами Совета директоров ЗАО «Гознак-лизинг».

#### **Существенные условия** Стороны:

- Займодавец: АО «ОСК»;
- Заемщик: ЗАО «Гознак-лизинг».

Предмет: Займодавец предоставляет в собственность Заемщику сумму денег, а Заемщик обязуется использовать заем исключительно на цели, предусмотренные договором, и возвратить Займодавцу такую же денежную сумму и выплатить проценты за пользование займом в размере и сроки, а также на других условиях, определенные договором.

Сумма займа: 86 841 950,00 (Восемьдесят шесть миллионов восемьсот сорок одна тысяча девятьсот пятьдесят) рублей.

Цель займа: финансирование договора купли-продажи № 2015/КП-23/09-02 от 23.09.2015 г., заключенного между ЗАО «Гознак-лизинг», АО «ССЗ «Лотос» и ООО «Судоходная Компания «Арк», на приобретение судна – грузового несамоходного понтона проекта 6516 (строительный номер 50007) для передачи в собственность

ЗАО «Гознак-лизинг» с целью дальнейшей передачи его в финансовую аренду (лизинг) ООО «Судоходная Компания «Арк» по договору № 2015/Л-23/09-02 от 23.09.2015 г.

Порядок предоставления: займ предоставляется траншами, согласно графику предоставления займа, являющегося приложением к договору.

Процентная ставка: Заемщик уплачивает Займодавцу проценты, рассчитанные исходя из годовой процентной ставки, определяемой как 2/3 (Две трети) ключевой ставки Банка России.

Срок возврата займа: не позднее 30 мая 2021 г.

Обеспечение: Залог судна.

14. Договор субаренды глубоководной набережной между АО «ОСК» и ПАО «АСЗ» одобрен Советом директоров 18 ноября 2015 г. (протокол № 152СД-П).

#### Заинтересованные лица

Члены Правления АО «ОСК» И.Б.Пономарев и И.В. Савин одновременно являются членами Совета директоров ПАО «АСЗ».

#### **Существенные условия** Стороны:

- Арендатор A0 «ОСК»:
- Субарендатор ПАО «АСЗ».

Предмет: передача в субаренду сооружения – глубоководной набережной протяженностью 350 п. м, площадью 4 900 кв. м, расположенного по адресу: Приморский край, г. Большой Камень, ул. Колхозная, 16.

Срок действия: 11 месяцев.

Цена: 63 456,5 руб. в месяц, в том числе НДС 18 % 9 679,8 рублей.

15. Договор поручительства между AO «ОСК» и Банк ВТБ (ПАО) по Генеральному соглашению о выдаче банковской гарантии от 14.05.2015 г. N° БГ-16-05/15 с ПАО «ВСЗ» 18 ноября 2015 г. (протокол N° 152СД-П).

#### Заинтересованные лица

Выгодоприобретателем по договору является ПАО «ВСЗ», а члены Правления АО «ОСК» Е. Н. Загородний и А. Ю. Нейгебауэр одновременно являются членами Совета директоров ПАО «ВСЗ».

#### **Существенные условия** Стороны:

- Банк Банк ВТБ (публичное акционерное общество):
- Поручитель АО «ОСК».

Срок поручительства: по 29.01.2022 г. (включительно).

Поручительство по Договору является солидарным.

По договору Поручитель обязывается перед Банком отвечать за исполнение Принципалом Обязательств в полном объеме, включая:

- возмещение в порядке регресса в соответствии со ст. 379 Гражданского кодекса Российской Федерации и ст. 7.1 Соглашения единовременно в дату осуществления платежа по Гарантии (срок возмещения уплаченных сумм указывается в соответствии с Соглашением) сумм, уплаченных Гарантом по Гарантии, выданной на сумму 2 000 000 (Два миллиона) долларов США сроком до 29 января 2019 г. (включительно);
- уплату вознаграждения за выдачу/ изменение (увеличение/пролонгацию) Гарантии по ставке 2 (Два) процента годовых от суммы Гарантии, деленной на четыре, минимум 100 (Сто) долларов США за каждый

Комиссионный период, начисляемой Гарантом в соответствии с пунктом 8.1 Соглашения и уплачиваемой Принципалом в течение 5 рабочих дней с даты начала соответствующего Комиссионного периода;

- уплату вознаграждения за изменение условий Гарантии (кроме увеличения/пролонгации) в размере 100 (Сто) долларов США за каждое изменение;
- уплату неустойки за несвоевременное возмещение Принципалом Гаранту сумм. уплаченных по Гарантии, в размере 39 (Тридцать девять) процентов годовых от суммы не возмещенного Принципалом платежа по Гарантии за период с даты осуществления платежа по Гарантии до даты окончательного и полного возмещения Гаранту такой суммы; уплату штрафов в размере от 10 000 (Десять тысяч) до 50 000 (Пятьдесят тысяч) рублей за неисполнение или ненадлежащее исполнение Принципалом обязательств, предусмотренных Соглашением:
- уплату увеличенной на не более чем 0,25 (Ноль целых двадцать пять сотых) процента за трехмесячный Комиссионный период вознаграждения за выдачу Гарантии в случае невыполнения Принципалом обязательств, предусмотренных Соглашением;
- возмещение Гаранту расходов и потерь, которые он может понести в связи с исполнением своих обязательств по Гарантии и Соглашению и подлежащих возмещению Принципалом в соответствии с условиями Соглашения, а также в связи с неисполнением или ненадлежащим исполнением Обязательств Принципалом.

16. Дополнительное соглашение к договору поручительства №7587-ПОР-2 за АО «ПСЗ «Янтарь» перед ПАО Сбербанк18 ноября 2015 г. (протокол № 152СД-П).

#### Заинтересованные лица

Выгодоприобретателем по договору является АО «ПСЗ «Янтарь», а члены Правления АО «ОСК» И.Б. Пономарев и М.Л. Калугин одновременно являются членами Совета директоров АО «ПСЗ «Янтарь».

#### Существенные условия Стороны:

- Поручитель АО «ОСК»;
- Банк ПАО Сбербанк;
- Заемщик АО «ПСЗ «Янтарь».

Вид сделки: Поручительство.

Лимит кредитной линии: 25 000 000 долларов США.

Предмет: Поручитель обязуется отвечать перед Банком за исполнение Заемщиком всех обязательств по Договору от 27.12.2013 г. № 7587 об открытии невозобновляемой кредитной линии, заключенному между Банком и Заемщиком. Поручитель ознакомлен со всеми условиями вышеуказанного Договора.

Срок действия: 1 апреля 2019 г.

17. Дополнительное соглашение к договору поручительства № 7514-ПОР-2 за АО «ПСЗ «Янтарь» перед ПАО Сбербанк18 ноября 2015 г. (протокол № 152СД-П).

#### Заинтересованные лица

Выгодоприобретателем по договору является АО «ПСЗ «Янтарь», а члены Правления АО «ОСК» И.Б. Пономарев и М.Л. Калугин одновременно являются членами Совета директоров АО «ПСЗ «Янтарь».

#### Существенные условия Стороны:

- Поручитель АО «ОСК»;
- Банк ПАО Сбербанк;
- Заемщик АО «ПСЗ «Янтарь».

Вид сделки: Поручительство.

Лимит кредитной линии: 61 000 000 долларов США.

Предмет: Поручитель обязуется отвечать перед Банком за исполнение Заемщиком всех обязательств по Договору от 30.06.2011 г.  $N^0$  7415 об открытии невозобновляемой кредитной линии с учетом дополнительных соглашений от 29.07.2011 г.  $N^0$  1, от 26.10.2011 г.  $N^0$  2 и от 22.02.2012 г.  $N^0$  3 к нему, заключенному между Банком и Заемщиком. Поручитель ознакомлен со всеми условиями вышеуказанного Договора.

Срок действия: 1 апреля 2019 г.

18. Договор поручительства № Р/1235612210615-1583610 в обеспечение исполнения обязательств АО «Пролетарский завод» по договору комиссии № Р/1235612210615-1211735 от 25.02.2013 и дополнениям к нему № 1435612210100-1510147 от 05.06.2015, № 1235612210615-1513609 перед ОАО «Рособоронэкспорт» 18 ноября 2015 г. (протокол № 152СД-П).

#### Заинтересованные лица

Выгодоприобретателем по Договору является АО «Пролетарский завод», а член Правления АО «ОСК» М. Л. Калугин одновременно является членом Совета директоров АО «Пролетарский завод».

#### **Существенные условия** Стороны:

- Общество ОАО «Рособоронэкспорт»:
- Поручитель АО «ОСК»;
- Бенефициар Департамент оборонной промышленности Министерства обороны Индии;
- Принципал АО «Пролетарский завод».

Сумма гарантии: 1 759 950,70 долларов США.

Поручительство по Договору является солидарным.

По Договору Поручитель обязуется перед Обществом солидарно с Принципалом и в полном объеме отвечать за исполнение Принципалом финансовых обязательств по перечислению Обществу денежных средств (возмещению расходов) в случае предъявления Бенефициаром требования о возврате авансового платежа и/или осуществления выплат по Гарантии и/или сумм заранее оцененных убытков, предусмотренных контрактом № P/1235612210615 or 25.02.2013. и/или возмещения понесенных Обществом расходов, а также предусмотренных п. 3.4.4 Дополнения № 1435612210100-1510147 от 05.06.2015 к Договору комиссии сумм неустойки за задержку перечисления средств Обществу Принципалом для оплаты предъявленных Бенефициаром сумм и/или возмещения понесенных Обществом расходов в рамках Договора комиссии и Дополнений № 1435612210100-1510147 от 05.06.2015. № 1235612210615-1513609 к нему на общую сумму 1 759 950.70 (Один миллион семьсот пятьдесят девять тысяч девятьсот пятьдесят) долларов США.

19. Контракт на исполнение Государственного контракта № 14161873084210 20105007329/3/1/1/0627/ГК-14-ДГОЗ Десантно-вертолетный корабль-док «Владивосток» между АО «ОСК» и ОАО СЗ «Северная верфь» 18 ноября 2015 г. (протокол № 152СД-П)

#### Заинтересованные лица

Члены Правления АО «ОСК»

И. Б. Пономарев и И. В. Савин одновременно являются членами Совета директоров ОАО СЗ «Северная верфь».

#### Существенные условия

Условия контракта являются коммерческой тайной AO «ОСК».

20. Субподрядный контракт № 337/03-04/2015 от 10.04.2015 г. на постройку ледоколов обеспечения Арктического терминала Новопортовского месторождения проекта Aker Arc130A с ПАО «ВСЗ», 18 ноября 2015 г. рекомендован Советом директоров общему собранию акционеров к одобрению (протокол № 152СД-П).

#### Заинтересованные лица

Выгодоприобретателем по договору является ПАО «ВСЗ», а члены Правления АО «ОСК» Е. Н. Загородний и А. Ю. Нейгебауэр одновременно являются членами Совета директоров ПАО «ВСЗ».

#### **Существенные условия** Стороны:

- Генподрядчик АО «ОСК»:
- Субподрядчик ПАО «ВСЗ».

Предмет: Субподрядчик обязуется спроектировать, построить, спустить на воду, оснастить оборудованием, произвести пуско-наладочные работы, протестировать, провести швартовые и морские испытания, завершить строительство, передать Судно Генподрядчику на Верфи с передачей Генподрядчику всех свидетельств и других документов, а Генподрядчик соглашается принять Судно и произвести оплату выполненных Работ.

Субподрядчик должен спроектировать и построить Судно, включая все механизмы, оборудование и оснастку, в соответствии со Спецификацией (Приложение  $N^2$  1 к Контракту). Судно предназначено для использования в качестве ледокола обеспечения Арктического терминала Новопортовского нефтегазоконденсатного месторождения.

Исходная цена Контракта: 136 238 300 (сто тридцать шесть миллионов двести тридцать восемь тысяч триста) Евро. в том числе НДС 18 %.

Дата начала работ: дата подписания Контракта на строительство первого ледокольного судна обеспечения.

Дата завершения работ/Дата передачи: 18 июля 2017 г.

21. Субподрядный контракт № 338/03-04/2015 от 10.04.2015 г. на постройку ледоколов обеспечения Арктического терминала Новопортовского месторождения проекта Aker Arc130A с ПАО «ВСЗ», 18 ноября 2015 г. рекомендован Советом директоров общему собранию акционеров к одобрению (протокол № 152СД-П).

#### Заинтересованные лица

Выгодоприобретателем по договору является ПАО «ВСЗ», а члены Правления АО «ОСК» Е. Н. Загородний и А. Ю. Нейгебауэр одновременно являются членами Совета директоров ПАО «ВСЗ».

#### **Существенные условия** Стороны:

- Генподрядчик АО «ОСК»:
- Субподрядчик ПАО «ВСЗ».

Предмет: Субподрядчик обязуется спроектировать, построить, спустить на воду, оснастить оборудованием, произвести пуско-наладочные работы, протестировать, провести швартовые и морские испытания, завершить строительство, передать Судно Генподрядчику на верфи с передачей Генподрядчику всех свидетельств и других документов, а Генподрядчик соглашается принять Судно и произвести оплату выполненных Работ.

Субподрядчик должен спроектировать и построить Судно, включая все механизмы, оборудование и оснастку, в соответствии со Спецификацией (Приложение № 1 к Контракту). Судно предназначено для использования в качестве ледокола обеспечения Арктического терминала Новопортовского нефтегазоконденсатного месторождения.

Исходная цена Контракта: 136 238 300 (Сто тридцать шесть миллионов двести тридцать восемь тысяч триста) Евро, в том числе НДС 18 %. Дата начала работ: дата подписания Контракта на строительство первого ледокольного судна обеспечения.

Дата завершения работ/Дата передачи: 18 сентября 2017 г.

22. Договор на оказание услуг по организации Первой спартакиады работников обществ Группы ОСК, посвященной 70-летию Победы в Великой Отечественной войне, – между АО «ОСК» и АО «Адмиралтейские верфи», одобрен Советом директоров 18 ноября 2015 г. (протокол № 152СД-П).

#### Заинтересованные лица

Члены Правления АО «ОСК»
Л. В. Стругов, А. Ю. Нейгебауэр,
И. В. Савин, Е. Н. Загородний одновременно являются членами Совета директоров АО «Адмиралтейские верфи».

#### **Существенные условия** Стороны:

- Исполнитель АО «Адмиралтейские верфи»;
- Заказчик A0 «ОСК».

Предмет: Исполнитель принимает на себя оказание услуг по организации Первой спартакиады работников обществ Группы ОСК, посвященной 70-летию Победы в Великой Отечественной войне.

Цена: 3 592 255 (Три миллиона пятьсот девяносто две тысячи двести пятьдесят пять) рублей 52 копейки, в т. ч. НДС 18 %.

Срок исполнения: Исполнитель обязуется провести Спартакиаду в период с 18 по 20 сентября 2015 г. на базе отдыха «Орехово» (пос. Орехово, Ленинградская область) для 300 человек.

23. Договор поручительства № 21- 05/1/15 по обязательствам ПАО «ВСЗ» перед Банком ВТБ (ПАО), одобрен Советом директоров 10 декабря 2015 г. (протокол № 154СД-П).

#### Заинтересованные лица

Выгодоприобретателем по договору является ПАО «ВСЗ», а члены Правления АО «ОСК» Е. Н. Загородний и А. Ю. Нейгебауэр одновременно являются членами Совета директоров ПАО «ВСЗ».

#### Существенные условия Стороны:

- Банк Банк ВТБ (публичное акционерное общество);
- Поручитель АО «ОСК».

Срок поручительства: по 31.12.2024 г. (включительно).

Поручительство по Договору является солидарным.

По Договору Поручитель обязывается перед Банком отвечать за исполнение Принципалом Обязательств в полном объеме, включая:

- возмещение в порядке регресса в соответствии со ст. 379 Гражданского кодекса Российской Федерации и пунктом 9.1 Соглашения единовременно в дату осуществления платежа по Гарантии (срок возмещения уплаченных сумм указывается в соответствии с Соглашением) сумм, уплаченных Гарантом по Гарантиям, выданным в рамках Соглашения на общую сумму лимита выдачи гарантий 5 000 000 000 (Пять миллиардов) рублей сроком до 30 декабря 2021 г. (включительно):
- уплату вознаграждения за выдачу/ изменение (увеличение/пролонгацию) Гарантии по ставке, не превышающей 2 (Два) процента годовых (или 0,5 % за трехмесячный период), минимум 15 000 (Пятнадцать тысяч) рублей, начисляемого

Гарантом в соответствии с пунктом 10.1 Соглашения и уплачиваемого Принципалом в течение 5 (Пяти) рабочих дней с Даты начала соответствующего Комиссионного периода;

- уплату вознаграждения за изменение условий Гарантии (кроме увеличения/ пролонгации) в размере 100 (Сто) долларов США за каждое изменение, уплачиваемого в соответствии с пунктом 10.1.2 Соглашения Принципалом в течение 5 (Пяти) рабочих дней с Даты соответствующих изменений условий Гарантии;
- уплату неустойки за несвоевременное возмещение Принципалом Гаранту сумм, уплаченных по Гарантии, в размере 33 (Тридцать три) процента годовых от суммы не возмещенного Принципалом платежа по Гарантии за период с даты осуществления платежа по Гарантии до даты окончательного и полного возмещения Гаранту такой суммы. Указанная неустойка начисляется Гарантом в соответствии с пунктом 11.1.1 Соглашения за каждый календарный день просрочки и уплачивается Принципалом в дату окончательного возмещения Гаранту суммы платежа по Гарантии:
- уплату штрафа в размере 10 000 (Десять тысяч) рублей Российской Федерации за неисполнение или ненадлежащее исполнение Принципалом каждого из следующих обязательств:
  - предоставление в установленные сроки письма Принципала об отсутствии/наличии недоимки и задолженности по пеням, штрафам перед федеральным бюджетом, бюджетами субъектов Российской Федерации, местными бюджетами и государственными внебюджетными фондами в соответствии с пунктом 8.1.16 Соглашения;

– предоставление нотариально удостоверенных копий о внесении изменений в учредительные документы в соответствии с п. 8.1.17 Соглашения.

Штраф уплачивается в соответствии с пунктом 11.1.2 Соглашения в течение 10 (Десяти) календарных дней после получения требования Гаранта об уплате штрафа;

• уплату штрафа в размере 50 000 (Пятьдесят тысяч) рублей Российской Федерации за каждый факт неисполнения или ненадлежащего исполнения Принципалом любого из обязательств, предусмотренных пунктами 8.1.24—8.1.26, 8.1.31, 8.1.32 Соглашения.

Штраф оплачивается Принципалом в соответствии с пунктом 11.1.3 Соглашения в ближайшую дату, установленную Соглашением для уплаты вознаграждения за выдачу Гарантии;

- уплату вознаграждения за выдачу Гарантии, увеличенного не более чем на 0,25 (Ноль целых двадцать пять сотых) процента за трехмесячный Комиссионный период, в случае невыполнения Принципалом любого из обязательств, указанных в пунктах 8.1.22, 8.1.23, 8.1.27–8.1.30, 8.1.33–8.1.35 Соглашения, а также обязательств, указанных в пунктах 8.1.31, 8.1.32, в течение более чем 60 (Шестидесяти) календарных дней;
- возмещение Гаранту расходов и потерь, которые он может понести в связи с исполнением своих обязательств по Гарантии и Соглашению и подлежащих возмещению Принципалом в соответствии с условиями Соглашения, а также в связи с неисполнением или ненадлежащим исполнением обязательств Принципалом.

24. Договор № 13619 возмездного оказания услуг по проведению техникоэкономических экспертиз и оказанию консультационных услуг по ценообразованию с АО «ЦТСС», одобрен Советом директоров 18 ноября 2015 г. (протокол № 154СД-П).

#### Заинтересованное лицо

Член Совета директоров АО «ОСК» В. Я. Поспелов одновременно является членом Совета директоров АО «ЦТСС».

#### Существенные условия Стороны:

- Заказчик A0 «ОСК»:
- Исполнитель АО «ЦТСС».

Предмет: консультационные услуги в соответствии с Техническим заданием:

- провести технико-экономические экспертизы расчетов трудоемкости и себестоимости постройки кораблей и судов ДЗО;
- оказать консультационные услуги по вопросам ценообразования на корабли и суда, а также по вопросам оценки стоимости комплектующих изделий, контрагентских работ и поставок, закупаемых ДЗО.

Цена: не более 6 957 280,00 рублей, в том числе НДС 18 % в размере 1 061 280,00 рублей.
Сроки выполнения работ: с даты подписания Договора до 31.12.2015.

В 2015 году крупных сделок, требующих одобрение Советом директоров или общим собранием акционеров АО «ОСК», Общество не заключало.

### 9.9. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ

### КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления составлен в соответствии с Письмом Банка России от 17 февраля 2016 г. № ИН-06-52/8. Общество подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за период 2015 год – I квартал 2016 года.

Nº	Принципы корпоратив- ного управления	Критерии оценки соблюде- ния принципа корпоративного управления	Статус со- ответствия принципу корпора- тивного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.	Общество должно обеспечивать ством	ь равное и справедливое отношение ко всем	акционерам при	реализации ими права на участие в управлении обще-
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам	1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения общего собрания.  2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как «горячая линия», электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период	Частично соблюдается	В Обществе отсутствует необходимость в полном соответствии рекомендациям, поэтому критерий соответствия № 1 не соблюдается.  Следует отметить, что Общество было учреждено от имени Российской Федерации во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 21 марта 2007 г.№ 394 в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 9 июня 2007 г. № 763-Р. Единственным акционером Общества является Российская Федерация. Полномочия общего собрания акционеров Общества осуществляет Федеральное агентство по управлению государственным имуществом (Росимущество) в специальном порядке. Порядок реализации государством — Российской Федерацией — его прав как акционера регулируется Положением об управлении находящимися в федеральной собственности акциями акционерных обществ и использовании специального права на участие Российской Федерации в управлении акционерными обществами («золотой акции»), утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 3 декабря 2004 г. № 738 «Об управлении находящимися в федеральной собственности акциями открытых акционерных обществ и использовании специального права на участие Российской Федерации в управлении открытыми акционерными обществами («золотой акциями открытыми акционерными обществами («золотой акции»)

Nº	Принципы корпоратив- ного управления	Критерии оценки соблюде- ния принципа корпоративного управления	Статус со- ответствия принципу корпора- тивного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем	1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания.  2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение.  3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества	Частично соблюдается	Общество не видит необходимости в полном соответствии рекомендациям, поэтому критерии соответствия № 1 и № 2 не соблюдаются.  Следует отметить, что единственным акционером Общества является Российская Федерация. Полномочия общего собрания акционеров Общества осуществляет Федеральное агентство по управлению государственным имуществом (Росимущество) в специальном порядке. Порядок реализации государством — Российской Федерацией — его прав как акционера регулируется Положением об управлении находящимися в федеральной собственности акциями акционерных обществ и использовании специального права на участие Российской Федерации в управлении акционерными обществами («золотой акции»), утвержденным Постановлением Правительства Российской Федерации от 3 декабря 2004 г. № 738 «Об управлении находящимися в федеральной собственности акциями открытых акционерных обществ и использовании специального права на участие Российской Федерации в управлении открытыми акционерными обществами («золотой акции»)». Сообщение о проведении обществами («золотой акции»)». Сообщение о проведении общест собрания акционеров, материалы и информация по вопросам повестки дня общего собрания размещается на Межведомственном портале (МВ-Портал) Росимущества
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом	В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания.     Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетных период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров.     Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде	Соблюдается	

Nº	Принципы корпоратив- ного управления	Критерии оценки соблюде- ния принципа корпоративного управления	Статус со- ответствия принципу корпора- тивного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями	1. В отчетном периоде акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года, вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания.  2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера	Соблюдается	
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятствен- но реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом	Внутренний документ (внутренняя по- литика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию запол- ненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией	Не соблюдается	Единственным акционером Общества является Российская Федерация. Полномочия общего собрания акционеров Общества осуществляет Федеральное агентство по управлению государственным имуществом (Росимущество) в специальном порядке. Порядок реализации государством — Российской Федерацией — его прав как акционера регулируется Положением об управлении находящимися в федеральной собственности акциями акционерных обществ и использовании специального права на участие Российской Федерации в управлении акционерными обществами («золотой акции»), утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 3 декабря 2004 г. № 738 «Об управлении находящимися в федеральной собственности акциями открытых акционерных обществ и использовании специального права на участие Российской Федерации в управлении открытыми акционерными обществами («золотой акции»)», и не предусматривает голосования акционера бюллетенем
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов.  2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование.  3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде	Частично соблюдается	Единственным акционером Общества является Российская Федерация. Полномочия общего собрания акционеров Общества осуществляет Федеральное агентство по управлению государственным имуществом (Росимущество) в специальном порядке. Порядок реализации государством – Российской Федерацией – его прав как акционера регулируется Положением об управлении находящимися в федеральной собственности акциями акционерных обществ и использовании специального права на участие Российской Федерации в управлении акционерными обществами («золотой акции»), утвержденным Постановлением Правительства Российской Федерации от 3 декабря 2004 г. № 738 «Об управлении находящимися в федеральной собственности акциями открытых акционерных обществ и использовании специального права на участие Российской Федерации в управлении открытыми акционерными обществами («золотой акции»)»

Nº	Принципы корпоратив- ного управления	Критерии оценки соблюде- ния принципа корпоративного управления	Статус со- ответствия принципу корпора- тивного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.2.	Акционерам предоставлена рав	ная и справедливая возможность участвова	ть в прибыли обц	цества посредством получения дивидендов
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты	В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика.     Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности	Частично соблюдается	Обществом в отчетном периоде не соблюден критерий соответствия № 1. Вместе с тем в Обществе разработан проект Дивидендной политики, а также Методика определения рекомендуемой величины дивидендов. В настоящее время материалы направлены на согласование в Росимущество, после получения предварительного согласования указанные документы будут направлены на утверждение Совету директоров АО «ОСК»
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества	Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды	Частично соблюдается	Проект Дивидендной политики Общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых Обществу не следует выплачивать дивиденды. В настоящее время материалы направлены на согласование в Росимущество, после получения предварительного согласования указанные документы будут направлены на утверждение Совету директоров АО «ОСК»
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров	В отчетном периоде общество не пред- принимало действий, ведущих к ухуд- шению дивидендных прав существую- щих акционеров	Соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости	В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью	Не соблюдается	Единственным акционером Общества является Российская Федерация. Полномочия общего собрания акционеров Общества осуществляет Федеральное агентство по управлению государственным имуществом (Росимущество) в специальном порядке. Порядок реализации государством — Российской Федерацией — его прав как акционера регулируется Положением об управлении находящимися в федеральной собственности акциями акционерных обществ и использовании специального права на участие Российской Федерации в управлении акционерными обществами («золотой акции»), утвержденным постановлением Правительства Российской Федерацией от 3 декабря 2004 г. № 738 «Об управлении находящимися в федеральной собственности акциями открытых акционерных обществ и использовании специального права на участие Российской Федерации в управлении открытыми акционерными обществами («золотой акции»)», поэтому понятие аффилированности не применяется к Российской Федерации

Nº	Принципы корпоратив- ного управления	Критерии оценки соблюде- ния принципа корпоративного управления	Статус со- ответствия принципу корпора- тивного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.3.		ного управления обеспечивают равенство ус ;) акционеров и иностранных акционеров, и		акционеров – владельцев акций одной категории (типа), ие к ним со стороны общества
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам	В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделил надлежащее внимание	Соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля	Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода	Соблюдается	
1.4.	Акционерам обеспечены надеж отчуждения принадлежащих им		кции, а также во	зможность свободного и необременительного
1.4.1	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций	Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров	Соблюдается	
2.1.				ые принципы и подходы к организации в обществе ельных органов общества, а также реализует иные
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов.  2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества	Соблюдается	

Nº	Принципы корпоратив- ного управления	Критерии оценки соблюде- ния принципа корпоративного управления	Статус со- ответствия принципу корпора- тивного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества	В течение отчетного периода на аседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества	Соблюдается	
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к орга- низации системы управле- ния рисками и внутреннего контроля в обществе	Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.     Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода	Частично соблюдается	Общество в отчетном периоде не в полном объеме следовало рекомендациям по критерию соответствия № 2, так как Положение о системе управления рисками было утверждено Советом директоров АО «ОСК» 18 ноября 2015 года (протокол № 152СД-П), в связи с чем оценка системы управления рисками и внутреннего контроля будет дана Советом директоров в 2016 году
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества	1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками)	Частично соблюдается	Общество в отчетном период не в полном объеме следовало рекомендациям по критерию соответствия № 2. Вместе с тем Советом директоров 16 апреля 2015 г. (протокол № 143СД-П) рассмотрен вопрос «О формировании системы вознаграждения коллегиального исполнительного органа Общества (Правления). В 2016 году планируется рассмотреть изменения в Положение о системе ключевых показателей эффективности деятельности АО «ОСК» и Положение о системе годового премирования высших менеджеров АО «ОСК»
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов.     Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	Частично соблюдается	В соответствии с Уставом АО «ОСК» и Положением о Комитете Совета директоров АО «ОСК» по аудиту Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества	<ol> <li>Совет директоров утвердил положение об информационной политике.</li> <li>В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики</li> </ol>	Частично соблюдается	Обществом в неполной мере соблюдается критерий соответствия № 1. Вместе с тем в Обществе действует Медиаполитика и определены ответственные лица за реализацию информационной политики
2.1.7	Совет директоров осуществ- ляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпора- тивных событиях общества	В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе	Соблюдается	

Nº	Принципы корпоратив- ного управления	Критерии оценки соблюде- ния принципа корпоративного управления	Статус со- ответствия принципу корпора- тивного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.2.	Совет директоров подотчетен а	кционерам общества		
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам	Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами.     Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде	Соблюдается	
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества	В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним	Соблюдается	
2.3.		ективным и профессиональным органом упр дения и принимать решения, отвечающие ин		
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров	Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает в себя в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров.     В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т. д.	Частично соблюдается	Обществом не соблюдается критерий соответствия № 2, данная функция выполняется акционером Общества, в целях реализации которой сформирована специальная комиссия Росимущества по отбору профессиональных директоров
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах	Во всех случаях проведения общего со- брания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала во- просы об избрании совета директоров, общество представило акционерам био- графические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с реко- мендациями 102–107 Кодекса и пись- менное согласие кандидатов на избра- ние в состав совета директоров	Частично соблюдается	Общество не имеет возможности соблюдать данный критерий соответствия. Единственным акционером Общества является Российская Федерация. Полномочия общего собрания акционеров Общества осуществляет Федеральное агентство по управлению государственным имуществом (Росимущество) в специальном порядке. Порядок реализации государством – Российской Федерацией – его прав как акционера регулируется Положением об управлении находящимся в федеральной собственности акциями акционерных обществ и использовании специального права на участие Российской Федерации в управлении акционерным постановлением Правительства Российской Федерации от 3 декабря 2004 г. № 738 «Об управлении находящимися в федеральной собственности акциями открытых акционерных обществ и использовании специального права участия Российской Федерации в управлении открытыми акционерными обществами («золотой акции»)». Общество представляет для проведения общего собрания акционеров информацию в соответствии с указанным Постановлением

Nº	Принципы корпоратив- ного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус со- ответствия принципу корпора- тивного управления	Объяснения отклонения от критериев оцен ки соблюдения принципа корпоративного управления
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, ихопыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров	В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков	Частично соблюдается	Общество не имеет возможности соблюдать указанный критерий соответствия. Вместе с тем объективная оценка Совета директоров реализуется посредством заполнения специальных анкет на МВ-Портале Росимущества, субъективная оценка дается корпоративным секретарем Общества
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют	В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров	Не соблюдается	В Обществе отсутствует необходимость в полном соответствии рекомендациям. В соответствии с Уставом АО «ОСК» Совет директоров состоит из 11 человек
2.4.	В состав совета директоров вход	цит достаточное количество независимых ді	иректоров	
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества	В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров	Соблюдается	

Nº	Принципы корпоратив- ного управления	Критерии оценки соблюде- ния принципа корпоративного управления	Статус со- ответствия принципу корпора- тивного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой	1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.  2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров.  3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров	Частично соблюдается	Обществом не соблюдаются критерии соответствия № 1 и № 2. Единственным акционером Общества является Российская Федерация в лице Росимущества, в связи с чем действует особый порядок избрания членов Совета директоров, в том числе независимых
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров	Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров	Не соблюдается	В Обществе отсутствует необходимость соблюдения рекомендаций в полном объеме. Единственным акционером Общества является Российская Федерация, поэтому в Обществе действует специальный порядок выдвижения кандидатов в члены Совета директоров, от имени акционера указанная функция возложена на Федеральное агентство по управлению государственным имуществом (Росимущество). Порядок реализации государством – Российской Федерацией – его прав как акционера регулируется Положением об управлении находящимися в федеральной собственности акциями акционерных обществ и использовании специального права на участие Российской Федерации в управлении акционерными обществами («золотой акции»), утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 3 декабря 2004 г. № 738. Вместе с тем в состав членов Совета директоров Общества входят на менее одной трети профессиональных поверенных
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий	Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров	Не соблюдается	В Обществе отсутствует необходимость в полном соответствии рекомендациям. В соответствии с Уставом АО «ОСК» решения по существенным вопросам принимаются на очных заседаниях Совета директоров. В соответствии с Положением об управлении находящимися в федеральной собственности акциями акционерных обществ и использовании специального права на участие Российской Федерации в управлении акционерными обществами («золотой акции»), утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 3 декабря 2004 г. № 738, Правительство выдает директивы представителям интересов Российской Федерации в Совете директоров

Nº	Принципы корпоратив- ного управления	Критерии оценки соблюде- ния принципа корпоративного управления	Статус со- ответствия принципу корпора- тивного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.5.	Председатель совета директоро	в способствует наиболее эффективному осу	ществлению функ	чций, возложенных на совет директоров
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров	Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества	Частично соблюдается	В Обществе не соблюдается критерий соответствия № 1. Вместе с тем следует отметить, что избрание председателя Совета директоров осуществляется в соответствии с директивами Правительства Российской Федерации и Положением об управлении находящимися в федеральной собственности акциями акционерных обществ и использовании специального права на участие Российской Федерации в управлении акционерными обществами («золотой акции»), утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 3 декабря 2004 г. № 738
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров	Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рам-ках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде	Соблюдается	
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня	Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества	Соблюдается	
2.6.	Члены совета директоров дейст с должной степенью заботливос		общества и его а	кционеров на основе достаточной информированности,
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.  Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.  В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества	Соблюдается	

Nº	Принципы корпоратив- ного управления	Критерии оценки соблюде- ния принципа корпоративного управления	Статус со- ответствия принципу корпора- тивного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества	В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров	Соблюдается	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета директоров и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывались в рамках процедуры оценки совета директоров в отчетном периоде.  2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения	Соблюдается	
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы.  2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров	Частично соблюдается	Общество не соблюдает критерий соответствия № 2, вместе с тем Общество планирует разработать соответствующий документ и его внедрить в 2016—2017 годах
2.7.	Заседания совета директоров, п деятельность совета директоров	I подготовка к ним и участие в них членов сово з	та директоров о	беспечивают эффективную
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач	Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год	Соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению	В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения	Соблюдается	

Nº	Принципы корпоратив- ного управления	Критерии оценки соблюде- ния принципа корпоративного управления	Статус со- ответствия принципу корпора- тивного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме	Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета	Соблюдается	
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством голосов всех избранных членов совета директоров	Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров	Частично соблюдается	В Обществе отсутствует необходимость в полном объеме соответствовать рекомендациям, так как по ряду существенных вопросов деятельности Общества голосование членов Совета директоров осуществляется в соответствии с директивами Правительства Российской Федерации и Положением об управлении находящимися в федеральной собственности акциями акционерных обществ и использовании специального права на участие Российской Федерации в управлении акционерными обществами («золотой акции»), утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 3 декабря 2004 г. № 738
2.8.	Совет директоров создает коми	теты для предварительного рассмотрения н	аиболее важных	вопросов деятельности общества
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода	Частично соблюдается	Обществом не соблюдается критерий соответствия № 1 так как в составе Совета директоров, избранном решением Общего собрания акционеров (распоряжение Росимущества от 30 июня 2015 г. № 526-р «О решениях годового общего собрания акционеров акционерного общества «Объединенная судостроительная корпорация») независимым является только один член Совета директоров
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров	Cоветом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.     Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров.     Bo внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса	Частично соблюдается	Обществом не соблюдается критерий соответствия № 1, так как в составе Совета директоров, избранном решением Общего собрания акционеров (распоряжения Росимущества от 30 июня 2015 г. № 526-р «О решениях годового общего собрания акционеров акционерного общества «Объединенная судостроительная корпорация») независимым является только один член Совета директоров, поэтому сформировать комитет по вознаграждениям, состоящий исключительно из независимых директоров, не представляется возможным. Вместе с тем следует отметить, что председателем Комитета Совета директоров АО «ОСК» по кадрам и вознаграждениям является независимый член Совета директоров

Nº	Принципы корпоратив- ного управления	Критерии оценки соблюде- ния принципа корпоративного управления	Статус со- ответствия принципу корпора- тивного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса	Частично соблюдается	В Обществе создан Комитет по кадрам и вознаграждениям. Обществом не соблюдается критерий соответствия № 1, так как в составе Совета директоров, избранном решением общего собрания акционеров (распоряжение Росимущества от 30 июня 2015 г. № 526-р «О решениях годового общего собрания акционеров акционерого общества «Объединенная судостроительная корпорация») независимым является только один член Совета директоров, поэтому сформировать комитет по кадрам и вознаграждениям, состоящий исключительно из независимых директоров, не представляется возможным. Вместе с тем следует отметить, что председателем комитета Совета директоров АО «ОСК» по кадрам и вознаграждениям является независимый член Совета директоров
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.)	В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми	Соблюдается	
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений	1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета	Частично соблюдается	В Обществе не полностью соблюдается критерий соответствия № 1. Вместе с тем следует отметить, что в Обществе действуют четыре комитета: комитет по аудиту, комитет по бюджету, комитет по кадрам и вознаграждениям, комитет по стратегическому планированию. Учитывая, что в Обществе в составе Совета директоров присутствует один независимый директор, указанный независимый директор возглавляет комитет по кадрам и вознаграждениям
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируютсовет директоров и его председателя о работе своих комитетов	В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров	Соблюдается	

Nº	Принципы корпоратив- ного управления	Критерии оценки соблюде- ния принципа корпоративного управления	Статус со- ответствия принципу корпора- тивного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.9.	Совет директоров обеспечивает	проведение оценки качества работы совета	директоров, его	комитетов и членов совета директоров
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена	Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом.     Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров	Частично соблюдается	Обществом не соблюдается критерий соответствия № 2, вместе с тем объективная оценка Совета директоров реализуется посредством заполнения членами Совета директоров специальных анкет на МВ-Портали Росимущества, субъективная оценка дается корпоративным секретарем Общества
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант)	Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант)	Не соблюдается	В Обществе отсутствует необходимость соблюдения рекомендаций в полном объеме
3.1.		сства осуществляет эффективное текущее вз ересов акционеров, поддержку эффективной		
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров	В обществе принят и раскрыт внутренний документ – положение о корпоративном секретаре.     На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества	Соблюдается	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач	Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря	Соблюдается	

руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению

Nº	Принципы корпоратив- ного управления	Критерии оценки соблюде- ния принципа корпоративного управления	Статус со- ответствия принципу корпора- тивного управления	Объяснения отклонения от критериев оцен- ки соблюдения принципа корпоративного управления
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества	В обществе принят внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц	Соблюдается	
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости – пересматривает и вносит в нее коррективы	В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров	Соблюдается	
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	Соблюдается	

Nº	Принципы корпоратив- ного управления	Критерии оценки соблюде- ния принципа корпоративного управления	Статус со- ответствия принципу корпора- тивного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению	В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества	Соблюдается	
4.2.	Система вознаграждения члено интересами акционеров	в совета директоров обеспечивает сближен	ие финансовых и	нтересов директоров с долгосрочными финансовыми
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров	Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода	Соблюдается	
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах	Если внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению общества предусматривает предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями	Не соблюдается	В Обществе не соблюдается критерий соответствия, так как все акции Общества находятся в собственности Российской Федерации и члены Совета директоров не владеют акциями Общества

Nº	Принципы корпоратив- ного управления	Критерии оценки соблюде- ния принципа корпоративного управления	Статус со- ответствия принципу корпора- тивного управления	Объяснения отклонения от критериев оцен- ки соблюдения принципа корпоративного управления
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	В обществе не предусмотрены какие- либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	Соблюдается	
4.3.		в исполнительных органов и иных ключевых г результата работы общества и их личного в		
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иными ключевыми руководящими работниками общества	Соблюдается	
4.3.2	Общество внедрило програм- му долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества)	1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества).  2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества	Не соблюдается	К Обществу не применимы критерии соответствия № 1 и № 2, так как все акции Общества находятся в собственности Российской Федерации и члены Совета директоров не владеют акциями Общества

Nº	Принципы корпоратив- ного управления	Критерии оценки соблюде- ния принципа корпоративного управления	Статус со- ответствия принципу корпора- тивного управления	Объяснения отклонения от критериев оцен- ки соблюдения принципа корпоративного управления
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	Соблюдается	
5.1.	. В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров	Соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов	Частично соблюдается	Служба внутреннего контроля и управления рисками создана решением Совета директоров Общества (протокол от 29 октября 2015 г. № 150СД-П). В настоящее время документы, которые регламентируют функции и компетенции Службы, находятся в стадии разработки
5.1.3	Система управления риска- ми и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о те- кущем состоянии и перспек- тивах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков	1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции. 2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества	Соблюдается	
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует	В течение отчетного периода, совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества	Не соблюда- ется	Совет директоров Общества утвердил Положение о системе управления рисками 18 ноября 2015 г. (протокол № 152 СД-П), поэтому оценка эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля будет проведена в 2016 году

Nº	Принципы корпоратив- ного управления	Критерии оценки соблюде- ния принципа корпоративного управления	Статус со- ответствия принципу корпора- тивного управления	Объяснения отклонения от критериев оцен- ки соблюдения принципа корпоративного управления
5.2.	· ·	иой оценки надежности и эффективности си рганизовывает проведение внутреннего ауд	, ,	я рисками и внутреннего контроля и практики корпора-
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация.  Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности	Соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутренне- го аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления.Общество при- меняет общепринятые стан- дарты деятельности в области внутреннего аудита	В течение отчетного периода в рам- ках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками.     В обществе используются общепри- нятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками	Соблюдается	
6.1.	Общество и его деятельность яв	вляются прозрачными для акционеров, инве	сторов и иных за	интересованных лиц
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимо-действие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	<ol> <li>Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса.</li> <li>Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период</li> </ol>	Не соблюдается	В Обществе не соблюдаются критерии соответствия № 1 и № 2. Вместе с тем Общество в настоящее время проводит работу по разработке такой политики

Nº	Принципы корпоратив- ного управления	Критерии оценки соблюде- ния принципа корпоративного управления	Статус со- ответствия принципу корпора- тивного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет.  2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса).  3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе	Соблюдается	
6.2.	Общество своевременно раскрь обоснованных решений акционо	вает полную, актуальную и достоверную инс	 формацию об оби	цестве для обеспечения возможности принятия
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных	1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации.  2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.  3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных	Частично соблюдается	В Обществе в неполном объеме соблюдается критерий соответствия № 1. Вместе с тем в Обществе принята Медиаполитика, которая отражает указанные требования. В Обществе соблюдаются нормы действующего законодательства о раскрытии информации

Nº	Принципы корпоратив- ного управления	Критерии оценки соблюде- ния принципа корпоративного управления	Статус со- ответствия принципу корпора- тивного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством	1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением.  2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет	Частично соблюдается	В Обществе отсутствует необходимость соответствовать критерию № 1. Вместе с тем по 2015 финансовому году отчетность, составленная по стандартам МСФО, раскрыта внастоящем годовом отчете
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год	1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах 2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества	Соблюдается	
6.3.	Общество предоставляет инфор	и мацию и документы по запросам акционеро	в в соответствии	с принципами равнодоступности и необременительности
6.3.1	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности	Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров	Частично соблюдается	В Обществе частично соблюдается критерий соответствия № 1, так как информационная политика как документ в Обществе не принята, но информация представляется для акционера в установленные сроки и в требуемом объеме, в том числе необходимая информация об обществах Группы ОСК раскрывается на сайте Общества. Вместе с тем Общество в настоящее время занимается разработкой такой политики
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность	В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными.     В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности	Соблюдается	

Nº	Принципы корпоратив- ного управления	Критерии оценки соблюде- ния принципа корпоративного управления	Статус со- ответствия принципу корпора- тивного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.1.	и, соответственно, на положени	юй степени влияют или могут повлиять на с е акционеров (существенные корпоративны рав и интересов акционеров, а также иных з	е действия), осуц	
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества	1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.  2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества	Соблюдается	
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества	В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения	Частично соблюдается	В Обществе не соблюдается данный критерий. Вместе с тем Общество планирует в 2016 году разработать Политику корпоративного управления и закрепить в ней соответствующую процедуру

Nº	Принципы корпоратив- ного управления	Критерии оценки соблюде- ния принципа корпоративного управления	Статус со- ответствия принципу корпора- тивного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления							
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, — дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе	<ol> <li>Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям.</li> <li>В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления</li> </ol>	Частично соблюдается	Обществом в 2015 году частично был соблюден критерий соответствия № 2. В отчетном периоде две сделки до их осуществления не прошли процедуру одобрения							
7.2.	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий										
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий	В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий	Соблюдается								
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества	1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.  2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.  3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества	Частично соблюдается	Общество не видит необходимости в полном соответствии рекомендациям, поэтому критерий соответствия № 3 не соблюдается							

# 9.10. СВЕДЕНИЯ О ВЫПОЛНЕНИИ ПОРУЧЕНИЙ ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Деятельность АО «ОСК» в 2015 году по выполнению поручений и решений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации была направлена на обеспечение безопасности и обороноспособности государства, концентрации интеллектуальных, производственных и финансовых ресурсов для реализации проектов строительства кораблей и подводных лодок для Военно-Морского Флота, развития гражданского судостроения, освоения континентального шельфа и мирового рынка морских перевозок.

### Выполнение поручений Президента Российской Федерации

В 2015 году АО «ОСК» выполняло девять поручений Президента Российской Федерации.

По одному поручению, находящемуся на долгосрочном контроле и требующему представления доклада с периодичностью один раз в год, АО «ОСК» являлось головным исполнителем. В установленный срок доклад Президенту Российской Федерации представлен. По восьми поручениям АО «ОСК» являлось соисполнителем, в установленные сроки предложения представлены в Министерство промышленности и торговли Российской Федерации. Поручения Президента Российской Федерации выполнялись по итогам проведенных совещаний по следующим вопросам:

- состояние и перспективы развития AO «ОСК»;
- перспективы развития отечественного гражданского судостроения;
- создание судостроительного комплекса на Дальнем Востоке;
- повышение эффективности деятельности государственных компаний.

В АО «ОСК» также организована работа по выполнению поручений, содержащихся в послании Президента Российской Федерации Федеральному Собранию Российской Федерации от 3 декабря 2015 года, и по итогам заседания президиума Государственного совета Российской Федерации 19 октября 2015 года.

#### Выполнение поручений Правительства Российской Федерации

В отчетном периоде АО «ОСК» выполняло 134 поручения Правительства Российской Федерации. Все поручения выполнены в установленные сроки. Восемь поручений, по которым установленные сроки не истекли, находятся в работе и исполняются на долгосрочной основе с установленной периодичностью докладов. В соответствии с поручениями Правительства Российской Федерации деятельность АО «ОСК» была направлена на решение в том числе следующих вопросов:

организация, координация и контроль выполнения заданий госутароственного оборонного заказа

- по троительству, ремонту и сервисному обслуживанию кораблей и судов по заказам Минобороны России;
- обеспечение деятельности обществ Группы ОСК в области организации управления гражданскими судостроительными проектами;
- организация военно-технического сотрудничества и обеспечение проведения анализа конъюнктуры международного рынка вооружений, продвижение продукции военного назначения на международном рынке;
- осуществление мероприятий по реализации проекта «Ямал СПГ»;
- осуществление контроля за ходом строительства судостроительного комплекса «Звезда»:
- проведение организационных мероприятий по интеграции, загрузке и обеспечению производственной деятельности ГУП «Севастопольский морской завод»;
- обеспечение потребностей заказчиков в инновационной морской технике как военного, так и гражданского назначения, включая уточнение соответствующих государственных и федеральных целевых программ с акцентом на увеличение финансирования и ускорение глубокой модернизации производственных судостроительных мощностей и строительство новых верфей;

- проведение комплекса мероприятий по консолидации акций ОАО «ЦКБ «Айсберг» в составе АО «ОСК»:
- проведение оценки активов ОАО «НСРЗ» и выставление общества на открытые торги;
- выполнение поручений о приватизации АО «Кронштадтский морской завод» и его интеграции в состав АО «ОСК»;
- участие совместно с Минобороны России и Минпромторгом России в принятии согласованного решения о реализации пилотных проектов системы управления полным жизненным циклом образцов морской техники;
- проведение мероприятий импортозамещения комплектующих иностранного производства в судостроении;
- проведение аудита управляющих структур общества, а также проведение финансового и налогового анализа договоров, в первую очередь контрактов в области государственного оборонного заказа, военно-технического сотрудничества и гражданского судостроения;
- проведение мероприятий
  по финансовому оздоровлению
  ПАО«АСЗ», АО «ХСЗ», перспективе
  и загрузке их производственных
  мощностей;

- участие в разработке плана поэтапных действий, направленных на снижение цены, повышение качества конечной продукции и создание конкурентной среды в судостроительной промышленности;
- реализация разработанных AO «ОСК» программ обеспечения жильем работников обществ Группы ОСК, выполняющих государственный оборонный заказ;
- подготовка и реализация предложений по подготовке и переподготовке профессиональных кадров для предприятий судостроительной промышленности, а также прохождение отечественными судостроителями практики на передовых верфях;
- участие в подготовке предложений по созданию единой системы информационного обеспечения и пропаганде достижений ОПК.

Усилия АО «ОСК» были также сосредоточены на выполнении других поручений Правительства Российской Федерации, вытекающих из поручений Президента Российской Федерации.

# 9.11. СВЕДЕНИЯ О ВЫПОЛНЕНИИ ПОРУЧЕНИЙ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ АО «ОСК»

В отчетном периоде из 77 поручений Совета директоров АО «ОСК» было: исполнено 53; исполнено частично 2; на контроле 5; в работе 15; не исполнено 2.

## **9.12. ИНФОРМАЦИЯ** О СТАНДАРТАХ

О базовых российских рекомендациях и стандартах, нормативных правовых актах Российской Федерации, а также внутренних нормативных документах, являющихся основанием для формирования текущего годового отчета

- 1. Федеральный закон от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».
- 2. Кодекс корпоративного управления, рекомендованный письмом Банка России от 10 апреля 2014 г. № 06-52/2463.
- 3. Положение о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утверждено Банком России 30 декабря 2014 г. № N 454-П.
- 4. Постановление Правительства Российской Федерации от 31 декабря 2010 г. № 1214 г. «О совершенствовании порядка управления открытыми акционерными обществами, акции которых находятся в федеральной собственности, и федеральными государственными унитарными предприятиями».
- 5. Директивы Правительства Российской Федерации от 6 апреля 2015 г. № 2007п-П13, от 31 июля 2015 г. № 5024п-П13.
- 6. Единые стандарты ведения управленческого учета и отчетности в обществах Группы ОСК, утвержденные Приказом АО «ОСК» 14 октября 2011 г. № 150.
- 7. Приказ АО «ОСК» от 3 февраля 2016 г. № 13 «О подготовке годового отчета АО «ОСК» за 2015 г.».

## 9.13.

## **9.13. НЕОКОНЧЕННЫЕ** СУДЕБНЫЕ РАЗБИРАТЕЛЬСТВА

#### ИНФОРМАЦИЯ О НЕОКОНЧЕННЫХ СУДЕБНЫХ РАЗБИРАТЕЛЬСТВАХ

В 2015 году AO «ОСК» не выступало в судах в качестве истца. Вместе с тем Общество участвовало в 18 судебных делах на общую сумму более 3,9 млрд рублей. На дату составления настоящего годового отчета имеется семь неоконченных судебным разбирательством дел.

Стороны по делу		Арбитражный суд, рассматри-	Предмет спора	Сумма иска, тыс.	Решение суда	Апелляционное обжалование	Кассационное обжалование	Взыскано,	Примечание
Истец	Ответчик	вающий дело		рублей	(дата вынесения)	(дата рассмотрения)	(дата рассмотрения)	тыс. рублей	
ФКУ «Дирекция госзаказчика»	ОАО «ДЦСС», AO «ОСК»	г. Москвы	Взыскание суммы неустойки по государственному контракту	1 314 019	Исковые требования удовлетворены в части взыскания с ОАО «ДЦСС» 1 млрд рублей (29.09.2015 г.)	Решение оставлено без изменения, апелляционная жалоба – без удовлетворения (11.04.2016 г.)	Готовится кассационная жалоба	83 415	
Касимов О. Р.	AO «OCK»	г. Санкт-Петер- бурга и Ленин- градской области	Взыскание убытков, процентов за пользование чужими денежными средствами	6 950	В удовлетворении иска отказано в полном объеме (17.03.2015 г.)	Решение оставлено без изменения, жалоба— без удовлетворения (14.07.2015 г.)	Решение и постановление оставлены в силе, жалоба – без удовлетворения (29.09.2015 г.)		Верховный суд вернул жалобу (03.12.2015 г.). Касимов О. Р. подал заявление о распределении судебных расходов (15.04.2016). Заявление оставлено без движения до 10.05.2016 г.
000 «Фактори- ал»	АО «ОСК», ОАО СЗ «Северная верфь»	г. Санкт-Петер- бурга и Ленин- градской области	Признание оценки недостоверной, изменение цены, указанной в обязательном предложении о приобретении акций ОАО «СЗ «Северная верфь»	167 753	В удовлетворении иска отказано в полном объеме (23.12.2014 г.)	Решение оставлено без изменения, жалоба— без удовлетворения (09.04.2015 г.)	Решение и постановление оставлены без изменения, жалоба— без довлетворения (29.06.2015 г.)		Определением ВС России отказано в передаче на рассмотрение в судебном заседании Судебной коллегии ВС России. Подано заявление о возмещении судебных расходов. Судебные расходы распределены (23.02.2016 г.)
КОО АКОНГАГУА ИНВЕСТМЕНТС ЛИМИТЕД (Кипр)	ПАО «АСЗ»	г. Москвы	Солидарное взыскание с ответчиков вексельного долга	429 194	В иске отказано (29.10.2015 г.)	Решение оставлено без изменения, жалоба – без удовлетворения (08.02.2016 г.)			Подана кассационная жалоба (22.03.2016 г.)
АО «ЦТСС»	АО «ССЗ «Лотос», АО «ОСК» (третье лицо)	Астраханской области	Обязание осуществить приемку выполненных по договору подряда работ и оплатить их	1 340	Исковые требования удо- влетворены в части взыс- кания денежных средств (18.04.2016 г.)				Готовится апелляционная жалоба
ОАО «Северо- Западное пароходство»	АО «ОСК», ЗАО «Гознак- лизинг», АО «ССЗ «Лотос» (третье лицо)	г. Москвы	Взыскание уплаченных авансов, процентов за пользование чужими денежными средствами по договору лизинга и судебных расходов	2 628	Удовлетворено заявление о взыскании судебных расхо- дов (10.06.2015 г.)	Жалоба не удовлетворена (12.04.2016 г.)		2 596	Готовится кассационная жалоба
ОАО «Северо- Западное пароходство»	АО «ОСК», ЗАО «Гознак- лизинг», АО «ССЗ «Лотос» (третье лицо)	г. Москвы	Взыскание уплаченных авансов, процентов за пользование чужими денежными средствами по договору лизинга и судебных расходов	3 191		Иск удовлетворен (28.04.2015 г.)			Подана апелляционная жалоба

## **9.14. СВЕДЕНИЯ** ОБ ОБЩЕСТВЕ

#### Полное фирменное наименование

На русском языке – Акционерное общество «Объединенная судостроительная корпорация»

На английском языке – Joint Stock Company «United Shipbuilding Corporation»

#### Сокращенное фирменное наименование

Ha русском языке – AO «OCK» Ha английском языке – JSC «USC»

#### Место нахождения

Российская Федерация, 91119, г. Санкт-Петербург, ул. Марата, д. 90 Почтовый адрес: 115184, г. Москва, ул. Большая Татарская, д. 11, корп. В Телефон: +7 (812) 494-17-42

Филиал в г. Москве:

123242, г. Москва, ул. Садовая-Кудринская, д. 11, стр. 1.

Телефон: +7 (495) 617-33-00

Представительство АО «ОСК» в Республике Крым и г. Севастополе (с 2015 года):

299001, г. Севастополь, ул. Героев Севастополя, д. 13

#### Сведения о государственной регистрации

Дата государственной регистрации: 14 ноября 2007 года; Основной государственный регистрационный номер (ОГРН): 1079847085966

Сведения о регистрирующем органе: Межрайонная инспекция ФНС России № 15 по г. Санкт-Петербургу;

ИНН: 7838395215 КПП: 997850001

#### Руководитель (Единоличный исполнительный орган – Президент)

Рахманов Алексей Львович

#### Сведения об Аудиторе АО «ОСК»

Наименование: ЗАО «Аудиторская компания «Самоварова и Партнеры»

Место нахождения: г. Санкт-Петербург, ул. Рентгена, д. 4, лит. А Основной государственный регистрационный номер (ОГРН): 1037811057778

Телефон: +7 (812) 313-31-20

Член саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Институт Профессиональных Аудиторов»

#### Информация о включении AO «ОСК» в перечень стратегических акционерных обществ

Указом Президента Российской Федерации от 9 июня 2010 г. № 696 «О развитии открытого акционерного общества «Объединенная судостроительная корпорация» Общество внесено в Перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ, утвержденный Указом Президента Российской Федерации 4 августа 2009 г. № 1009.

#### Сведения о выпусках ценных бумаг

По состоянию на 31 декабря 2015 г. размер уставного капитала Общества составлял 162 548 215 128 рублей и был разделен на 162 548 215 128 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая.

В соответствии с решением Банка России от 9 апреля 2015 г. осуществлена государственная регистрация решения о дополнительном выпуске обыкновенных именных бездокументарных акций АО «ОСК», размешаемых путем закрытой подписки: государственный регистрационный номер дополнительного выпуска: 1-01-55331-Е-009D. В соответствии с решением Банка России от 20 августа 2015 г. осуществлена государственная регистрация отчета об итогах дополнительного выпуска обыкновенных именных бездокументарных акций AO «ОСК», размещенных путем закрытой подписки: государственный регистрационный номер дополнительного выпуска: 1-01-55331-Е-009D.

4 сентября 2015 г. Межрайонной ИФНС России № 15 по Санкт-Петербургу зарегистрированы изменения, вносимые в Устав АО «ОСК», в соответствии с которыми уставный капитал Общества составляет 162 548 215 128 рублей и разделен на 162 548 215 128 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая.

1 (один) рубль каждая.
С момента образования Общество провело девять выпусков дополнительных акций. Распоряжением Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущество) от 19 ноября 2015 г. № 838-р принято решение об увеличении уставного капитала Общества на 30 000 000 000 рублей путем выпуска дополнительных обыкновенных именных бездокументарных акций. Совет директоров АО «ОСК» 4 декабря 2015 года утвердил Решение о дополнительном выпуске ценных бумаг акционерного общества «Объединенная судостроительная корпорация» – акций именных

обыкновенных бездокументарных в количестве 30 000 000 00 (тридцать миллиардов) штук, номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая, способ размещения – закрытая подписка. С 12 января 2016 г. осуществляется процедура размещения десятого выпуска дополнительных акций.

#### Сведения о регистраторе

Ведение реестра владельцев именных ценных бумаг АО «ОСК» осуществляет ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.» (юридический адрес: г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13), лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра № 10-000-1-00264 от 3 декабря 2002 г., срок действия — бессрочная, выдана Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг.

#### КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Полное наименование компании: акционерное общество «Объединенная судостроительная корпорация» Сокрашенное наименование компании: АО «ОСК»

#### Место нахождения

191119, г. Санкт-Петербург, ул. Марата, д. 90 Телефон: +7 (812) 494-17-42 Факс: +7 (812) 494-17-43

#### Филиал в г. Москве:

123242, г. Москва, ул. Садовая-Кудринская, д. 11, стр. 1 Почтовый адрес: 115184, г. Москва, ул. Большая Татарская, д. 11, корп. В Телефон: +7 (495) 617-33-00 Факс: +7 (495) 617-34-00

#### Сайт: <u>www.aoosk.ru</u>

Адрес страницы раскрытия в сети Интернет: www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=12347 E-mail: info@aoosk.ru

Департамент корпоративного управления: dku@oaoosk.ru

Туркова М. П., директор Департамента корпоративного управления: <a href="mailto:turkova@oaoosk.ru">turkova@oaoosk.ru</a>
Оношко Н. К., начальник отдела методологии и раскрытия информации: onoshko@aoosk.ru

Департамент информационной политики и корпоративных коммуникаций: <u>pressa@oaoosk.ru</u> Житомирский И. М., Директор Департамента информационной политики и корпоративных коммуникаций: zhitomirskiy@oaoosk.ru

### ГЛОССАРИЙ

#### АББРЕВИАТУРЫ, ОБОЗНАЧЕНИЯ:

АГА - автономный глубоководный аппарат

АНК – авианесущий корабль

АПЛ – атомная подводная лодка

АПКСН - атомный подводный крейсер

стратегического назначения

АС - Арбитражный суд

АТО – атомное техническое обслуживание

БДК – большой десантный корабль

ВВТ – вооружение и военная техника

ВМБ – военно-морская база

ВМС - военно-морские силы

ВМТ – военно-морская техника

ВМФ – Военно-Морской Флот

ВОСА – внеочередное общее собрание акционеров

ВТС – военно-техническое сотрудничество

ГО – гражданская оборона

ГОЗ – Государственный оборонный заказ

ГОСА – годовое общее собрание акционеров

ГП – гражданская продукция

ГТС – глубоководные технические средства

ГУАЛ – головной универсальный атомный ледокол

Д30 – дочерние и зависимые общества

ДКВП – десантный корабль на воздушной подушке

ДМС - добровольное медицинское страхование

ДПЛ – дизельная подводная лодка

ДПР - долгосрочная программа развития

ДЭПЛ – дизель-электрическая подводная лодка

ЕС – Европейский союз

ЖМТ – жидкометаллический теплоноситель

ЗИП – запасные части, инструменты, принадлежности

ИЗТР – интерактивное электронное техническое руководство

КБ – конструкторское бюро

КИП – корпоративная ипотечная программа

КПЭ – ключевые показатели эффективности

ЛСП – ледостойкая стационарная платформа

МО РФ – Министерство обороны Российской Федерации

МТО – материально-техническое обеспечение

МСЧ – машиностроительные части

НАПЛ – неатомная подводная лодка

НДС – налог на добавленную стоимость

НИОКР – научно-исследовательские

и опытно-конструкторские работы

НИР – научно-исследовательская работа

НИС – научно-исследовательское судно

НК – надводные корабли

НПФ – негосударственный пенсионный фонд

**HTC** – Научно-технический совет

ОАО – открытое акционерное общество

ОГРН – основной государственный регистрационный номер

ОКВЭД – классификатор видов экономической деятельности

ОКР – опытно-конструкторские работы

ОПА – обитаемые подводные аппараты

ОПК – оборонно-промышленный комплекс

ОСК – Объединенная судостроительная корпорация

0Ф - основные фонды

**ОЯТ** – отработавшее ядерное топливо

ПВН – продукция военного назначения

ПИР – проектно-изыскательские работы, программа

инновационного развития

ПК – патрульный корабль

ПЛ – подводные лодки

ПМО – противоминная оборона

ПРК – противоракетный комплекс

ТУ ВМФ – Техническое управление Военно-Морского Флота

ФСБ России – Федеральная служба безопасности

Российской Федерации